

기획감사실에서는

- * 기획감사실은 기획팀, 예산팀, 감사팀, 법무의회팀, 정보관리팀 및 명품도시추진단으로 구성되어 있으며, 30명의 직원이 소관업무를 담당하고 있다.
- * 기획감사실에서는 구 행정의 종합기획 및 조정, 조직과 인력에 관한 사항, 예산의 편성 및 집행에 관한 사항, 감사 및 공무원 비위 조사처리에 관한 사항, 목표관리제 및 확인평가에 관한 사항, 조례·규칙의 제·개정 심사 및 공포, 소송 업무에 관한 사항, 구의회 협력에 관한 사항, 구정 전산화 및 지역 정보화 추진에 관한 사항, 2009 인천세계도시축전과 2014 아시안게임 준비 및 명품도시 건설에 관한 사항 등을 추진하고 있다.
- * 지난해 기획감사실에서는 경쟁력 있는 조직운용체계를 구축하기 위하여 조직 및 인력분석, 직무분석을 실시하여 행정수요와 환경변화에 따른 조직개편을 단행하였고, 국내·외 자매도시간 활발한 교류를 통해 국제화 시대에 우리구의 인지도와 경쟁력을 높여가고 있으며, 어려운 경제여건을 극복하기 위해 다양한 예산절감 방안을 마련 시행하는 한편, 주민생활 편의 증진에 최우선 순위를 두고 예산을 편성 집행하였고, 행정의 효율성 증대를 위한 예방감사에 주안점을 둔 감사활동을 전개하였다. 또한 주요업무에 대한 성과와 실적 중심의 자체평가를 실시하여 구정운영의 효율성과 책임성을 높이고, 구민의 권익 보호와 자치행정의 효율성 제고를 위해 자치법규 정비에 힘써 왔다. 더불어 내부행정의 편의성 및 신속성 제고와 구민에게 다양한 정보를 제공하기 위하여 첨단 디지털 정보시스템 기반 구축을 위해 노력하였고, 고품격 명품도시 건설을 위한 환경정비 활동에 최선을 다한 한해였다.
- * 앞으로도 기획감사실 전 직원은 급변하는 행정환경에 능동적으로 대처하고 항상 노력하는 자세로 구정 전 분야에 걸쳐 새로운 시책을 발굴하고 추진함으로써 구민의 복지향상을 위해 노력하고 20년 역사의 일류 자치구 건설을 위해 모든 행정역량을 결집하여 중추적인 역할을 담당할 것이다.

제1절 기획관리

1. 기획관리

10여년전 지방자치제의 본격적인 시행과 함께 지방자치의 행정여건도 많은 변화와 발전을 거듭하며 현재에 이르게 되었다. 이제 중앙정부의 하부기관이 아닌 독자적인 행정과 비전을 제시하여 국민의 신뢰와 참여를 바탕으로 주민들의 더 나은 삶을 영위할 수 있도록 최선의 노력을 할 것이다.

2008년은 우리구가 자치구로 승격된지 20년이 되는 해로 이제는 중견자치구로서 한층 더 발전된 남동구를 건설하기 위해 매진하여야 하는 중요한 시기로 외부로는 우리구만의 브랜드를 개발하고 홍보하여 우리구의 대외 인지도를 높이고 구민일체감을 향상시키는 한편 대내적으로는 지방분권시대의 탄력적인 조직 인프라를 구축하여 경쟁력을 강화하여 실속 있고 효율적인 조직을 운영해 나갈 것이다.

21세기 행정환경의 변화 속에서 행정이 달성하고자 하는 목표 설정과 장기적인 발전계획의 수립을 위한 기획의 역할은 지금까지의 발전과 더불어 세계 일류의 자치구로 성장하기 위한 기본초석이 되는 것으로 우리구에서는 이러한 역할을 기획감사실에서 수행하고 있으며 기획, 예산, 감사, 법무의회, 정보관리의 5개팀과 명품도시추진단이 맡고 있다.

가. 조직 관리

지방분권시대 자치조직권 강화의 일환으로 2007년부터 추진중인 총액인건비의 취지와 목적에 부합하는 조직 및 인력의 재분배와 세계적인 경제위기로 인한 조직의 경쟁력 강화를 위해 2008년에는 구본청은 12개 팀을 통폐합하여 6개 팀으로 조정하였으며, 동 주민센터의 행정수요가 비교적 적은 5개 동의 팀을 통폐합하였다.

그러나, 우리구는 향후 대규모의 도시개발 사업과 주거환경 개선사업이 완료되면 인구 50만이 넘는 거대도시로 발전하게 됨에 따라 행정수요가 점차적으로 확대될 것이 예상된다.

이에 앞으로도 조직 및 인력 분석, 직무분석을 통해 21세기 지식정보사회의 복잡·다양한 행정수요와 환경변화에 능동적으로 대처하고, 수준 높은 대민서비스 제공을 위하여 행정관리 능력배양에 지속적인 연구와 노력을 경주할 것이다.

《 기구 개편 내역 》

시행일	기 관	내 용
'88. 1. 1	구본청	○ 신설 : 9개과 29계 1실(172명) - 과 : 총무, 시민, 세무, 지적, 사회산업, 환경위생, 건설, 건축, 민방위 - 계 : 서무, 행정, 경리, 지도, 새마을, 민원, 호적, 병무, 공과금, 세무1, 세무2, 평가, 지정, 지적, 사회, 상공, 환경, 산업, 환경관리, 환경위생, 식품위생, 청소, 건설행정, 토목, 하수, 녹지, 건축지도, 건축, 민방위, 교육훈련 - 실 : 위민실
'88. 1.25	구본청	○ 기구신설 - 당초 : 9과 29계 1위민실 - 조정 : 10과 31계 1위민실 - 신설내용 · 과 : 가정복지과 · 계 : 가정복지계, 부녀복지계
'88. 6.21	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 · 당초 : 10과 31계 1위민실 · 조정 : 1실 11과 40계 1위민실 - 신설내용 · 실과 : 기획감사실, 지역경제과 · 계 : 기획예산, 공보, 법무, 감사, 관재, 세무3, 노정, 지역경제, 도시
'88.12.12	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 40계 1위민실 · 조정 : 1실 11과 41계 1위민실 - 신설내용 : 관광운수계
'89. 1. 1	보건소	○ 신설 : 3계 (33명) - 계 : 보건행정, 가족보건, 예방의약
'89. 3. 7	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 41계 1위민실 · 조정 : 1실 11과 42계 - 신설내용 : 건전생활계 - 폐지내용 : 위민실
'89. 3. 9	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 42계 · 조정 : 1실 11과 46계 - 신설내용 : 의료보호계, 공원계, 주택계, 공업계

시행일	기 관	내 용
'89. 5. 1	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 46계 · 조정 : 1실 11과 47계 - 신설내용: 도시정비계
'89. 7.25	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 47계 · 조정 : 1실 11과 48계 - 신설내용 · 기획예산계 → 기획계, 예산계 ○ 명칭변경 : 의료보호계 → 의료보장계
'89. 9. 1	구본청	○ 명칭변경 - 환경관리과 → 환경보호과 - 환경관리계 → 환경보호계 - 관광운수계 → 교통관광계
'89.12.31	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 : 1실 11과 48계 → 1실 12과 50계 - 신설내용 · 과 : 재무과 · 계 : 전산통계계, 보상계
'90. 1. 1	구본청 동	○ 국별 개편 : 총무국, 도시국 - 조정현황 : 1실 12과 50계 → 1실 2국 12과 50계 ○ 간석4동 신설(15동 220명) - 간석1동 → 간석1동, 간석4동 분동
'90. 2. 1	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 12과 50계 → 1실 2국 13과 52계 - 신설내용 · 과 : 토지관리과 · 계 : 토지관리계, 지가조사계
'90. 8.16	구본청	○ 명칭변경(건전생활계 → 체육청소년계)
'90. 9.13	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 13과 52계 → 1실 2국 13과 53계 - 신설내용 : 건축계 → 건축1계, 건축2계로 분리
'90. 10.20	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 : 1실 2국 13과 53계 → 1실 2국 13과 54계 - 신설내용 : 전산통계 → 통계계, 통신전산계로 분리

시행일	기 관	내 용
'90. 11.20	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 13과 54계 → 1실 2국 14과 55계 - 신설내용 · 과 : 위생과 · 계 : 환경지도계 - 명칭변경 : 환경보호과 → 환경관리계
'90.12.13	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 14과 55계 → 1실 2국 14과 56계 - 신설내용 : 주차단속계 (지역경제과)
'91. 3. 8	의회	○ 기구신설 - 의회사무과(의사계)
'91. 3.20	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 14과 56계 → 1실 2국 14과 57계 - 신설내용 : 광고물관리계(건축과)
'91. 6.25	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 14과 57계 → 2실 2국 14과 58계 - 신설내용 · 실과 : 문화공보실 · 조정 : 문화계
'91. 7. 1	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 2실 2국 14과 58계 → 2실 2국 15과 58계 - 신설내용 : 지역교통과 ○ 명칭변경 : 주차단속계 → 교통지도계
'91. 7.15	구본청	○ 명칭변경 : 청소계 → 폐기물관리계
'91. 7.22	보건소	○ 기구신설 - 검사계(보건소)
'91. 8. 5	동	○ 구월3동, 만수5동, 남촌동 신설(18동) - 구월1동 : 구월1동, 구월3동 - 만수1동 : 만수1동, 만수5동 - 남촌동 : 도림동, 남촌동
'91.10.10	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 2실 2국 15과 58계 → 2실 2국 15과 59계 - 신설내용 : 위생감시계 (위생과)
'92. 1. 1	남동공단 출 장 소	○ 기구신설 - 총무계, 세무계, 노정계, 상공계, 환경관리계, 건설계
'92. 1.15	구본청	○ 국별 신설 - 조정현황 : 2실 2국 15과 59계 → 2실 3국 15과 59계 - 신설내용 : 사회산업국

시행일	기 관	내 용
'92. 6. 10	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 2실 3국 15과 59계 → 2실 3국 16과 60계 - 신설내용 · 과 : 청소과 · 계 : 오수관리계 ○ 명칭변경 : 폐기물관리 → 청소행정계
'93. 5. 7	구본청	○ 기구신설 - 신설내용 : 민원처리계 (시민과) - 폐지내용 : 체육청소년계 (총무과) ○ 명칭변경 - 문화계(문화공보실) → 문화체육계 - 민원계(시민과) → 민원제도계
'93. 8. 5	구본청	○ 기구조정 - 조정현황 : 2실 3국 16과 60계 → 2실 3국 16과 60계 - 폐지내용 : 토지관리과(지적과 통합) - 신설내용 : 도시정비과 ○ 명칭변경 : 새마을계 → 사회진흥계
'93. 12. 1	동	○ 구월4동, 만수6동 신설(20동) - 구월1동 : 구월1동, 구월4동 - 만수1동 : 만수1동, 만수6동
'94. 1. 1	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 2실 3국 16과 60계 → 3실 3국 16과 61계 - 신설내용 · : 전산실 · : 전산계, 통계계 - 폐지내용 : 통신전산계(기획감사실)
'94. 9. 15	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 3실 3국 16과 61계 → 3실 3국 16과 62계 - 신설내용 : 구획정리계(도시정비과)
'94. 9. 30	구본청	○ 기구폐지 - 조정현황 : 3실 3국 16과 62계 → 3실 3국 16과 61계 - 폐지내용 : 공과금계(시민과)
'95. 3. 16	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 3실 3국 16과 61계 → 3실 3국 17과 63계 - 신설내용 · 과 : 징수과 · 계 : 징수1계, 징수2계, 체납정리계 - 폐지내용 : 평가계(세무과) ○ 명칭변경 - 세무1계(세무과) → 부과1계 - 세무2계(세무과) → 부과2계 - 세무3계(세무과) → 세무조사계

시행일	기 관	내 용
'96. 1.13	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 3실 3국 17과 63계 → 3실 3국 16과 65계 - 신설내용(7계) : 경영수익계, 부과3계, 재난관리계, 재활용계 환지계, 지가조사계, 주차단속계 - 폐지내용(2계) : 교육훈련계, 도시정비계 - 통·폐합 내용(3계) · 통 계 계 + 전산계 → 전산통계계 · 사회진흥계 + 지도계 → 사회지도계 · 상 정 계 + 공업계 → 상 공 계
		○ 명칭변경(3과 13계) - 과 · 재 무 과 → 경영재정과 · 민방위과 → 민방위재난관리과 · 도시정비과 → 도시과 - 계 · 법무계 → 법무의회계 / 관재계 → 재산관리계 · 민원제도계 → 문서관리계 / 민원처리계 → 민원계 · 사회계 → 사회복지계 / 지적1계 → 지적계 · 교통관광계 → 교통행정계 / 노정계 → 노사협력계 · 의료보장계 → 생활보장계 / 위생감시계 → 위생지도계 · 산업계 → 농수산계 / 부녀복지계 → 여성복지계 · 지적2계 → 지적정보계
	의 회	○ 기구개편 - 신설내용(1국) : 의회사무국 - 폐지내용(1과) : 의회사무과
'97. 1.16	남동공단 출 장 소	○ 기구개편 - 폐지내용(1계) : 노정계
	구본청	○ 명칭변경 - 실 : 전산실 → 정보관리실
'97. 7.28	의 회	○ 기구신설 - 신설내용 : 의정계 (의회사무국)
	구본청	○ 명칭변경 - 과 : 사회과 → 사회복지과

시행일	기 관	내 용
'98.10.28	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 · 당초 : 3실 3국 17과 1사무국 2소 78계 20동 · 조정 : 2실 3국 13과 1사무국 2소 75팀 17동 ※ 계 명칭 폐지, 계장 → 담당 전환 - 폐지 내용(2개 실과, 2개 부서) · 실·과 : 정보관리실, 민방위재난관리과, · 계 : 국제협력계(기획감사실), 민방위계 (민방위재난관리과) - 통합 내용 · 과 (6개부서 → 3개부서) - 환경보호과 + 위생과 → 환경위생과 - 사회복지과 + 가정복지과 → 사회복지과 - 건 축 과 + 도시과 → 도시건축과 · 계 (11계 → 5개팀) - 공업계 + 가스관리계 → 공업가스관리팀 - 공원계 + 녹지계 → 공원녹지팀 - 재난관리계 + 안전지도계 → 재해대책팀 - 토지관리계 + 지가조사계 → 토지관리팀 - 가족보건계 + 검사계 → 전염병예방팀 - 용지계 (업무분산·해제) - 신설내용 (10팀) · 문화예술지원팀(문화공보실) · 공공시설관리팀(경영재정과) · 세외수입관리팀(징수과) · 실업대책팀, 노사지원팀, 부녀복지지원팀, 노인아동지원팀 (사회복지과) · 시설지원팀(청소과) · 중소기업지원팀(산업경제과) · 공사설계팀(건설과)
'98.10.28	남동공단 출 장 소	○ 기구개편 - 계 폐지 (3개부서) - 총무계, 건설계, 환경공업계 - 신설팀 (2개팀) - 기업애로지원팀, 실업대책팀
	동	○ 기구개편 - 통·폐합(6개동 → 3개동) · 장수동 + 서창동 → 장수서창동 · 남촌동 + 도림동 → 남촌도림동 · 논현동 + 고잔동 → 논현고잔동

시행일	기관	내용
'99.11.10	구본청	○ 기구개편 - 통·폐합(세무과+징수과 → 세무과) - 명칭변경(지적과 → 도시지적과) (도시건축과→ 건축과) - 신설팀 (청소년, 민방위, 용지) - 폐지팀 (공공시설관리, 세외수입관리, 세입관리, 민원관리)
'00. 7.31	구본청	○ 기구개편 - 통합부서(민원봉사과+지 적 과 → 민원지적과) - 허 가 + 경영재정과 → 허가재무과 - 신설부서(주민자치담당관) - 팀통합(전산+통신, 구정+실업대책, 부동산관리+토지관리, 지역경제+노사지원, 공사설계+도로시설, 건축1+건축2, 공원+녹지, 용지+구획정리, 교통행정+주차단속, 민원+호적) - 팀신설(우호협력, 허가1, 허가2, 주민자치, 연안관리)
	출장소	○ 기구개편 - 팀신설(통상지원) - 팀명칭 조정(기업관리, 환경시설)
'01.11.16	구본청	○ 기구개편 - 과명칭 조정 · 주민자치담당관 → 주민자치과 · 허가재무과 → 재 무 과 - 팀조정 · 우호협력팀, 허가1팀 폐지 · 전산.통신팀 → 전산+통신, 공원녹지 → 공원+녹지 · 가로정비팀 → 광고물관리+가로정비 · 주차관리팀 신설 - 팀명칭 변경 · 허가2팀 → 건축허가팀, 세정팀 → 납세보호팀 · 생활보호팀 → 생활보장팀, 지역경제팀 → 경제통제팀 · 인력관리팀 → 인사팀, 교통행정팀 → 교통기획팀 · 법무통계팀 → 법무팀
'02. 2. 4	보건소	○ 팀명칭 변경 - 건강진료팀 → 건강증진팀
	출장소	○ 팀폐지 - 기업관리팀 ○ 팀명칭 변경 - 환경시설팀 → 환경건축팀

시행일	기관	내용
'03. 1.13	구본청	○ 과 폐지 - 재무과, 주민자치과 ○ 과 신설 - 자치행정과, 도시계획과 ○ 팀 폐지 : 청소과 시설관리팀 ○ 팀 신설 : 지역경제과 노사고용팀 ○ 팀 명칭변경 - 법무 → 법무의회, 구정+주민자치 → 자치행정 - 사회지도 → 사회진흥, 산업 → 농수산, - 도시행정 → 도시계획, 도시정비 → 도시관리 - 구획정리 → 도시개발, 하수방재 → 하수+방재 - 가로정비+광고물정비 → 도시경관 - 건축허가 → 건축1, 건축 → 건축2
	의회	○ 팀 명칭 변경 - 의정활동 ⇒ 의정, 의회운영 ⇒ 의사
'03. 7.31	구본청	○ 팀 신설 : 5개팀 - 민원지적과(1개팀) : 호적팀 - 환경위생과(1개팀) : 공중위생팀 - 도시계획과(1개팀) : 그린벨트관리팀 - 건축과(1개팀) : 공공시설팀 - 교통과(1개팀) : 주차단속팀 ○ 팀 명칭 변경 : 2개팀 - 민원지적과 : 민원호적팀 → 민원팀 - 교통과 : 주차관리팀 → 주차시설팀
	보건소	○ 팀 신설 : 1개팀(검사팀)
	동	○ 주무 신설 : 2개 동 - 간석2동, 장수서창동
'04. 4. 9	구본청	○ 팀 신설 : 11개팀 - 기획감사실(2개팀) : 의회지원, 기록물관리팀 - 문화홍보실(1개팀) : 관광진흥팀 - 자치행정과(2개팀) : 경영수익, 국공유지관리팀 - 민원지적과(1개팀) : 지적정보팀 - 청소과(1개팀) : 자원화팀 - 지역경제과(1개팀) : 유통팀 - 도시정비과(1개팀) : 가로정비팀 - 건축과(1개팀) : 도시개선팀 - 교통과(1개팀) : 차량등록팀

시행일	기관	내용
'04. 4. 9	구본청	○ 팀 명칭 변경 : 4개팀 - 기획감사실(2개팀) - 법무의회→ 법무팀, 전산→ 정보관리팀 - 자치행정과(1개팀) : 자치행정→ 자치지원팀 - 도시정비과(1개팀) : 도시경관→ 도시정비팀 ○ 팀 이관 : 2개팀 - 자치행정, 민방위(자치행정과)→ 총무과
	보건소	○ 과 신설(1개과) : 보건행정과 ○ 팀 신설(1개팀) : 진료팀 ○ 팀 명칭 변경 : 2개팀 - 예방의약→ 의약팀, 검사→ 질병관리팀
	출장소	○ 팀 신설(1개팀) : 기업지원팀 ○ 팀 명칭 변경(1개팀) : 환경건축→ 시설관리팀
'04. 7. 2	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 기획감사실(1개팀) : 혁신분권팀 ○ 팀 이관 : 1개팀 - 기록물관리팀(기획감사실)→ 민원지적과
'04.11.23	구본청	○ 과 명칭 변경 : 1개과 - 자치행정과→ 경영재정과
'05. 1. 5	구본청	○ 무보직 6급 배치 : 6명 - 기감, 총무, 사복, 도계, 청소, 교통 : 각 1명 ○ 팀신설 : 1개팀 - 총무과(1팀) : 노조팀(후생복지팀) ○ 팀명칭 변경(7개팀) - 기획감사실 : 의회지원→ 대외협력 - 지역경제과 : 연료→ 산업자원 - 도시계획과 : 도시계획→ 도시행정 - 도시관리→ 도시계획 - 도시정비과 : 도시정비→ 광고물관리 - 교 통 과 : 교통행정→ 교통기획 - 교통지도→ 대중교통
'05. 3. 31	구본청	○ 팀 신설 : 2개팀 - 재난안전관리과(2팀) : 재난관리팀 - 지역협력 ○ 팀 이관 : 3개팀 - 민방위팀 : 총무과→ 재난안전관리과 - 방재팀 : 건설과→ 재난안전관리과 (복구지원팀) - 연안관리팀 : 도시정비과→ 건설과
'05. 5. 4	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 세무과 : 과표팀

시행일	기관	내용
'05. 7.29	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 사회복지과(1팀) : 의료재활팀 ○ 팀 변경 : 1개팀 - 사회복지과(1팀) : 사회복지팀 → 복지기획팀
'05.12.29	구본청	○ 팀 신설: 2개팀 - 기획감사실(1팀) : 균형발전팀 - 경영재정과(1팀) : 복식부기팀
'06. 2.17	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 사회복지과(1팀) : 보육행정팀
'06. 5.26	구본청	○ 팀 신설 : 4개팀 - 청 소 과(1팀) : 폐기물관리팀 - 환경위생과(1팀) : 생활환경팀 - 도시정비과(1팀) : 조 경 팀 - 교 통 과(1팀) : 주차관리팀 ○ 팀 명칭변경 : 3개팀 - 세 무 과 : 과 표 팀 → 주택평가팀 - 건 설 과 : 연안관리팀 → 기반조성팀 - 도시정비과 : 녹지조경팀 → 녹 지 팀
	보건소	○ 팀 신설 : 1개팀 - 보건행정과 : 방문보건팀 ○ 팀 명칭변경 : 1개팀 - 보건행정과 : 진료팀 → 모자보건팀
'06. 6.29	구본청	○ 주민생활지원서비스전달체계 개편관련 기구개편 - 국 명칭변경 : 사회경제국 → 주민생활지원국 - 과 신설 : 주민생활지원과 - 과 명칭변경 : 사회복지과 → 주민복지과 - 팀 신설 : 5개팀 · 주민생활지원과(3팀) : 통합조사팀, 복지협력팀, 자활고용팀 · 주민복지과(2팀) : 아동청소년팀, 평생교육팀 - 팀 명칭변경 : 2개팀 · 지역경제과 : 유통팀 → 유통통계팀 · 주민복지과 : 여성아동팀 → 여성정책팀 - 팀 통·폐합 : 7개팀 감소 · 팀 통합 : 10개팀 → 5개팀 ▶ 기획감사실 : 행정혁신팀+균형발전팀 → 혁신평가팀 - 법 무 팀+대외협력팀 → 법무의회팀 ▶ 총 무 과 : 사회진흥팀+자치지원팀 → 자치지원팀 ▶ 경영재정과 : 경 리 팀+복식부기팀 → 경 리 팀 ▶ 교 통 과 : 주차시설팀+주차관리팀 → 주차시설팀 · 팀 폐지 : 2개팀 ▶ 문화홍보실 : 청소년팀 ▶ 지역경제과 : 노사고용팀
	동	○ 주민생활지원서비스전달체계 개편관련 기구개편 - 1주무 → 2담당(주민생활지원, 행정민원)

시행일	기관	내용
'06.12.28	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 세무과(1팀) : 징수기동팀
'07. 6.27	구본청	○ 국 명칭변경 - 도 시 국 → 건설교통국 ○ 과 분리 : 3과 - 세 무 과 → 세무1과, 세무2과 - 환경위생과 → 환경과, 위생과 - 교 통 과 → 교통과, 주차관리과 ○ 과 명칭변경 - 도시계획과 → 도시개발과 ○ 팀 신설 : 5개팀 - 민원지적과 새주소관리팀 - 주민복지과 교육지원팀 - 위 생 과 위생관리팀 - 교 통 과 차량정비팀 - 주차관리과 주차관리팀 - 도시개발과 도시균형팀 - 기획감사실 2014준비팀(T/F) ○ 팀 명칭변경 : 9개팀 - 총 무 과 후생복지팀 → 구정협력팀 - 재난안전관리과 지역협력팀 → 방재팀 - 세 무 과 세 정 팀 → 세무1과 구세정팀 - 세 무 과 징수기동팀 → 세무2과 시세정팀 - 주민생활지원과 의료재활팀 → 장애인복지팀 - 건 설 과 토 목 팀 → 도로시설팀 - 건 축 과 건축관리팀 → 건축행정팀 - 건 축 과 건 축 1 팀 → 건축허가팀 - 건 축 과 건 축 2 팀 → 건축물관리팀 ○ 팀 통합 : 1개팀 - 경영재정과 경영수익팀 → 세무1과 구세정팀 ○ 담당부서 조정 : 6개팀 - 청 소 과 오수관리팀 → 환 경 과 오수관리팀 - 건 축 과 공공시설팀 → 경영재정과 공공시설팀 - 건 축 과 도시개선팀 → 도시개발과 도시재생팀 - 도시정비과 광고물관리팀 → 건 축 과 도시경관팀 - 교 통 과 교통기획팀 → 주차관리과 주차행정팀 - 도시개발과 그린벨트팀 → 도시정비과 그린벨트팀
	보건소	○ 과 신설 - 건강증진과

시행일	기관	내용
'08. 3. 21	구본청	※ 기구현황 : 2실 3국 18과 93팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과 6팀), 1소(3팀) 17동(34팀) - 총138팀 ○ 팀 신설 : 1개팀 · 민원지적과 여권팀 ○ 팀 통합 · 민원지적과 기록물관리팀 → 민원기록물팀
'08.10.31	구본청	※ 기구현황 : 2실 3국 18과 87팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과6팀), 1소(3팀) 17동(29팀) ○ 구본청(93담당→87담당) - 담당 통합(6담당 감소) • 통합(12담당 → 6담당) ○ 기획감사실 : 혁신평가+법무 → 법무의회 ○ 경영재정과 : 재산관리+국공유지관리 → 재산관리 ○ 재난안전관리과 : 방재+복구지원 → 방재복구 ○ 주민생활지원과 : 복지기획+복지협력 → 복지기획 ○ 주민복지과 : 평생교육+교육지원 → 평생교육 ○ 도시개발과 : 도시계획+균형발전 → 도시계획 ○ 명칭변경(9담당) • 2014준비단(T/F) → 명품도시추진단
	동	○ 동 담당 통합(34담당 → 29담당) - 10담당→5담당(5담당 감소) • 구월3동, 구월4동, 간석2동, 만수4동, 만수5동

【 기 구 변 천 내 역 】

()는 국가직, 정무직

구분 년월일	인 구	기 구 내 용	정 원					
			계	일반	의료	별정	기능	고용
'88. 1. 1	226,533	9과 29계 1위민실 13동	379 (2)	291 (2)		19	3	66
'89. 1. 1	251,183	1실 11과 41계 1위민실 1사업소 13동	492 (2)	376 (2)	9	22	17	68
'90. 1. 1	274,897	1실 2국 12과 50계 1사업소 15동	536 (2)	380 (2)		24	94	38
'91. 1. 1	306,766	1실 2국 14과 56계 1사업소 15동	622 (2)	456 (2)		29	108	29
'92. 1. 1	350,348	2실 3국 15과 1사무과 2소 18동	766 (2)	532 (2)		37	175	22
'93. 1. 1	373,025	2실 3국 16과 1사무과 2소 18동	778 (2)	541 (2)		41	175	21
'94. 1. 1	378,673	3실 3국 16과 1사무과 2소 20동	827 (2)	565 (2)		43	199	20
'95. 1. 1	386,139	3실 3국 16과 1사무과 2소 20동	784 (2)	604 (2)		23	140	17
'96. 1. 1	388,780	3실 3국 17과 1사무국 2소 20동	787 (2)	606 (2)		23	142	16
'97. 1. 1	391,147	3실 3국 17과 1사무국 2소 20동	794 (2)	613 (2)		23	142	16
'98. 1. 1	397,391	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(78팀)	794 (2)	615 (2)		22	142	15
'99. 1. 1	396,499	2실 3국 12과 1사무국 2소 17동(75팀)	696 (1)	564 (1)		14	109	9
'00. 1. 1	397,462	2실 3국 12과 1사무국 2소 17동(75팀)	685 (1)	572 (1)		4	100	9
'01. 1. 1	407,845	2실 3국 12과 1담당관 1사무국 2소 17동(68팀)	672 (1)	570 (1)		4	91	7
'02. 1. 1	407,615	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	655 (1)	561 (1)		3	85	6
'02. 6. 7	407,320	2실 3국 12과 1담당관 1사무국 2소 17동(69팀)	666 (1)	573 (1)		2	85	6
'02. 7.13	406,469	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	667 (1)	574 (1)		2	85	6
'03. 1.20	403,165	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	667 (1)	575 (1)		1	85	6
'03. 7.31	394,457	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(73팀)	680 (1)	588 (1)		1	85	6
'04. 4. 9	390,919	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(86팀)	710 (1)	614 (1)		1	89	6
'04. 7. 2	389,353	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	713 (1)	617 (1)		1	89	6
'04.11.23	385,249	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	716 (1)	620 (1)		1	95	0
'05. 1. 5	384,244	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(88팀)	716 (1)	620 (1)		1	95	-

【 기 구 변 천 내 역 】

()는 국가직, 정무직

구분 년월일	인 구	기 구 내 용	정 원					
			계	일반	의료	별정	기능	고용
'04. 7. 2	389,353	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	713 (1)	617 (1)		1	89	6
'04.11.23	385,249	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	716 (1)	620 (1)		1	95	0
'05. 1. 5	384,244	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(88팀)	716 (1)	620 (1)		1	95	-
'05. 3.31	382,516	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(90팀)	723 (1)	627 (1)		1	95	-
'05. 5. 4	381,912	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(91팀)	728 (1)	632 (1)		1	95	
'05. 7.29	379,527	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(91팀)	737 (1)	641 (1)		1	95	-
'05.12.29	379,310	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(94팀)	743 (1)	647 (1)		1	95	-
'06. 2.17	379,999	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(95팀)	746 (1)	650 (1)		1	95	-
'06. 5.26	381,170	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(100팀)	765 (1)	671 (1)		1	93	-
'06. 6.29	381,895	2실 3국 15과 1사무국 2소 17동(132팀)	767 (1)	673 (1)		1	93	-
'06.12.28	390,044	2실 3국 15과 1사무국 2소 17동(133팀)	768 (1)	673 (1)		2	93	-
'07.06.27	397,211	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(138팀)	801 (1)	709 (1)		1	91	-
'08.04.02	432,243	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(138팀)	805 (1)	713 (1)		1	91	-
'08.10.31	432,243	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(127팀)	775 (1)	689 (1)		1	85	-

나. 중장기 발전계획 수립

21C 무한경쟁시대를 맞이하여 지방정부의 경쟁력을 확보하고 구정기능 전반에 걸쳐 추구하여야 할 현실적인 도시발전 방향을 명확하게 재설정하기 위해 2007년 1월에 수립된 『남동구 21C 발전방향』 등을 토대로 현재의 시대상황과 내·외부적 환경변화에 따른 행정수요를 반영하여 향후 남동구의 중장기적 비전 설정과 그에 따른 합리적이고 일관된 구정운영 방향을 명확히 제시하기 위해 『남동구 21C 발전방향』을 수정·보완한 중장기발전 연동 계획인 『VISION 남동 2013』을 수립하였다.

남동구 21C 발전방향의 연동계획인 『VISION 남동 2013』은 남동구 행정의 종합적 방향제시 기능과 각 분야별, 부서별 정책을 조정하여 4대 분야, 19개 전략 방향 및 97개의 핵심 전략과제의 선정과 실천을 통해 남동구의 비전을 실현하고 그 효과를 극대화하는데 중요한 역할을 수행할 것이며 이는 가장 궁극적인 목적인 구민의 삶의 질을 향상시키고 일류 자치도시로 도약하기 위하여 도시의 단순한 양적팽창에서 벗어나 질적인 성장과 발전을 촉진하는 계기를 조성하고 지역의 특성과 잠재력을 최대한 활용하면서 차별화된 전략과 시책을 통해 특색 있는 도시로 전환될 수 있는 방안을 제시하였다.

다. 구청장 공약·지시사항 및 구민 건의사항 관리

지방자치의 성숙을 기대하며 민선4기가 출범한지 3년이 지나면서 민선4기 후반부에 접어들었다. 사실상 민선4기의 마무리하고 완성하는 올해에는 대단위 투자사업 및 대규모사업의 가시적인 성과를 도출하고 구민의 다양한 욕구와 목소리를 최우선으로 듣는 구민본위의 행정을 실현해 나갈 것이다.

민선4기 구청장 공약사항은 총 8개 분야 42개 사업으로 2008년말 현재 25건이 완료되었고, 나머지 17건도 정상 추진 중에 있어 약 60%의 완료율을 보이고 있다. 또한 민선4기 구청장 지시사항은 총 146건 중 122건이 완료되었고, 중장기적 과업을 포함하여 사업시기 미도래 건 등 24건은 정상 추진 중에 있어 지시사항이 대체로 원활하게 이행되고 있으며, 연초에 동 연두방문 등을 통해 구민들로부터 접수한 건의사항은 총 167건으로 99건이 완료처리 되었으며 시일이 걸리는 사항 22건은 정상 추진되고 있으나, 제도개선이 필요하거나 제도의 취지에 맞지 않은 건의사항 등 46건에 대해서는 검토 중에 있는 것으로 나타났다. 생활환경이 다변화되고 주민 요구사항도 다양하게 나타나고 있으나 법과 제도의 틀에서 최선의 노력을 기울여 남동구 전 주민이 행복한 삶을 영위할 수 있도록 적극적인 행정을 펼칠 것이다.

국제적인 대규모 행사가 인천시에서 개최되는 2009년도는 인천의 발전을 전 세계에 알릴 수 있는 한 해로 인천의 중심구인 우리구도 급격한 변화의 물살을 타게 될 것으로 예상되므로 대내·외에 우리구를 홍보하며 경제적·사회적 도약을 이루는 기회로 삼아 각종 도시개발사업 및 쾌적한 도시환경조성에 박차를 가하여 국내·외 방문객에게 더욱 성숙한 국제적 도시이미지를 제고하고자 한다.

또한 21세기의 행정의 성패는 주민의 참여와 협력에 달려있으므로 주민의 기대에 적극적으로 부응하여 구정에 대한 구민의 신뢰를 확고히 하고 의식전환이 필요한 사항에 대해서는 적극적인 구정설명과 홍보를 통해 주민의 이해와 협조

를 구함으로써 자치구 승격 20년의 명성에 걸맞는 고품격 행정서비스를 제공하여 일류 자치구 건설에 노력할 것이다.

1) 총괄현황

(단위 : 건)

구 분	추진상황	총 건 수	완 료	정상추진	불 가 (문제점도출)	완료율 (%)	비고
계		355	246	63		69	
공 약 사 항		42	25	17		60	
지 시 사 항		146	122	24		84	
건 의 사 항		167	99	22	46	59	

2) 공약사항 분야별 추진상황

구 분	공 약 건 수		
	계	완 료	추진중
계	42	25(60%)	17(40%)
자 치 행 정 분 야	3	2	1
교 육 환 경 분 야	6	5	1
도 시 환 경 분 야	4	0	4
지 역 개 발 분 야	4	1	3
지 역 경 제 분 야	7	5	2
도 로 교 통 분 야	5	2	3
구민건강·문화체육분야	6	4	2
사 회 복 지 분 야	7	6	1

※ 계속반복사업은 완료사업으로 간주

라. 대외협력

국내·외 도시와 행정, 문화, 경제 등 사회 전반에 걸쳐 다양한 상호 교류를 전개 하여 국제화 시대에 맞는 행정 방향과 새로운 아이디어 및 시책 등을 교환하고, 보다 질 높은 행정서비스 구현 및 대외적 화합을 위하여 노력하였다.

또한, 청소년 문화체험을 통해 미래의 주인공인 청소년에게 타국의 가정과 문화를 직접 체험할 수 있는 기회를 제공함으로써 국제적 마인드 형성에 기여함은 물론 우호 도시와의 교류에 있어서 다각화와 활성화를 꾀하였다.

《국내·외 자매(우호)결연 현황》

구 분	자매(우호)도시	체결일자	비 고
국 내	웅진군 백령면	1996. 3. 27	
	강원도 정선군	1996. 4. 24	
	충 남 보령시	1998. 10. 23	
국 외	중 국 교주시	2000. 10. 7	
	중 국 성양구	2000. 12. 21	

1) 2008 국내·외 자매도시간 교류

가) 국외교류추진 실적

○ 중국 우호도시 대표단

- 방문횟수 : 성양구 3회, 교주시 1회
- 목 적 : 제8회 소래포구축제 및 제3회 성양구&남동구 문화예술교류전
성양구 유성진 구장 남동구청 방문

○ 우리구 대표단

- 방문횟수 : 성양구 2회, 교주시 1회
- 목 적 : 제7회 성양구 시민절 및 관내 중국진출 기업 현황 파악 및
격려를 위한 방문

나) 우호도시간 직원상호 교환근무

○ 성양구

- 파견일자 : 2008. 3. 3
- 파견근무지 : 성양구 인민정부
- 기대효과 : 우호도시간 행정·경제·문화 등의 교류 협력 확대

다) 국내교류 추진실적

○ 자매도시 방문회수 : 5회

- 제11회 보령머드축제, 제15회 만세보령문화제, 제33회 정선 아리랑제
제35회 축산한마당 잔치 방문, 제1회 백령면 평화축제

○ 우리구 초청 : 1회

- 제8회 소래포구축제 초청

라) 문화체험 청소년 Home-Stay 추진

- 대 상 : 인천 남동구, 중국 성양구 초등학생 각 15명씩(총 30명)
- 기 간 : 7월말~8월초(여름방학기간 중, 각국 5박 6일씩)

- 방 법 : 한국과 중국 상호교체방문
- 목 적 : 국제자매도시 청소년들과 타국의 가정 및 문화를 직접 체험함으로써 국제적 마인드 형성 및 우호도시간 교류의 활성화다양화 추진

마. 평 가

1) 주요업무 자체평가 실시

가) 주요업무 자체평가의 의의 및 계획

평가란 주요시책이나 사업의 추진실적이 당초 계획이나 목표에 비추어 적절하게 수행되었는지를 확인, 분석하고 그 결과를 알려줌으로써 행정수행의 책임성을 제고하고 행정서비스의 수준 향상을 이루고자 실시하는 제도이며, 자체평가는 자치단체가 수행하는 주요업무의 추진성과를 자치단체 스스로 평가하여 부진사항 등을 보완, 개선하고 그 결과를 다음 정책에 반영하여 업무추진의 효율성을 높이고 책임성을 확보하는 것을 그 목적으로 한다.

우리 구는 “밝은 미래 푸른 도시 살기 좋은 남동구”의 구정목표로 투명한 자치 행정, 활력 있는 지역경제, 찾아가는 복지사회, 균형 있는 지역개발 도시를 만들기 위해 구민이 신뢰하고 만족하는 구정 운영이 되도록 힘을 방침이며 2009년에는 구정의 주요업무에 대한 성과와 실적 중심의 평가체계를 구축하여 구정전략평가, 성과종합평가, 고객중심평가의 기틀을 마련함으로써 구정운영의 효과성과 책임성을 높일 계획이다.

나) 2008년도 주요업무 자체평가 결과

우리 구의 구정목표인 7대 역점시책을 중심으로 39개 부서에서 총 145개 주요 사업 422개 전략과제를 선정하여 차질 없는 사업추진으로 구정발전을 위한 기반을 다지는데 그 역할을 다하였으며, 부진사업은 조기에 정상적으로 추진될 수 있도록 대책마련에 중점을 두었다.

총 145개 주요사업 중 우수 119개 사업, 향상 19개 사업, 노력 7개 사업, 부진 0개 사업으로 당초 목표대비 사업이 원활히 추진되었으며 이와 같은 결과는 시군구 행정정보화 추진 유공 우수기관(행정안전부), 여성공무원 점검 우수기관(전국 5위), 전국 보건소 금연클리닉사업 평가 3년 연속 최우수기관(보건복지부), 금연사업발전 대회 우수보건소(보건복지부)로 선정되었으며, 범시민 기초질서 생활화운동 추진 등 “최우수기관”으로 6개 분야를 수상하고, 인천세계도시축전 대시민 홍보 등 “우수기관”으로 15개 분야를 수상함으로써 인천광역시 군·구 행정실적 종합평가에서 3년 연속 “우수기관”으로 선정되는 성과를 거두었으며 2008년도 주요업무 추진성과는 대체로 만족할 만한 수준으로 나타남.

○ 2008년도 주요업무 자체평가 내용

구 분		계	우수	향상	노력	부진
업무별	사 업	145	119	19	7	0
	전략과제	422	370	21	27	4

다) 2009 주요업무 자체평가 추진계획

○ 기본목표

성과관리 평가체계 구축

□ 국정전략평가

- 민선4기 역점시책 및 중장기발전 계획과 연계하는 국정목표 달성평가

□ 성과종합평가

- 구정운영 성과를 전반적으로 조망하는 통합성과 관리평가

□ 고객중심평가

- 구민에게 실질적 혜택을 주는 사업을 발굴 추진하는 위민행정 수행평가

○ 추진방향

- 부서별 목표, 비전에 부합하는 평가과제 선정
- 성과(평가)지표 개발 및 평정기준안 개선 발굴
- 평가의 객관성·공정성 확보
- 평가결과의 적극적 활용·환류
- 직원들의 평가에 대한 관심도 제고를 위한 실질적 인센티브 부여

○ 추진체계

평가 목표 및 기본방향
설정(2009. 3월)

- 평가 목표 및 기본방향 설정

평가과제 선정 및 시행계획
수립(2009. 3월)

- 자체평가계획 수립 및 평가과제 선정

과제 검토 및 확정
(2009. 4월)

- 평가사업, 전략과제별 성과지표 설정
- 평가과제 및 성과(평가)지표 확정

평가 수행(연중)

- 중간(과정)평가, 진행상황 모니터링,
- 상시 평가체제 운영(평가지표 및 제도개선 발굴 등)
- 목표치 적절성, 성격, 가감점 평가, 최종 종합평가

평가결과 활용·환류
(2010. 1 ~ 3월)

- 우수부서, 우수직원 인센티브 부여
- 부진업무 조치 및 평가결과 공개

2. 예산관리

가. 재정여건 및 재정운영 방침

1) 재정여건

국제적인 금융 불안과 경기침체, 그리고 수출부진 등으로 투자위축과 내수경기의 장기적인 침체가 예상되어, 위축된 건설경기에 활력을 불어넣기 위한 SOC사업과 실업자 구제를 위한 일자리 창출사업 등을 대폭 확대하여 공공사업을 통한 지역경제와 가계안정에 중점을 두었다.

세입은 택지개발지구내 대단위 아파트단지 신축으로 인한 부동산 증가와 이에 따른 인구의 유입에 힘입어 내수경기 침체에도 불구하고 지방세는 전년도에 비하여 12.58%가 증가하고, 보조금 수입은 사회복지사업의 보조비율 상향조정과 SOC사업 지원을 위한 외부재원 증가로 인해 전년에 비하여 23.07%가 증가하였다. 반면 논현택지개발사업이 마무리단계에 접어들고, 주거환경개선사업용지 매각 등이 완료되어감에 따라 세외수입은 전년도에 비해 9.18%가 감소하였다.

2009년 남동구 예산규모는 총 328,019백만원으로 전년도 당초예산 대비 10.15%가 증가하였다. 회계별 예산규모로는 일반회계는 12.15% 증가한 304,253백만원이고 특별회계는 10.39%가 감소한 23,766백만원으로, 역점사업인 주거환경개선 사업과 토지구획정리사업을 성공적으로 마무리하고, 경제침체 극복을 위한 SOC 사업과 가계안정 및 실업극복을 위한 일자리 창출사업 등에 예산지원을 확대하여 합리적인 자원배분과 균형 있는 예산으로 편성하였다.

2) 재정운영 방침

가) 건전한 재정운영 추진

지방세, 세외수입 등 자주재원 확보를 위하여 신규·탈루세원 발굴 및 체납세 징수에 전력을 다하는 한편, 법령이나 조례에 의한 기준경비 및 예산편성 기준을 준수하여 전시성·행사성 등 소모적 경비 요인을 최대한 억제하고, 생산적 재정운영과 경상예산의 지속적인 긴축관리를 추진하며, 국가계획 및 지역계획과 연계한 재정운영을 통해 변화하는 재정 여건에 능동적으로 대응하고 투자재원을 합리적으로 배분하고자 중기지방재정계획을 수립하였다.

(1) 중기지방재정계획 수립

계획기간은 2008년부터 2012년까지이며, 일반 및 특별회계를 대상으로 5

년간의 지역발전에 대한 기본구상 및 발전지표를 설정하고 재정전망 및 분야별·연도별 투자계획수립과 자원배분, 투자 가용재원 규모 확보 등을 주요 내용으로 하여 수립하였다.

재정전망으로는 택지개발지구의 연차적인 완공에 따른 주택과 인구증가에 힘입어 중기대상기간 중 지방세는 연평균 12%의 지속적인 증가를 전망하였으며, 의존수입은 고령인구 증가와 6천여세대의 임대아파트단지 입주로 인해 불우가구의 생계지원 확대로 중기기간 중 연평균 23.7%의 증가를 전망하였다. 세외수입은 주거환경개선사업 마무리로 인한 공유재산매각 감소에 따라 점차 줄어들며, 지방채는 자체수입 증가와 세출구조의 개선으로 인해 감소할 것으로 전망하였다.

세출은 예산의 낭비요인과 불필요한 지출을 억제하여 국민의 삶의 질 향상을 위한 재정 수요를 확충하며 구도심권 개발사업·대규모 택지개발사업의 마무리와 개발제한 해제지역내 기반시설 조성으로 투자사업 규모가 크게 늘어날 것으로 전망하였다.

계획기간 중 주요사업 투자계획으로는 7개 분야 96개사업에 총사업비 468,637 백만원을 투입하게 되며, 분야별 사업규모는 다음과 같다.

- 일반공공행정분야	13건	59,857백만원
- 문화 및 관광분야	1건	3,200백만원
- 환경보호분야	2건	17,465백만원
- 사회복지분야	3건	12,793백만원
- 산업중소기업분야	2건	5,100백만원
- 수송 및 교통분야	55건	131,977백만원
- 국토 및 지역개발분야	20건	238,245백만원

○ 가용재원의 판단 및 배분에 있어서 5년간의 총 세입 2,134,987백만원에서 경상지출 408,068백만원을 제외한 가용재원 규모는 1,726,919백만원이고 계획기간 중 투자하고자 하는 재원은 1,726,919백만원으로 재원 부족은 발생하지 않아 계획기간 중 지방채 발행계획은 없다.

○ 계획기간 중 주요재정 부담사업으로는 운연지구 순환도로 개설공사, 주적체육 공원조성, 향촌·간석구역주거환경개선사업, 장수서창·도림지구토지구획정리 사업, 개발제한구역 해제지역 도로개설 공사 등으로 국·시·비보조금 등의 외부재원을 적극 확보하여 재정 건전성을 높이고, 대단위 주요사업 시행에 대하여는 과거 투자실적과 부문별·연도별 투자 수요액을 감안한 투자배분을 실시하고 가용재원 범위내에서 소요사업비를 충당하여 계획적이고 효율적으로 재정을 운영하고자 한다.

(2) 투·융자 심사

계획적·효율적인 재정운영을 기하고 신규 투·융자사업에 대한 중복·과잉 투자여부와 재정적 타당성 및 재원대책을 중점 심사하여 한정된 지방재정의 효율적 운영을 도모하고 사업 우선순위에 의한 계획적인 투자를 유도하기 위한 제도로써, 2008년도에는 총사업비가 34,102백만원에 달하는 15개 심사요구사업에 대하여 적정 11개 사업 26,802백만원, 조건부 3개 사업 5,300백만원, 재검토 1개 사업 2,000백만원으로 심사 의결하였다.

나) 지방재정의 생산성·투명성 제고

예산성과금심사위원회의 심사를 통해 예산집행방법 또는 제도개선을 통해 예산을 절약하거나 수입을 증대시킨 2개 사업을 선정하고 예산절감성과에 대해 5백만원의 격려금을 지급하여 공직사회의 일하는 방식 개선과 공공부문의 효율성 향상에 기여하였으며, 재정운영의 책임성과 투명성을 확보하고 구민의 행정에 대한 관심을 높이며 예산의 주요 집행성과를 널리 알리기 위해 「2008년 지방재정공시」를 신문보도, 반상회보, 구 홈페이지 등의 다각적인 공시방법을 통해 누구나 알기 쉽고 편리하게 접할 수 있도록 하였다

그리고 예산낭비신고센터의 연중운영으로 구민의 자율적인 통제기능 및 재정운영의 투명성·책임성을 강화하였고, 2009년도 예산편성에 따른 「주민참여 예산방」을 구 홈페이지에 상설 운영하여, 예산에 대한 주민의견을 적극 반영하고 구민불편사항 해소와 지역숙원사업을 우선적으로 추진함으로써, 구민의 삶의 질 향상과 함께 투자효과를 극대화하는 성과를 거두었다.

나. 예산현황

1) 총 예산규모

(단위 : 천원)

구 분	2009년도 예산액	2008년도 당초예산액	증 감	%	비고
합 계	328,019,924	297,806,448	30,213,476	10.1	
일반회계	304,252,997	271,284,185	32,968,812	12.1	
특별회계	23,766,927	26,522,263	△2,755,336	△10.3	
의료급여기금	588,656	405,258	183,398	45.2	
지하수관리	14,000	0	14,000	(순증)	
주차장	7,308,038	4,548,126	2,759,912	60.6	
장수지구토지구획정리사업	1,546,049	2,934,000	△1,387,951	△47.3	
서창지구토지구획정리사업	11,284,646	13,808,433	△2,523,787	△18.2	
도림지구토지구획정리사업	2,881,720	3,528,540	△646,820	△18.3	
기반시설	143,818	1,297,906	△1,154,088	△88.9	

2) 일반회계(세입, 세출)

(단위 : 천원)

구 분		2009년도 예산액	구성비 (%)	2008년도 당초예산액	구성비 (%)	증 감	%
합 계		304,252,997	100	271,284,185	100	32,968,812	12.2
세 입	지방세수입	47,936,000	15.8	42,578,906	15.7	5,357,094	12.6
	세외수입	74,051,213	24.3	80,169,288	29.6	△6,118,075	△7.6
	경상적세외수입	27,497,122	9.0	21,741,608	8.0	5,755,514	26.5
	임시적세외수입	46,554,091	15.3	58,427,680	21.5	△11,873,589	△20.3
	지방교부세	0	0	0	0.0	0	0.0
	지방양여금	0	0	0	0.0	0	0.0
	조정교부금	60,595,298	19.9	49,175,193	18.1	11,420,105	23.2
	보조금	121,670,486	40.0	99,360,798	36.6	22,309,688	22.5
	국고보조금	78,077,915	25.7	59,531,447	21.9	18,546,468	31.2
	사도비보조금	43,592,571	14.3	39,829,351	14.7	3,763,220	9.4
합 계		304,252,997	100	271,284,185	100	32,968,812	12.2
세 출	일반공공행정	30,592,112	10.1	19,707,356	7.3	10,884,756	55.2
	공공질서 및 안전	956,742	0.3	1,504,094	0.5	△547,352	△36.4
	교육	1,480,115	0.5	1,162,329	0.4	317,786	27.3
	문화 및 관광	5,020,925	1.7	3,470,193	1.3	1,550,732	44.7
	환경보호	15,471,990	5.1	17,311,319	6.4	△1,839,329	△10.6
	사회복지	115,467,479	38.0	97,231,953	35.8	18,235,526	18.8
	보건	5,458,320	1.8	4,883,766	1.8	574,554	11.8
	농림해양수산	4,059,066	1.3	2,389,316	0.9	1,669,750	69.9
	산업중소기업	1,152,192	0.4	3,692,513	1.4	△2,540,321	△68.8
	수송 및 교통	18,020,274	5.9	14,593,856	5.4	3,426,418	23.5
	국토 및 지역개발	42,916,308	14.1	49,196,848	18.1	△6,280,540	△12.8
	예비비	11,169,109	3.7	8,567,686	3.2	2,601,423	30.4
	기타	52,488,365	17.3	47,572,956	17.5	4,915,409	10.3

3) 특별회계(세입, 세출)

(단위 : 천원)

구 분		2009년도 예 산 액	구성비 (%)	2008년도 당초예산액	구성비 (%)	증 감	%
합 계		23,766,927	100	26,522,263	100	△2,755,336	△10.4
세 입	지방세수입						
	세외수입	21,974,058	92.5	25,565,537	96.4	△3,591,479	△14.0
	경상적세외수입	6,148,894	25.9	6,650,100	25.1	△501,206	△7.5
	임시적세외수입	15,825,164	66.6	18,915,437	71.3	△3,090,273	△16.3
	지방교부세						
	지방양여금						
	조정교부금						
	보조금	1,792,869	7.5	956,726	3.6	836,143	87.4
	국고보조금	408,856	1.7	244,672	0.9	164,184	67.1
	사·도비보조금	1,384,013	5.8	712,054	2.7	671,959	94.4
합 계		23,766,927	100	26,522,263	100	△2,755,336	△10.4
세 출	일반공공행정						
	공공질서 및 안전						
	교 육						
	문화 및 관광						
	환경보호						
	사회복지	562,577	2.4	358,380	1.4	204,197	57.0
	보 건						
	농림해양수산						
	산업중소기업						
	수송 및 교통	7,095,107	29.8	4,360,606	16.4	2,734,501	62.7
	국토 및 지역개발	15,870,233	66.8	21,568,879	81.3	△5,698,646	△26.4
	예 비 비						
	기 타	239,010	1.0	234,398	0.9	4,612	2.0

4) 지방채 현황

(단위 : 천원)

구 분	2008년말 현재액(A)	2009년도 계획		2009년도 이후 상환예정액 (A+B-C)
		발 행(B)	상 환(C)	
계	2,200,000	0	250,000	1,950,000
일반회계	2,200,000	0	250,000	1,950,000
특별회계	—	—	—	—

※ 원금기준

5) 기금운용계획

(단위 : 천원)

기 금 명	설치 년도	2008년도말 기금조성액 (A)	2009년 운용계획		2009년도말 예 상 액 (A+B-C)	설 치 근 거	운 용 부 서
			수입액 (B)	지출액 (C)			
계		13,278,110					
문화예술포진기금	2003	848,538	150,400	43,000	955,938	남동구문화예술포진기금설치및운용조례	문화홍보실
재난관리기금	1997	2,125,130	346,474	200,000	2,271,604	남동구재난관리기금운용·관리조례	재난안전관리과
사회복지기금	1999	4,552,774	248,700	220,840	4,580,634	남동구사회복지기금설치및운용조례	주민생활지원과
식품진흥기금	2001	862,334	170,750	157,700	875,384	남동구식품진흥기금설치및운용조례	환경위생과
중소기업육성기금	1994	4,133,180	752,994	438,096	4,448,078	남동구중소기업육성기금설치및운용조례	지역경제과
도시가스사업기금	1993	756,154	10	1,000	755,164	남동구도시가스사업기금설치및운용조례	지역경제과
옥외광고고정비기금	2008	0	165,000	0	165,000	남동구옥외광고정비기금설치및운용조례	건축과

3. 감사행정

청렴한 공직풍토 조성 및 신뢰받는 구정을 실현하기 위해 지도점검과 예방감사에 중점을 두어 인터넷 민원공개 확대 실시를 통한 부패 사전예방과 현장위주의 감찰 활동을 전개하였다.

가. 종합(부분)감사 실시

적발, 체벌위주의 단편적 감사 활동을 지양하고 행정의 효율성을 제고시킬 수 있는 차원 높은 예방감사 활동전개를 위해 구월2동 외 8개소, 동에 대해 연인원 45명을 투입, 행정 전반에 대한 성실한 감사로 141건을 적출하여 신분상, 재정상 조치를 취하였으며 그 내역은 다음과 같다.

○ 분야별 적출사항

계	예산회계	주민등록	민방위	사회복지	청소	일반사무	기타
141	39	36	12	22	1	22	9

○ 신분·재정상조치

신분상(명)			재 정 상 (천원)			
계	훈계	징계	계	회수	지급	추징
11	11	0	20/2,598	8/1,499	7/405	5/694

나. 공직기강 점검

연중 기동감찰 활동을 강화하여 무사안일 등 고질적인 기강 문란행위를 바로 잡아 흔들림 없는 공직 분위기를 확립하여 맡은바 직무에 전념토록 하고 적극적, 능동적 업무처리 유도도 주민 불편 사항을 사전에 파악하여 사건사고를 미연에 방지하는데 그 주안점을 두고 추진하였다.

○ 감찰활동 추진실적

계	출근점검	보안점검	기타 복무실태	안전분야 등
13	2	2	6	3

○ 조치실적 : 훈계(4건), 주의(58건)

다. 예방감사

구정의 주요시책사업에 대하여 최종 결과 전에 감사부서에서 객관적으로 사전 검토 및 의견을 제시함으로써 시행착오와 행정낭비 요인을 해소하였다. 예산집행 사항 중 도금액 5,000만원 이상과 전문공사 3,000만원 이상 공사에 대하여 일상감사 128건을 실시하여 219,926천원의 예산 과다 계산사례를 적출하여 시정조치 하였다.

라. 민원사무 처리 점검

민원사무의 처리상황과 운영실태를 점검하여 법령이나 처리과정에서 잘못된

사항을 발견 시정함으로써 구민의 부담과 불편을 줄이고 지속적인 행정개선을 도모하고자 민원사무처리 점검을 실시하였다.

○ 민원사무처리 점검결과 조치 내역

행 정 상			신 분 상			비 고
계	주의	시정	계	징계	훈계	표창
56	39	17	1	0	1	-

마. 다수인 민원업무 처리 현황

2007년도 서면에 의해 접수된 진정민원은 총 93건이며 이중에서 건설·건축민원 51%, 교통 11%, 청소환경 11%, 노점·도시 20%, 보건복지 3%, 기타 4% 순이며 처리 및 유형은 다음과 같다.

○ 진정민원 유형별 현황

(단위:건수)

계	건설·건축	노점·도시	청소·환경	교통·산업	세무·지적	보건·복지	기타
93	47	19	10	10	-	3	4

바. 인터넷 및 공직자 부조리 신고센터 운영

인터넷을 통한 공직자 부조리 신고센터를 운영, 25건을 접수 처리하여 차원 높은 투명행정을 구현하고자 하였다.

사. 명예감사관제 운영

구민과 함께하는 열린행정을 구현하고자 명예감사관을 각 동별 1명씩 위촉 운영하여 감사 참여 5회, 제보 및 건의사항 3건을 처리하였다.

4. 법 무

가. 법제관리

1) 의 의

자치법규란 지방자치단체가 그 사무에 관하여 지역주민의 권리를 제한하거나 의무를 부과하는 성격 또는 사무수행에 필요하여 제정한 법규적 성격을 갖는 규범을 말하며 조례와 규칙이 있다.

조례는 지방자치단체가 법령의 범위 안에서 그 권한에 포함하는 사무에 대하여 지방의회의 의결로써 이루어지는 규범이며, 규칙은 지방자치단체의 장이 법령 또는 조례에서 위임한 범위 안에서 그 권한에 포함하는 사무에 관하여 제정하는 규범이다.

2) 자치법규 보유현황

우리 구에서 보유하고 있는 자치법규 현황은 다음과 같다

《자치법규 보유현황》

(단위 : 건)

연 도	계	조 례	규 칙
2002	181	113	68
2003	198	125	73
2004	197	123	74
2005	204	130	74
2006	207	136	71
2008	232	159	73

3) 자치법규 정비

행정규제의 완화, 행정지원 강화, 행정여건 변화에 따른 법규정비·법규체제의 확립을 위하여 자치법규를 포함한 행정법규의 적용 및 집행과정에서 야기되는 민원을 효과적으로 해소하고 위법·부당한 행정처분으로부터 국민의 권익을 보호함과 동시에 행정여건 변화에 따른 차지행정의 효율성을 위하여 자치법규의 지속적인 정비가 필요하다 할 것이며, 이에 따라 우리 구에서는 행정 편의적이거나 주민생활에 불편과 부담을 주는 불합리한 규제의 정비로 기업 활동여건 개선과 주민 삶의 질 향상 등을 위하여 자치법규를 수시로 정비하고 있다.

《자치법규 정비현황》

(단위 : 건)

연 도	계	조 례				규 칙			
		소계	제정	개정	폐지	소계	제정	개정	폐지
2002	63	38	5	31	2	25	1	22	2
2003	82	42	12	30	—	40	7	31	2
2004	62	39	9	25	5	23	2	21	—
2005	71	46	9	35	2	25	2	21	2
2006	73	44	8	35	1	29	1	24	4
2008	46	30	15	15	0	16	3	12	1

4) 중요문서의 사전심사 제도

자치법규의 제·개정 및 공고, 고시 등 주민의 권익과 관련되는 중요한 문서는 법령의 범위 안에서 법규의 집행과 동일한 처분의 결과를 가져온다. 따라서 문서 성안시 법규의 적합성, 공정성 및 타당성을 확보하도록 법제담당의 사전검토 및 우리 구 고문변호사에게 법률 자문을 구하는 등 적용법규의 충분한 검토를 거쳐 시행하도록 하고 있다.

5) 자치법규 운영체계(ELIS system) 개선

우리구 홈페이지 내에 개설된 자치법규정보시스템(ELIS 시스템)의 활용이 급증함에 따라 오·탈자 및 별표·별지 서식의 누락부분을 정비하여, 활자로 보유하고 있는 자치법규집과 일치시켜 변화하는 전산화·정보화 시대에 부응하여 자치법규의 활용도를 높이고 신뢰성을 고취하고자 노력하였다.

《엘리스 구성 내용》

구분	조례	규칙	훈령	예규
계	300	159	73	49
				19

☞ 방법 : 구 홈페이지(www.namdong.go.kr)/정책실명제/행정자료/자치법규/자치법규바로가기

나. 송무관리

1) 개 요

행정수요의 다양화와 사회전반의 시민의식 향상에 따른 주민 스스로의 권리구제 인식이 신장되면서 행정쟁송이 점차 늘어나고 있는 추세로, 행정쟁송은 크게 사전적 구제수단인 행정심판과 사후적 구제수단인 소송으로 나눌 수 있고, 소송에는 행정청의 위법·부당한 처분과 기타 공권력으로 인한 국민의 권리 및 이익 침해의 구제를 위한 행정소송과 행정청을 사경제 주체로 하여 제소하는 민사소송(이때 국가를 상대로 하는 경우는 국가소송)으로 나눌 수 있다.

2) 송무행정 추진방향

이러한 쟁송행위는 당사자 서로에게 막대한 정신적·물질적·시간적 손실을 초래하므로, 소송의 발생을 미연에 방지하기 위한 행정처분의 초기 단계에서부터 철저한 법의 적용과 주민의 권익보호 등의 사전적 예방에 각별히 노력하여야 하며, 패소한 소송에 대하여는 그 원인을 분석하여 주민불편과 부담을 줄이고 지속적인 행정개선에 힘쓰는 것이 필요하다.

이에 우리 구에서는 각종 행정처분시 분쟁을 예방하기 위하여 법적용 및 각종

법률적 자문을 위한 고문변호사 2인을 위촉하여 적극 활용하고 있으며, 담당공무원에 대하여는 행정절차법의 완벽한 숙지에 의한 처분으로 공정성, 신뢰성 확보로 소송의 사전예방을 위해 노력하고 있으며, 송무행정의 전문성 및 자질의 향상을 위하여 매년 자체교육을 실시하고 외부교육에 적극 참석시키고 있을 뿐만 아니라, 각 부서장의 관심과 적극적인 대처를 위한 소송수행상황보고회를 개최하고 있다.

《행정심판 현황》

2008.12.31현재

구 분	계	2008	2007	2008년도 행정심판 재결 결과					
				계	기 각	각 하	인 용	취 하	진행중
행정심판	36	17	19	17	14	—	3	—	—

《고문변호사 현황》

2008.12.31현재

성 명	생년월일	사무실 소재지	위촉년월일	주 요 경 력
김기문	1964. 3. 11	인천.남구 학익동 251-3 로시스빌딩 601호	2005. 1. 12	인천지검고등검찰관
황봉환	1955. 1. 23	인천.남구 학익동251-5 대흥법조빌딩 601호	2001. 9. 13	인천지검고등검찰관

《2008 행정 및 민사소송 현황》

2008.12.31 현재

구 분 사건명	접 수			종 결			계 류			
	계	이월	발생	소계	승소	패소	소계	1심	2심	3심
합 계	82	31	51	43	42	1	39	34	5	0
행정소송	44	19	25	21	20	1	23	19	4	0
민사소송	38	12	26	22	22	—	16	15	1	0

《송무 수행능력 향상 현황》

구 분	계	자체교육 실시	인천광역시주관 교육 참석	인천지방검찰청 주관 교육 참석	서울고등검찰청 주관 교육 참석	소송수행상황 보고회 실시
횟 수	4	1	1	1	1	—
인 원	66	48	8	9	1	—

5. 명품도시추진단

가. 개 요

인천시의 최대목표인 「명품도시건설」을 위해서는 「2009 인천세계도시축전」의 성공적 개최라는 과제를 안고 있다. 도시축전은 전 세계에 ‘인천’이라는 도시를 알리고 브랜드 가치를 높여 세계적인 도시로서의 명성을 얻는 중요한 계기가 될 것이기 때문이다. 이에 남동구에서는 ‘명품도시추진단’을 통해 「명품도시건설」이라는 목표를 위하여 노력하고 있다.

먼저, 인천시에서 추진 중인 5대 당면 현안사항(청소, 주차, 도심속생명의 숲, 도시경관개선, 환경대책)을 해당 부서 및 주민센터와의 연계를 통하여 중점 관리하고 있으며, 분기별 전수조사를 통하여 환경정비에 만전을 기하고, 보다 적극적인 환경개선을 위하여 ‘명품도시 인천 건설을 위한 환경순찰점검 계획’을 수립하여 꾸준히 순찰활동을 펼치고 있다.

또한, 인천세계도시축전의 성공적 개최를 위하여 도시축전 홍보계획을 수립하여 계획적이고 다양한 홍보활동을 펼치고 있다.

나. 세부 추진실적

1) 명품도시 인천만들기 환경중점정비 전수조사 및 처리결과 (도시환경 9개 취약분야)

분야별	정비대상	정비완료	정비율
쓰레기	237	237	100
불법광고물	103	103	100
노상적치물	106	106	100
대기오염원	2	2	100
수질오염원	—	—	—
불법주정차	32	28	87.5
도로시설물	89	80	89.9
고가교정비	3	3	100
공원조성 및 정비	18	18	100
계	590	577	97.8

○ 명품도시만들기 환경정비(9개 분야)

번 호	정 비 분 야	추진부서
1	쓰레기 없는 깨끗한 도시	각동/청소과
2	불법·무질서 광고물 정비	건축과
3	노상적치물 및 노점상 없는 생활환경 조성	도시정비과
4	비산먼지, 공해 등 대기오염원 관리 개선	환경과
5	바다, 하천, 하수시설 등 수질오염원 관리 개선	환경과/건설과
6	불법주정차 계도 및 대책 강구	교통과/주차관리과
7	도로시설물의 정비(교통, 주차시설)	건설/교통/주차
8	교량, 터널, 고가교 등의 체계적 관리 및 주변 정비	건설과
9	공원·녹지의 체계적 정비	도시정비과

2) 환경순찰 지적사항 추진실적

(단위: 건)

구 분	지적사항	실 적
청 소 분 야	73	73
주차관리분야	1	1
도심속생명의숲	-	-
도시경관개선	148	148
환 경 대 책	1	1
기 타	5	5
계	152	152(100%)

3) 2009인천세계도시축전 홍보 추진실적

- 현수막 설치 - 주민센터(17개소), 구청(1개소), 육교(5개소-2회)
- 배너기 설치 - 구 및 주민센터(20개)
- 홍보부스 운영 - 소래포구축제 시 홍보부스운영(10.2일~5일)
- LED 전광판 홍보 - 구청(8개소), 주민센터(4개소), 외부기관(4개소)
- 홍보리플렛 자체 제작·배부 - 40,000매(1회), 6,000매(2회)
- 도시축전 홍보물 게재 - 남동마당(4회), 남동사람들(9회), 의회보(3회)
- 지방세고지서활용 홍보 - 자동차세(125,851건), 주민세(176,738건), 재산세(167,000여건)
- 기초질서캠페인 병행홍보 - 2008. 5월부터 11월(매월)
- 구 및 주민센터 홈페이지 활용 홍보
- 주민센터 홍보 동영상 상영- 17개동
- 각종 회의자료 게재 및 행사홍보물에 도시축전 홍보내용 게재
- 초등학교 입장권 판촉활동(08. 12월~)

다. 2009년도 추진계획

인천의 비전과 위상을 국제사회에 널리 알리는 기회가 될 **2009인천 세계도시 축전**을 앞두고 행사의 성공적 개최의 기반이 될 깨끗한 도시환경을 만들기 위하여 「**명품도시 인천 만들기**」를 위한 환경중점정비 관련 전수조사를 실시, 동별 일제 정비를 할 예정이다. 그리고 2009인천세계도시축전의 시민 인지도 향상을 위하여 현수막, 포스터, 리플렛 등을 이용한 대 시민 홍보를 집중적으로 시행할 계획이며, 보다 폭넓은 홍보를 위하여 곳곳에 설치되어있는 관내 LED전광판을 이용한 도시축전 홍보를 시행하고 각종 축제 및 행사시 홍보부스를 운영하는 등 집중 홍보를 시행할 예정이다.

또한 행사 개막일이 다가오는 시점에 주요 도로변 홍보탑 설치, 가로 배너기 설치 등 대대적인 거리 집중홍보를 실시하여 도시축전의 시민 참여율 및 관심도를 한껏 끌어올릴 계획이다.

도시축전 맞이 환경정비와 관련하여 5대 당면현안사항의 지속적 시행을 통한 인천의 도시환경 정비를 꾸준히 추진할 계획이고, 특히 주 2회 환경순찰을 실시하여 적극적인 정비활동을 시행하여 명품도시 인천 만들기에 앞장서 나갈 계획이다.

올해는 도시축전이 개최되는 해로 남동구에서는 어느 때보다 환경정비에 만전을 기할 예정이다. 공장지대 환경정비 사업을 비롯 담장 허물기 사업을 추진하고, 관내 취약지역, 녹지조성, 도로시설, 광고물 등을 6월말까지 집중 점검하여 도시축전 행사 전까지 정비를 마무리한다는 계획이다.