

제1절 기획관리

1. 기 획

‘기획’은 목표를 설정하고, 목표달성에 필요한 과정과 역할을 수행하는 것으로 행정분야에서는 행정이 성취하고자 하는 목표를 설정하고 실행 및 성취에 이르기까지의 각종 수단 방법을 강구하여 업무의 본격추진 이전에 충분한 연구와 원칙에 입각하여 선택하고 결정하는 과정으로, 발전적이고 효과적이며 종합적으로 수립되어야 하고 목표 지향적이고 미래 지향적이며 능동적이어야 한다.

21세기 행정환경의 변화속에서 행정이 달성하고자 하는 목표 설정과 장기적인 발전계획의 수립을 위한 기획의 역할은 지금까지의 발전과 더불어 세계 일류의 자치구로 성장하기 위한 기본초석이 되는 것으로 우리구에서는 이러한 역할을 기획감사실에서 수행하고 있으며 기획, 예산, 감사, 법무의회, 정보관리의 5개팀과 명품도시추진단이 맡고 있다.

앞으로도 기획감사실에서는 급변하는 행정환경에 능동적으로 대처하고 항상 노력하는 자세로 구정 전 분야에 걸쳐 새로운 시책을 발굴하고 추진함으로써 구민의 복지향상을 위해 노력하고 20년 역사의 일류 자치구 건설을 위해 모든 행정역량을 결집하여 중추적인 역할을 담당할 것이다.

가. 조직 관리

지방분권시대 자치조직권 강화의 일환으로 2007년부터 추진중인 총액인건비제의 취지와 목적에 부합하는 조직 및 인력의 재분배와 균형있고 탄력적인 조직운영으로 업무의 효율성을 제고하였고 2009년에는 논현고잔동을 분동하여 논현동이 추가되어 18개동으로 운영중에 있으며, 민원봉사과, 토지정보과, 여성아동과가 분과되어 3국 2실 20과 90팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과6팀) 1소(3팀) 18동으로 운영되고 있다.

우리구는 향후 대규모의 도시개발 사업과 주거환경 개선사업이 완료되면 인구 50만이 넘는 거대도시로 발전하게 됨에 따라 행정수요가 점차적으로 확대될 것이 예상된다. 이에 앞으로도 조직 및 인력 분석, 직무분석을 통해 21세기 지식정보사회의 복잡·다양한 행정수요와 환경변화에 능동적으로 대처하고, 수준 높은 대민서비스 제공을 위하여 행정관리 능력배양에 지속적인 연구와 노력을 경주할 것이다.

《 기 구 개 편 내 역 》

시행일	기 관	내 용
'88. 1. 1	구본청	○ 신설 : 9개과 29계 1실(172명) - 과 : 총무, 시민, 세무, 지적, 사회산업, 환경위생, 건설, 건축, 민방위 - 계 : 서무, 행정, 경리, 지도, 새마을, 민원, 호적, 병무, 공과금, 세무1, 세무2, 평가, 지정, 지적, 사회, 상공, 환경, 산업, 환경관리, 환경위생, 식품위생, 청소, 건설행정, 토목, 하수, 녹지, 건축지도, 건축, 민방위, 교육훈련 - 실 : 위민실
'88. 1.25	구본청	○ 기구신설 - 당초 : 9과 29계 1위민실 - 조정 : 10과 31계 1위민실 - 신설내용 · 과 : 가정복지과 · 계 : 가정복지계, 부녀복지계
'88. 6.21	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 · 당초 : 10과 31계 1위민실 · 조정 : 1실 11과 40계 1위민실 - 신설내용 · 실과 : 기획감사실, 지역경제과 · 계 : 기획예산, 공보, 법무, 감사, 관재, 세무3, 노정, 지역경제, 도시
'88.12.12	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 40계 1위민실 · 조정 : 1실 11과 41계 1위민실 - 신설내용 : 관광운수계
'89. 1. 1	보건소	○ 신설 : 3계 (33명) - 계 : 보건행정, 가족보건, 예방의약
'89. 3. 7	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 41계 1위민실 · 조정 : 1실 11과 42계 - 신설내용 : 건전생활계 - 폐지내용 : 위민실

시행일	기 관	내 용
'89. 3. 9	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 42계 · 조정 : 1실 11과 46계 - 신설내용 : 의료보호계, 공원계, 주택계, 공업계
'89. 5. 1	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 46계 · 조정 : 1실 11과 47계 - 신설내용: 도시정비계
'89. 7.25	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 · 당초 : 1실 11과 47계 · 조정 : 1실 11과 48계 - 신설내용 · 기획예산계 → 기획계, 예산계 ○ 명칭변경 : 의료보호계 → 의료보장계
'89. 9. 1	구본청	○ 명칭변경 - 환경관리과 → 환경보호과 - 환경관리계 → 환경보호계 - 관광운수계 → 교통관광계
'89.12.31	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 : 1실 11과 48계 → 1실 12과 50계 - 신설내용 · 과 : 재무과 · 계 : 전산통계계, 보상계
'90. 1. 1	구본청 동	○ 국별 개편 : 총무국 , 도시국 - 조정현황 : 1실 12과 50계 → 1실 2국 12과 50계 ○ 간석4동 신설(15동 220명) - 간석1동 → 간석1동, 간석4동 분동
'90. 2. 1	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 12과 50계 → 1실 2국 13과 52계 - 신설내용 · 과 : 토지관리과 · 계 : 토지관리계 , 지가조사계
'90. 8.16	구본청	○ 명칭변경(건전생활계 → 체육청소년계)

시행일	기 관	내 용
'90. 9.13	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 13과 52계 → 1실 2국 13과 53계 - 신설내용 : 건축계 → 건축1계, 건축2계로 분리
'90.10.20	구본청	○ 기구 신설 - 조정현황 : 1실 2국 13과 53계 → 1실 2국 13과 54계 - 신설내용 : 전산통계 → 통계계, 통신전산계로 분리
'90.11.20	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 13과 54계 → 1실 2국 14과 55계 - 신설내용 · 과 : 위생과 · 계 : 환경지도계 - 명칭변경 : 환경보호과 → 환경관리계
'90.12.13	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 14과 55계 → 1실 2국 14과 56계 - 신설내용 : 주차단속계 (지역경제과)
'91. 3. 8	의회	○ 기구신설 - 의회사무과(의사계)
'91. 3.20	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 14과 56계 → 1실 2국 14과 57계 - 신설내용 : 광고물관리계(건축과)
'91. 6.25	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 1실 2국 14과 57계 → 2실 2국 14과 58계 - 신설내용 · 실과 : 문화공보실 · 조정 : 문화계
'91. 7. 1	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 2실 2국 14과 58계 → 2실 2국 15과 58계 - 신설내용 : 지역교통과 ○ 명칭변경 : 주차단속계 → 교통지도계
'91. 7.15	구본청	○ 명칭변경 : 청소계 → 폐기물관리계
'91. 7.22	보건소	○ 기구신설 - 검사계(보건소)
'91. 8. 5	동	○ 구월3동, 만수5동, 남촌동 신설(18동) - 구월1동 : 구월1동, 구월3동 - 만수1동 : 만수1동 ,만수5동 - 남촌동 : 도림동, 남촌동

시행일	기 관	내 용
'91.10.10	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 2실 2국 15과 58계 → 2실 2국 15과 59계 - 신설내용 : 위생감시계 (위생과)
'92. 1. 1	남동공단 출 장 소	○ 기구신설 - 총무계, 세무계, 노정계, 상공계, 환경관리계, 건설계
'92. 1.15	구본청	○ 국별 신설 - 조정현황 : 2실 2국 15과 59계 → 2실 3국 15과 59계 - 신설내용 : 사회산업국
'92. 6.10	구본청	○ 기구신설 - 조정현황 : 2실 3국 15과 59계 → 2실 3국 16과 60계 - 신설내용 · 과 : 청소과 · 계 : 오수관리계 ○ 명칭변경 : 폐기물관리 → 청소행정계
'93. 5. 7	구본청	○ 기구신설 - 신설내용 : 민원처리계 (시민과) - 폐지내용 : 체육청소년계 (총무과) ○ 명칭변경 - 문화계(문화공보실) → 문화체육계 - 민원계(시민과) → 민원제도계
'93. 8. 5	구본청	○ 기구조정 - 조정현황 : 2실 3국 16과 60계 → 2실 3국 16과 60계 - 폐지내용 : 토지관리과(지적과 통합) - 신설내용 : 도시정비과 ○ 명칭변경 : 새마을계 → 사회진흥계
'93.12. 1	동	○ 구월4동, 만수6동 신설(20동) - 구월1동 : 구월1동, 구월4동 - 만수1동 : 만수1동, 만수6동
'94. 1. 1	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 2실 3국 16과 60계 → 3실 3국 16과 61계 - 신설내용 · 실 : 전산실 · 계 : 전산계, 통계계 - 폐지내용 : 통신전산계(기획감사실)
'94. 9.15	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 3실 3국 16과 61계 → 3실 3국 16과 62계 - 신설내용 : 구획정리계(도시정비과)

시행일	기 관	내 용
'94. 9.30	구본청	○ 기구폐지 - 조정현황 : 3실 3국 16과 62계 → 3실 3국 16과 61계 - 폐지내용 : 공과금계(시민과)
'95. 3.16	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 3실 3국 16과 61계 → 3실 3국 17과 63계 - 신설내용 · 과 : 징수와 · 계 : 징수1계, 징수2계, 체납정리계 - 폐지내용 : 평가계(세무과) ○ 명칭변경 - 세무1계(세무과) → 부과1계 - 세무2계(세무과) → 부과2계 - 세무3계(세무과) → 세무조사계
'96. 1.13	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 : 3실 3국 17과 63계 → 3실 3국 16과 65계 - 신설내용(7계) : 경영수익계, 부과3계, 재난관리계, 재활용계, 환지계, 지가조사계, 주차단속계 - 폐지내용(2계) : 교육훈련계, 도시정비계 - 통·폐합 내용(3계) · 통 계 계 + 전산계 → 전산통계계 · 사회진흥계 + 지도계 → 사회지도계 · 상 정 계 + 공업계 → 상 공 계 ○ 명칭변경(3과 13계) - 과 · 재 무 과 → 경영재정과 · 민방위과 → 민방위재난관리과 · 도시정비과 → 도시과 - 계 · 법무계 → 법무의회계 / 관재계 → 재산관리계 · 민원제도계 → 문서관리계 / 민원처리계 → 민원계 · 사회계 → 사회복지계 / 지적1계 → 지적계 · 교통관광계 → 교통행정계 / 노정계 → 노사협력계 · 의료보장계 → 생활보장계 / 위생감시계 → 위생지도계 · 산업계 → 농수산계 / 부녀복지계 → 여성복지계 · 지적2계 → 지적정보계 ○ 기능조정(2계) - 청소과 오수관리계 → 환경보호과 오수관리계 - 도시정비과 광고물관리계 → 건설과 가로정비계
		○ 기구개편 - 신설내용(1국) : 의회사무국 - 폐지내용(1과) : 의회사무과
	의 회	

시행일	기 관	내 용
'96. 1.13	남동공단 출장소	○ 기구개편 - 폐지내용(1계) : 노정계
'97. 1.16	구본청	○ 명칭변경 - 실 : 전산실 → 정보관리실
	의 회	○ 기구신설 - 신설내용 : 의정계 (의회사무국)
'97. 7.28	구본청	○ 명칭변경 - 과 : 사회과 → 사회복지과
'98.10.28	구본청	○ 기구개편 - 조정현황 · 당초 : 3실 3국 17과 1사무국 2소 78계 20동 · 조정 : 2실 3국 13과 1사무국 2소 75팀 17동 ※ 계 명칭 폐지 , 계장 → 담당 전환 - 폐지 내용(2개 실과, 2개 부서) · 실·과 : 정보관리실, 민방위재난관리과, · 계 : 국제협력계(기획감사실) , 민방위계 (민방위재난관리과) - 통합 내용 · 과 (6개부서 → 3개부서) 환경보호과 + 위 생 과 → 환경위생과 사회복지과 + 가정복지과 → 사회복지과 건 축 과 + 도 시 과 → 도시건축과 · 계 (11계 → 5개팀) 공 업 계 + 가스관리계 → 공업가스관리팀 공 원 계 + 녹 지 계 → 공원녹지팀 재난관리계 + 안전지도계 → 재해대책팀 토지관리계 + 지가조사계 → 토지관리팀 가족보건계 + 검 사 계 → 전염병예방팀 용지계 (업무분산·해체) - 신설내용 (10팀) · 문화예술지원팀(문화공보실) · 공공시설관리팀(경영재정과) · 세외수입관리팀(징수과) · 실업대책팀, 노사지원팀, 부녀복지지원팀, · 노인아동지원팀 (사회복지과) · 시설지원팀(청소과) · 중소기업지원팀(산업경제과) · 공사설계팀(건설과)

시행일	기 관	내 용
'98.10.28	남동공단 출 장 소	○ 기구개편 - 계 폐지 (3개부서) 충무계, 건설계, 환경공업계 - 신설팀 (2개팀) 기업애로지원팀, 실업대책팀
	동	○ 기구개편 - 통·폐합(6개동 → 3개동) · 장수동 + 서창동 → 장수서창동 · 남촌동 + 도림동 → 남촌도림동 · 논현동 + 고잔동 → 논현고잔동
'99.11.10	구본청	○ 기구개편 - 통·폐합(세무과+징수과 → 세무과) - 명칭변경(지적과 → 도시지적과) (도시건축과 → 건축과) - 신설팀 (청소년, 민방위, 용지) - 폐지팀 (공공시설관리, 세외수입관리, 세입관리, 민원관리)
'00. 7.31	구본청	○ 기구개편 - 통합부서(민원봉사과+지 적 과 → 민원지적과) - 허 가 + 경영재정과 → 허가재무과 - 신설부서(주민자치담당관) - 팀통합(전산+통신, 구정+실업대책, 부동산관리+ 토지관리, 지역경제+노사지원, 공사설계+도로시설, 건축1+건축2, 공원+녹지, 용지+구획정리, 교통행정+주차단속, 민원+호적) - 팀신설(우호협력, 허가1, 허가2, 주민자치, 연안관리)
	출장소	○ 기구개편 - 팀신설(통상지원) - 팀명칭 조정(기업관리, 환경시설)
'01.11.16	구본청	○ 기구개편 - 과명칭 조정 · 주민자치담당관 → 주민자치과 · 허가재무과 → 재 무 과 - 팀조정 · 우호협력팀, 허가1팀 폐지 · 전산·통신팀 → 전산+통신, 공원녹지 → 공원+녹지 · 가로정비팀 → 광고물관리+가로정비 · 주차관리팀 신설 - 팀명칭 변경 · 허 가 2 팀 → 건축허가팀, 세정팀 → 납세보호팀 · 생활보호팀 → 생활보장팀, 지역경제팀 → 경제통제팀 · 인력관리팀 → 인사팀, 교통행정팀 → 교통기획팀 · 법무통계팀 → 법무팀

시행일	기 관	내 용
'02. 2. 4	보건소	○ 팀명칭 변경 - 건강진료팀 → 건강증진팀
	출장소	○ 팀폐지 - 기업관리팀 ○ 팀명칭 변경 - 환경시설팀 → 환경건축팀
'03. 1.13	구본청	○ 과 폐지 - 재무과, 주민자치과 ○ 과 신설 - 자치행정과, 도시계획과 ○ 팀 폐지 : 청소과 시설관리팀 ○ 팀 신설 : 지역경제과 노사고용팀 ○ 팀 명칭변경 - 법무 → 법무의회, 구정+주민자치 → 자치행정 - 사회지도 → 사회진흥, 산업 → 농수산, - 도시행정 → 도시계획, 도시정비 → 도시관리 - 구획정리 → 도시개발, 하수방재 → 하수+방재 - 가로정비+광고물정비 → 도시경관 - 건축허가 → 건축1, 건축 → 건축2
	의 회	○ 팀 명칭 변경 - 의정활동 ⇒ 의정, 의회운영 ⇒ 의사
'03. 7.31	구본청	○ 팀 신설 : 5개팀 - 민원지적과(1개팀) : 호적팀 - 환경위생과(1개팀) : 공중위생팀 - 도시계획과(1개팀) : 그린벨트관리팀 - 건 축 과(1개팀) : 공공시설팀 - 교 통 과(1개팀) : 주차단속팀 ○ 팀 명칭 변경 : 2개팀 - 민원지적과 : 민원호적팀 → 민원팀 - 교 통 과 : 주차관리팀 → 주차시설팀
	보건소	○ 팀 신설 : 1개팀(검사팀)
	동	○ 주무 신설 : 2개동 - 간석2동, 장수서창동

시행일	기 관	내 용
'04. 4. 9	구본청	○ 팀 신설 : 11개팀 - 기획감사실(2개팀) : 의회지원, 기록물관리팀 - 문화홍보실(1개팀) : 관광진흥팀 - 자치행정과(2개팀) : 경영수익, 국공유지관리팀 - 민원지적과(1개팀) : 지적정보팀 - 청 소 과(1개팀) : 자원화팀 - 지역경제과(1개팀) : 유통팀 - 도시정비과(1개팀) : 가로정비팀 - 건 축 과(1개팀) : 도시개선팀 - 교 통 과(1개팀) : 차량등록팀
'04. 4. 9	구본청	○ 팀 명칭 변경 : 4개팀 - 기획감사실(2개팀) - 법무의회 → 법무팀, 전산 → 정보관리팀 - 자치행정과(1개팀) : 자치행정 → 자치지원팀 - 도시정비과(1개팀) : 도시경관 → 도시정비팀 ○ 팀 이관 : 2개팀 - 자치행정, 민방위(자치행정과) → 총무과
	보건소	○ 과 신설(1개과) : 보건행정과 ○ 팀 신설(1개팀) : 진료팀 ○ 팀 명칭 변경 : 2개팀 - 예방의약 → 의약팀, 검사 → 질병관리팀
	출장소	○ 팀 신설(1개팀) : 기업지원팀 ○ 팀 명칭 변경(1개팀) : 환경건축 → 시설관리팀
'04. 7. 2	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 기획감사실(1개팀) : 혁신분권팀 ○ 팀 이관 : 1개팀 - 기록물관리팀(기획감사실) → 민원지적과
'04.11.23	구본청	○ 과 명칭 변경 : 1개과 - 자치행정과 → 경영재정과
'05. 1. 5	구본청	○ 무보직 6급 배치 : 6명 - 기감, 총무, 사복, 도계, 청소, 교통 : 각 1명 ○ 팀신설 : 1개팀 - 총무과(1팀) : 노조팀(후생복지팀) ○ 팀명칭 변경(7개팀) - 기획감사실 : 의회지원 → 대외협력 - 지역경제과 : 연 료 → 산업자원 - 도시계획과 : 도시계획 → 도시행정, 도시관리 → 도시계획 - 도시정비과 : 도시정비 → 광고물관리 - 교 통 과 : 교통행정 → 교통기획, 교통지도 → 대중교통

시행일	기 관	내 용
'05. 3. 31	구본청	○ 팀 신설 : 2개팀 - 재난안전관리과(2팀) : 재난관리팀, 지역협력팀 ○ 팀 이관 : 3개팀 - 민 방 위 팀 : 총 무 과 → 재난안전관리과 - 방 재 팀 : 건 설 과 → 재난안전관리과(복구지원팀) - 연안관리팀 : 도시정비과 → 건설과
'05. 5. 4	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 세무과 : 과표팀
'05. 7.29	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 사회복지과(1팀) : 의료재활팀 ○ 팀 변경 : 1개팀 - 사회복지과(1팀) : 사회복지팀 → 복지기획팀
'05.12.29	구본청	○ 팀 신설: 2개팀 - 기획감사실(1팀) : 균형발전팀 - 경영재정과(1팀) : 복식부기팀
'06. 2.17	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 사회복지과(1팀) : 보육행정팀
'06. 5.26	구본청	○ 팀 신설 : 4개팀 - 청 소 과(1팀) : 폐기물관리팀 - 환경위생과(1팀) : 생활환경팀 - 도시정비과(1팀) : 조 경 팀 - 교 통 과(1팀) : 주차관리팀 ○ 팀 명칭변경 : 3개팀 - 세 무 과 : 과 표 팀 → 주택평가팀 - 건 설 과 : 연안관리팀 → 기반조성팀 - 도시정비과 : 녹지조경팀 → 녹 지 팀
	보건소	○ 팀 신설 : 1개팀 - 보건행정과 : 방문보건팀 ○ 팀 명칭변경 : 1개팀 - 보건행정과 : 진료팀 → 모자보건팀
'06. 6.29	구본청	○ 주민생활지원서비스전달체계 개편관련 기구개편 - 국 명칭변경 : 사회경제국 → 주민생활지원국 - 과 신설 : 주민생활지원과 - 과 명칭변경 : 사회복지과 → 주민복지과 - 팀 신설 : 5개팀 · 주민생활지원과(3팀) : 통합조사팀, 복지협력팀, 자활고용팀 · 주 민 복 지 과(2팀) : 아동청소년팀, 평생교육팀

시행일	기 관	내 용
'06. 6.29	구본청	- 팀 명칭변경 : 2개팀 · 지역경제과 : 유 통 팀 → 유통통계팀 · 주민복지과 : 여성아동팀 → 여성정책팀 - 팀 통·폐합 : 7개팀 감소 · 팀 통합 : 10개팀 → 5개팀 ▶ 기획감사실 : 행정혁신팀+균형발전팀 → 혁신평가팀 - 법 무 팀+대외협력팀 → 법무의회팀 ▶ 총 무 과 : 사회진흥팀+자치지원팀 → 자치지원팀 ▶ 경영재정과 : 경 리 팀+복식부기팀 → 경 리 팀 ▶ 교 통 과 : 주차시설팀+주차관리팀 → 주차시설팀 · 팀 폐지 : 2개팀 ▶ 문화홍보실 : 청 소 년 팀 ▶ 지역경제과 : 노사고용팀
	동	○ 주민생활지원서비스전달체계 개편관련 기구개편 - 1주무 → 2담당(주민생활지원, 행정민원)
'06.12.28	구본청	○ 팀 신설 : 1개팀 - 세 무 과(1팀) : 징수기동팀
'07. 6.27	구본청	○ 국 명칭변경 - 도 시 국 → 건설교통국 ○ 과 분리 : 3과 - 세 무 과 → 세무1과, 세무2과 - 환경위생과 → 환경과, 위생과 - 교 통 과 → 교통과, 주차관리과 ○ 과 명칭변경 - 도시계획과 → 도시개발과 ○ 팀 신설 : 5개팀 - 민원지적과 새주소관리팀 - 주민복지과 교육지원팀 - 위 생 과 위생관리팀 - 교 통 과 차량정비팀 - 주차관리과 주차관리팀 - 도시개발과 도시균형팀 - 기획감사실 2014준비팀(T/F) ○ 팀 명칭변경 : 9개팀 - 총 무 과 후생복지팀 → 구정협력팀 - 재난안전관리과 지역협력팀 → 방재팀 - 세 무 과 세 정 팀 → 세무1과 구세정팀 - 세 무 과 징수기동팀 → 세무2과 시세정팀 - 주민생활지원과 의료재활팀 → 장애인복지팀 - 건 설 과 토 목 팀 → 도로시설팀 - 건 축 과 건축관리팀 → 건축행정팀 - 건 축 과 건 축 1 팀 → 건축허가팀 - 건 축 과 건 축 2 팀 → 건축물관리팀

시행일	기 관	내 용
'07. 6.27	구본청	○ 팀 통합 : 1개팀 - 경영재정과 경영수익팀 → 세무1과 구세정팀 ○ 담당부서 조정 : 6개팀 - 청 소 과 오수관리팀 → 환 경 과 오수관리팀 - 건 축 과 공공시설팀 → 경영재정과 공공시설팀 - 건 축 과 도시개선팀 → 도시개발과 도시재생팀 - 도시정비과 광고물관리팀 → 건 축 과 도시경관팀 - 교 통 과 교통기획팀 → 주차관리과 주차행정팀 - 도시개발과 그린벨트팀 → 도시정비과 그린벨트팀
	보건소	○ 과 신설 - 건강증진과
'08. 3. 21	구 본청	※ 기구현황 : 2실 3국 18과 93팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과6팀), 1소(3팀) 17동(34팀)- 총138팀 ○ 팀 신설 : 1개팀 · 민원지적과 여권팀 ○ 팀 통합 · 민원지적과 기록물관리팀 → 민원기록물팀
'08.10.31	구 본청	※ 기구현황 : 2실 3국 18과 87팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과6팀), 1소(3팀) 17동(29팀) ○ 구 본청(93담당→87담당) - 담당 통합(6담당 감소) • 통합(12담당 → 6담당) ○ 기 획 감 사 실 : 혁신평가+법 무 → 법무의회 ○ 경 영 재 정 과 : 재산관리+국공유지관리 → 재산관리 ○ 재난안전관리과 : 방 재+복구지원 → 방재복구 ○ 주민생활지원과 : 복지기획+복지협력 → 복지기획 ○ 주 민 복 지 과 : 평생교육+교육지원 → 평생교육 ○ 도 시 개 발 과 : 도시계획+균형발전 → 도시계획 ○ 명칭변경(9담당) • 2014준비단(T/F) → 명품도시추진단
	동	○ 동 담당 통합(34담당 → 29담당) - 10담당 → 5담당(5담당 감소) • 구월3동, 구월4동, 간석2동, 만수4동, 만수5동
'09.04.27	구 본청	※ 기구현황 : 2실 3국 18과 87팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과6팀), 1소(3팀) 18동(31팀) ○ 과 명칭변경 - 교통과 → 자동차관리과, 주차관리과 → 교통행정과
	동	○ 논현고잔동 분동 → 논현동+논현고잔동

시행일	기 관	내 용
'09. 11. 06	구 본청	※ 기구현황 : 2실 3국 20과 90팀 1사무국(2팀) 1직속기관(2과6팀), 1소(3팀) 18동(314팀) ○ 과 신설 : 2개, 명칭변경 1개, · 토지정보과, 여성아동과, 민원지적과 → 민원봉사과 ○ 팀 신설 : 3개 · 주민생활지원과 복지연계팀 · 주민복지과 노인시설팀 · 건축과 광고물관리팀 ○ 팀 명칭변경 · 주민복지과 여 성 정 책 팀 → 여성아동과 여성청소년팀 · 주민복지과 아동청소년팀 → 여성아동과 아동복지팀 · 환 경 과 환 경 지 도 팀 → 환 경 과 산업환경팀 · 건 설 과 자 전 거 팀 → 건 설 과 자전거도로팀

《 기 구 변 천 내 역 》

()는 국가직, 정부직

구분 년월일	인 구	기 구 내 용	정 원					
			계	일반	의료	별정	기능	고용
'88. 1. 1	226,533	9과 29계 1위민실 13동	379 (2)	291 (2)	-	19	3	66
'89. 1. 1	251,183	1실 11과 41계 1위민실 1사업소 13동	492 (2)	376 (2)	9	22	17	68
'90. 1. 1	274,897	1실 2국 12과 50계 1사업소 15동	536 (2)	380 (2)	-	24	94	38
'91. 1. 1	306,766	1실 2국 14과 56계 1사업소 15동	622 (2)	456 (2)	-	29	108	29
'92. 1. 1	350,348	2실 3국 15과 1사무과 2소 18동	766 (2)	532 (2)	-	37	175	22
'93. 1. 1	373,025	2실 3국 16과 1사무과 2소 18동	778 (2)	541 (2)	-	41	175	21
'94. 1. 1	378,673	3실 3국 16과 1사무과 2소 20동	827 (2)	565 (2)	-	43	199	20
'95. 1. 1	386,139	3실 3국 16과 1사무과 2소 20동	784 (2)	604 (2)	-	23	140	17
'96. 1. 1	388,780	3실 3국 17과 1사무국 2소 20동	787 (2)	606 (2)	-	23	142	16
'97. 1. 1	391,147	3실 3국 17과 1사무국 2소 20동	794 (2)	613 (2)	-	23	142	16
'98. 1. 1	397,391	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(78팀)	794 (2)	615 (2)	-	22	142	15
'99. 1. 1	396,499	2실 3국 12과 1사무국 2소 17동(75팀)	696 (1)	564 (1)	-	14	109	9
'00. 1. 1	397,462	2실 3국 12과 1사무국 2소 17동(75팀)	685 (1)	572 (1)	-	4	100	9
'01. 1. 1	407,845	2실 3국 12과 1담당관 1사무국 2소 17동(68팀)	672 (1)	570 (1)	-	4	91	7
'02. 1. 1	407,615	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	655 (1)	561 (1)	-	3	85	6
'02. 6. 7	407,320	2실 3국 12과 1담당관 1사무국 2소 17동(69팀)	666 (1)	573 (1)	-	2	85	6
'02. 7. 13	406,469	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	667 (1)	574 (1)	-	2	85	6
'03. 1. 20	403,165	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	667 (1)	575 (1)	-	1	85	6

구분 년월일	인 구	기 구 내 용	정 원					
			계	일반	의료	별정	기능	고용
'03. 7. 31	394,457	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(73팀)	680 (1)	588 (1)	-	1	85	6
'04. 4. 9	390,919	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(86팀)	710 (1)	614 (1)	-	1	89	6
'04. 7. 2	389,353	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	713 (1)	617 (1)	-	1	89	6
'04.11.23	385,249	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	716 (1)	620 (1)	-	1	95	0
'05. 1. 5	384,244	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(88팀)	716 (1)	620 (1)	-	1	95	-
'05. 3. 31	382,516	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(90팀)	723 (1)	627 (1)	-	1	95	-
'05. 5. 4	381,912	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(91팀)	728 (1)	632 (1)	-	1	95	-
'05. 7. 29	379,527	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(91팀)	737 (1)	641 (1)	-	1	95	-
'05.12.29	379,310	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(94팀)	743 (1)	647 (1)	-	1	95	-
'06. 2. 17	379,999	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(95팀)	746 (1)	650 (1)	-	1	95	-
'06. 5. 26	381,170	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(100팀)	765 (1)	671 (1)	-	1	93	-
'06. 6. 29	381,895	2실 3국 15과 1사무국 2소 17동(132팀)	767 (1)	673 (1)	-	1	93	-
'06.12.28	390,044	2실 3국 15과 1사무국 2소 17동(133팀)	768 (1)	673 (1)	-	2	93	-
'07.06.27	397,211	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(138팀)	801 (1)	709 (1)	-	1	91	-
'08.04.02	432,243	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(138팀)	805 (1)	713 (1)	-	1	91	-
'08.10.31	432,243	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(127팀)	775 (1)	689 (1)	-	1	85	-
'09.05.11	452,186	2실 3국 18과 1사무국 2소 18동(129팀)	775 (1)	690 (1)	-	1	83	-
'09.11.06	461,100	2실 3국 20과 1사무국 2소 18동(132팀)	775 (1)	690 (1)	-	1	83	-

나. 구청장 공약·지시사항 및 구민 건의사항 관리

민선4기 구청장 공약사항의 성실한 추진을 통하여 구민과의 약속을 이행함으로써 신뢰 행정 및 참여행정 구현하고, 각종 구정 현안에 대한 구청장 지시사항을 적기에 이행하여 피부에 와닿는 구민 본위의 행정을 실천하고자 하였다. 또한, 공약 및 지시사항 추진상황을 점검하여 문제점과 애로사항을 파악하여 적절한 해결방안을 모색하여 원활히 추진될 수 있도록 하였다. 민선4기 구청장 공약사항은 총 8개분야 42개사업으로 2009년말 현재 31건이 완료되었고, 나머지 11건도 정상 추진 중에 있어 약 74%의 완료율을 보이고 있다. 또한 민선4기 구청장 지시사항은 총 206건중 181건이 완료되었고, 중·장기사업 및 시책사업은 정상추진 되고 있다. 생활환경이 다변화되고 주민요구 사항도 다양하게 나타나고 있으나 법과 제도의 틀에서 최선의 노력을 기울여 남동구 전 주민이 행복한 삶을 영위할 수 있도록 적극적인 행정을 펼칠 것이다.

1) 총괄현황

(단위 : 건)

구 분	추진상황	총 건 수	완 료	정상추진	불 가 (문제점도출)	완료율 (%)	비고
계		248	212	35		85	
공 약 사 항		42	31	11		74	
지 시 사 항		206	181	24		88	

2) 공약사항 분야별 추진상황

구 분	공 약 건 수		
	계	완 료	추 진 중
계	42	34(81%)	8(19%)
자 치 행 정 분 야	3	2	1
교 육 환 경 분 야	6	6	-
도 시 환 경 분 야	4	4	0
지 역 개 발 분 야	4	1	3
지 역 경 제 분 야	7	7	0
도 로 교 통 분 야	5	3	2
구 민 건 강 · 문 화 체 육 분 야	6	5	1
사 회 복 지 분 야	7	6	1

※ 계속·반복사업은 완료사업으로 간주

다. 대외협력

국내·외 도시와 행정, 문화, 경제 등 사회 전반에 걸쳐 다양한 상호 교류를 전개하여 국제화 시대에 맞는 행정 방향과 새로운 아이디어 및 시책 등을 교환하고, 보다 질 높은 행정서비스 구현 및 대외적 화합을 위하여 노력하였다. 또한, 청소년 문화체험을 통해 미래의 주인공인 청소년에게 타국의 가정과 문화를 직접 체험할 수 있는 기회를 제공함으로써 국제적 마인드 형성에 기여함은 물론 우호 도시와의 교류 활성화를 꾀하였다. 이러한 노력을 기반으로 하여 드디어 2009년 7월 영어권 도시인 미국 펜실베이니아주 벅스 카운티와 21세기 우호협약을 체결하였다. 이로써 남동구는 중국에 이어 미국까지 국제교류 지역의 다각화에 성공하며, 국제적인 선진도시로 한발 다가섰다.

《 국내·외 자매(우호)결연 현황 》

구 분	자매(우호)도시	체 결 일 자	비 고
국 내	웅진군 백령면	1996. 3. 27	
	강원도 정선군	1996. 4. 24	
	충남 보령시	1998. 10. 23	
국 외	중 국 교주시	2000. 10. 7	
	중 국 성양구	2000. 12. 21	
	미국 벅스카운티	2009. 7. 24	

1) 2009년 국내·외 자매도시간 교류

가) 국외교류추진 실적

○ 국외 우호도시 대표단

- 방문횟수 : 성양구 1회, 벅스카운티 1회
- 목 적 : 제19회 남동구민의 날 기념 제16회 구민생활체육대회,
제9회 소래포구축제

○ 우리구 대표단

- 방문횟수 : 성양구 1회, 벅스카운티 1회
- 목 적 : 제6회 성양구 시민절 및 제4회 성양구 & 남동구 문화예술교류전
영어권 선진도시와의 우호교류 추진을 위한 사전실무협의

나) 우호도시간 직원상호 교환근무**○ 성양구**

- 제5기 파견자 파견일자 : 2008. 3. 3
- 파견근무지 : 성양구 인민정부
- 기대효과 : 우호도시간 행정·경제·문화 등의 교류 협력 확대

다) 국내교류 추진실적**○ 자매도시 방문회수 : 2회**

- 정선 사랑의 식수 제공(1회), 제12회 보령머드축제

○ 우리구 초청 : 2회

- 제19회 남동구민의 날 기념 제16회 구민생활체육대회
- 제9회 소래포구축제 초청

라) 문화체험 청소년 Home-Stay 추진

- 대 상 : 인천 남동구, 중국 성양구 초등학교 각 15명씩(총 30명)
- 기 간 : 7월말 ~ 8월초(여름방학기간 중, 각국 5박 6일씩)
- 방 법 : 한국과 중국 상호교체방문
- 목 적 : 국제자매도시 청소년들과 타국의 가정 및 문화를 직접 체험함으로써 국제적 마인드 형성 및 우호도시간 교류의 활성화·다양화 추진

라. 평 가**1) 주요업무 자체평가 실시****가) 주요업무 자체평가의 의의 및 계획**

평가란 주요시책이나 사업의 추진실적이 당초 계획이나 목표에 비추어 적절하게 수행되었는지를 확인, 분석하고 그 결과를 알려줌으로써 행정수행의 책임성을 제고하고 행정서비스의 수준 향상을 이루고자 실시하는 제도이며, 자체평가는 자치단체가 수행하는 주요업무의 추진성과를 자치단체 스스로 평가하여 부진사항 등을 보완, 개선하고 그 결과를 다음 정책에 반영하여 업무추진의 효율성을 높이고 책임성을 확보하는 것을 그 목적으로 한다. 우리 구는 “밝은 미래 푸른 도시 살기 좋은 남동구”의 구정목표로 투명한 자치행정, 활력 있는 지역경제, 찾아가는 복지사회, 균형 있는 지역개발 도시를 만들기 위해 구민이 신뢰하고 만족하는 구정 운영이 되도록 힘쓸 방침이며 2010년에는 구정의 주요업무에 대한 성과와 실적 중심의 평가체계를 구축하여 구정전략평가, 성과종합평가, 고객중심평가의 기틀을 마련함으로써 구정운영의 효과성과 책임성을 높일 계획이다. 현재 우리구는 본청 각 부서의 일년간의 사업추진 성과를 점검하고 평가하기 위한 주요업무 자

체평가를 기획감사실에서 매년 실시하고 있으며, 우수한 성과를 달성한 부서에는 포상금을 지급하는 등 적극적인 평가업무 참여를 유도하여 효과성과 책임성이 수반되는 구정 업무가 추진될 수 있도록 각별한 관심을 갖고 평가업무에 만전을 기하고 있다.

나) 2009년도 주요업무 자체평가 결과

우리구의 구정목표인 7대 역점시책을 중심으로 24개 부서에서 총 104개 주요사업 311개 전략과제를 선정하여 차질 없는 사업추진으로 구정발전을 위한 기반을 다지는데 그 역할을 다하였으며, 부진사업은 조기에 정상적으로 추진될 수 있도록 대책마련에 중점을 두었다. 총 104개 주요사업 중 우수 70개 사업, 향상 30개 사업, 노력 3개 사업, 부진 1개 사업으로 당초 목표대비 사업이 원활히 추진되었으며, 이와같은 결과는 전국 보건소 금연사업 평가 4년 연속 우수기관(보건복지부), 보육사업 유공기관(보건복지부), 전자계약 이용 우수기관(조달청)선정 등 전국적인 평가에서 우수한 성적을 획득하였으며, 2009년 인천시에서 실시한 군·구 행정실적 종합평가에서 『고품격 명품인천 만들기 시민운동』 추진 분야를 포함한 9개 시책에서 “최우수기관”으로, 2009 인천세계도시축전 대시민 홍보 추진 분야를 포함한 22개 시책에서는 “우수기관”으로 선정되어, 4년 연속 군·구행정실적 종합평가에서 “우수기관”으로 선정되는 성과를 거두어 2009년도 주요업무 추진성과는 대체로 만족할 만한 수준으로 나타났다.

○ 2009년도 주요업무 자체평가 내용

구 분		계	우 수	향 상	노 력	부 진
업무별	사 업	104	70	30	3	1
	전략과제	311	264	21	21	5

다) 2010 주요업무 자체평가 추진계획

○ 기본목표

성과관리 평가체계 구축

▶ 구정전략평가

- 민선4기 역점시책 및 중장기발전 계획과 연계하는 구정목표 달성평가

▶ 성과종합평가

- 구정운영 성과를 전반적으로 조망하는 통합성과 관리평가

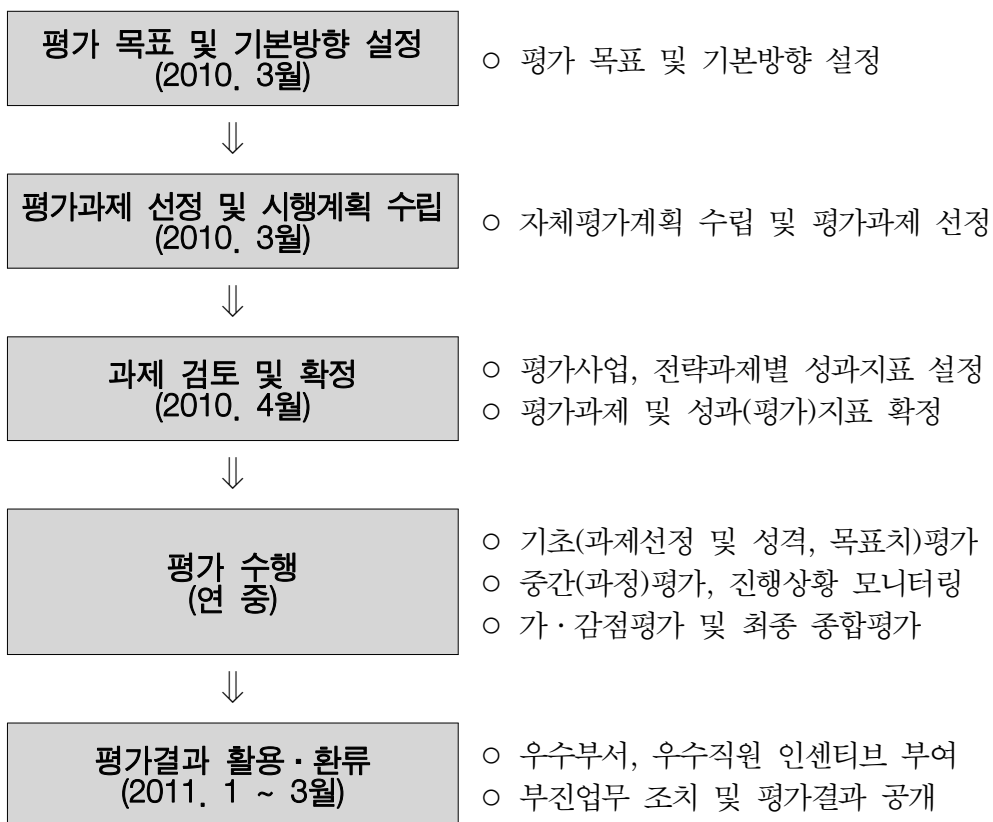
▶ 고객중심평가

- 구민에게 실질적 혜택을 주는 사업을 발굴 추진하는 위민행정 수행평가

○ 추진방향

- 부서별 목표, 비전에 부합하는 평가과제 선정
- 성과(평가)지표 개발 및 평정기준안 개선 발굴
- 평가의 객관성·공정성 확보 및 평가결과의 적극적 활용·환류
- 직원들의 평가에 대한 관심도 제고를 위한 실질적 인센티브 부여

○ 추진체계



2. 예산관리

가. 재정여건 및 재정운영 방침

1) 재정여건

효과적인 재정정책으로 글로벌 금융위기를 빠르게 극복하였으나, 재정의 확대지출에 따른 재정적자 문제가 발생하고 있으며 올해 초부터 유럽의 재정위기가 가시화 되면서 재정건전성에 대한 우려도 높아지고 있는 상황에 따라 계획적인 재정운영으로 재정건전성을 유지하면서 지역경제 활성화 및 서민경제 안정을 위하여 SOC사업과 실업자 구제를 위한 일자리 창출사업 등을 지속적으로 추진하는데 중점을 두었다.

세입은 택지개발지구내 대단위 아파트단지 신축으로 인한 부동산 증가와 이에 따른 인구의 유입에 힘입어 내수경기 침체에도 불구하고 지방세는 전년도에 비하여 8.9%가 증가하고, 보조금 수입은 사회복지분야 및 산업 중소기업분야의 보조비율 상향조정으로 국고보조금 및 시비보조금이 전년에 비하여 각각 19.2%, 28%가 증가하였다.

아울러 세외수입은 재산매각수입 등 감소로 전년과 비슷한 수준이 될 것으로 예상되고 있다. 2010년 남동구 예산규모는 총 360,990백만원으로 전년도 당초예산 대비 10.05%가 증가하였다. 회계별 예산규모로는 일반회계는 8.94% 증가한 331,462백만원이고 특별회계는 24.24%가 증가한 29,528백만원으로, 역점사업인 주거환경개선 사업과 토지구획정리사업을 성공적으로 마무리 하고 있으며, 경제침체 극복을 위한 SOC사업과 가계안정 및 실업극복을 위한 일자리 창출사업 등에 예산지원을 확대하여 합리적인 재원배분과 균형있는 예산으로 편성하였다.

2) 재정운영 방침

가) 건전한 재정운영 추진

지방세, 세외수입 등 자주재원 확보를 위하여 신규·탈루세원 발굴 및 체납세 징수에 전력을 다하는 한편, 법령이나 조례에 의한 기준경비 및 예산편성 기준을 준수하여 전시성·행사성 등 소모적 경비 요인을 최대한 억제하고, 생산적 재정운영과 경상예산의 지속적인 긴축관리를 추진하며, 국가계획 및 지역계획과 연계한 재정운영을 통해 변화하는 재정 여건에 능동적으로 대응하고 투자재원을 합리적으로 배분하고자 중기지방재정계획을 수립하였다.

○ 중기지방재정계획 수립

계획기간은 2009년부터 2013년까지이며, 일반 및 특별회계를 대상으로 5년간의 지역발

전에 대한 기본구상 및 발전지표를 설정하고 재정전망, 분야별·연도별 투자계획, 재원배분 및 투자 가용재원 규모 확보 등을 주요 내용으로 하여 수립하였다.

재정전망으로는 대단위택지개발사업 등이 연차적으로 완료됨에 따라 대단위 아파트단지 조성 및 상가형성으로 인해 지방세는 중기계획 기간 중에 지속적으로 증가할 것으로 예상하였으나, 택지개발지구의 신규아파트단지에 지방세 부과 감면대상인 임대아파트단지가 다수 포함되어 있는 것과 신규아파트단지 조성물량 감소를 감안하여 중기대상 기간 중 지방세의 연평균증가율은 6.41%로 전망하였으며, 세외수입은 주거환경개선사업 마무리로 인한 공유재산매각 감소, 보건소청사 신축 등 청사건립추진으로 인한 순세제잉여금 감소를 감안하여 줄어든 것으로 전망하였으며, 의존수입은 임대아파트단지조성과 재원조정교부금의 삭감이 이루어질 것을 감안하여 중기대상 기간 중 의존수입의 연평균증가율은 12.92%로 전망하였다.

세출은 예산의 낭비요인과 불필요한 지출을 억제하여 국민의 삶의 질 향상을 위한 재정 수요를 확충하며 환경개선사업, 대규모 택지개발사업의 마무리와 개발제한구역 해제로 인한 기반시설 조성으로 투자사업 규모가 크게 늘어날 것으로 전망하였다. 계획기간 중 주요사업 투자계획으로는 8개 분야 85개사업에 총사업비 478,559백만원을 투입하게 되며, 분야별 사업규모는 다음과 같다.

· 일반공공행정분야	10건	49,865백만원
· 교육분야	1건	1,000백만원
· 문화 및 관광분야	3건	13,900백만원
· 환경보호분야	1건	7,500백만원
· 사회복지분야	5건	13,528백만원
· 산업·중소기업분야	2건	4,845백만원
· 수송 및 교통분야	48건	140,060백만원
· 국토 및 지역개발분야	15건	247,861백만원

- 가용재원의 판단 및 배분에 있어서 5년간의 총 세입 2,232,614백만원에서 경상지출 374,519백만원을 제외한 가용재원 규모는 1,858,095백만원이고 계획기간중 투자하고자 하는 재원은 1,858,095백만원으로 재원 부족은 발생하지 않아 계획기간중 지방채 발행계획은 없다.
- 계획기간중 주요재정 부담사업으로는 소래역사관 건립, 운연지구순환도로개설공사, 주적체육공원조성사업, 향촌·간석구역주거환경개선사업, 장수·서창·도림지구토지구획

정리사업, 개발제한구역 해제지역 도로개설 공사 등으로 국·시비보조금 등의 외부재원을 적극 확보하여 재정 건전성을 높이고, 대단위 주요사업 시행에 대하여는 과거 투자실적과 부문별·연도별 투자 수요액을 감안한 투자배분을 실시하고 가용재원 범위내에서 소요사업비를 충당하여 계획적이고 효율적으로 재정을 운영하고자 한다.

○ 투·융자 심사

계획적·효율적인 재정운동을 기하고 신규 투·융자사업에 대한 중복·과잉 투자여부와 재정적 타당성 및 재원대책을 중점 심사하여 한정된 지방재정의 효율적 운영을 도모하고 사업 우선순위에 의한 계획적인 투자를 유도하기 위한 제도로써, 2009년도에는 총 사업비가 55,100백만원에 달하는 14개 심사요구사업에 대하여 적정 9개사업 41,500백만원, 조건부 5개사업 13,600백만원으로 심사의결 하였다.

나) 지방재정의 생산성·투명성 제고

예산성과금심사위원회의 심사를 통해 예산집행방법 또는 제도개선을 통해 예산을 절약하거나 수입을 증대시킨 3개 사업을 선정하고 예산절감성과에 대해 5백만원의 격려금을 지급하여 공직사회의 일하는 방식 개선과 공공부문의 효율성 향상에 기여하였으며, 재정운영의 책임성과 투명성을 확보하고 구민의 행정에 대한 관심을 높이며 예산의 주요집행성과를 널리 알리기 위해 「2009년 지방재정공시」를 신문보도, 반상회보, 구 홈페이지 등의 다각적인 공시방법을 통해 누구나 알기 쉽고 편리하게 접할 수 있도록 하였다.

그리고 예산낭비신고센터의 연중운영으로 구민의 자율적인 통제기능 및 재정 운영의 투명성·책임성을 강화하였고, 2010년도 예산편성에 따른 「주민참여 예산방」을 구 홈페이지에 상설 운영하여, 예산에 대한 주민의견을 적극 반영하고 주민불편사항 해소와 지역숙원사업을 우선적으로 추진함으로써, 구민의 삶의 질 향상과 함께 투자효과를 극대화하는 성과를 거두었다.

나. 예산현황

1) 총 예산규모

(단위 : 천원)

구 분	2010년도 예 산 액	2009년도 당초예산액	증 감	%	비고
합 계	360,990,537	328,019,924	32,970,613	10.05	
일 반 회 계	331,462,207	304,252,997	27,209,210	8.94	
특 별 회 계	29,528,330	23,766,927	5,761,403	24.24	
의료급여기금	605,251	588,656	16,595	2.82	
폐 기 물 처리시설설치	5,647,568	0	5,647,568	100	
지 하 수 관 리	52,900	14,000	38,900	277.86	
주 차 장	9,518,112	7,308,038	2,210,074	30.24	
장수지구토지 구획정리사업	2,104,161	1,546,049	558,112	36.10	
서창지구토지 구획정리사업	4,691,947	11,284,646	△6,592,699	△58.42	
도림지구토지 구획정리사업	6,727,844	2,881,720	3,864,124	133.47	
기 반 시 설	180,547	143,818	36,729	25.54	

2) 일반회계(세입·세출)

(단위 : 천원)

구 분		2010년도 예산액	구성비 (%)	2009년도 당초예산액	구성비 (%)	증 감	%
합 계		331,462,207	100	304,252,997	100	27,209,210	8.94
세입	지방세수입	52,244,859	15.76	47,936,000	15.8	4,308,859	8.99
	세외수입	70,265,506	21.20	74,051,213	24.3	△3,785,707	△5.11
	경상적세외수입	26,786,181	8.08	27,497,122	9.0	△710,941	△2.59
	임시적세외수입	43,479,325	13.12	46,554,091	15.3	△3,074,766	△6.60
	지방교부세	0		0	0		0.0
	지방양여금	0		0	0		0.0
	조정교부금	59,855,081	18.06	60,595,298	19.9	△740,217	1.22
	보조금	149,096,761	44.98	121,670,486	40.0	27,426,275	22.54
	국고보조금	93,145,835	28.10	78,077,915	25.7	15,067,920	19.3
	시·도비보조금	55,950,926	16.88	43,592,571	14.3	12,358,355	28.35
합 계		331,462,207	100	304,252,997	100	27,209,210	8.94
세출	일반공공행정	41,143,664	12.41	30,592,112	10.05	10,551,552	34.49
	공공질서및안전	1,205,842	0.36	956,742	0.31	249,100	26.04
	교육	1,750,872	0.53	1,480,115	0.49	270,757	18.29
	문화및관광	5,954,999	1.8	5,020,925	1.65	934,074	18.6
	환경보호	14,246,310	4.3	15,471,990	5.09	△1,225,680	△7.92
	사회복지	139,941,903	42.22	115,467,479	37.95	24,474,424	21.2
	보건	6,398,088	1.93	5,458,320	1.79	939,768	17.22
	농림해양수산	3,777,217	1.14	4,059,066	1.33	△281,849	△6.94
	산업중소기업	6,052,104	1.83	1,152,192	0.38	4,899,912	425.27
	수송및교통	18,675,008	5.63	18,020,274	5.92	654,734	3.63
	국토및지역개발	27,597,527	8.33	42,916,308	14.11	△15,318,781	△35.69
	예비비	12,054,230	3.64	11,169,109	3.67	885,121	7.92
	기타	52,664,443	15.89	52,488,365	17.25	176,078	0.34

3) 특별회계(세입·세출)

(단위 : 천원)

구 분		2010년도 예산액	구성비 (%)	2009년도 당초예산액	구성비 (%)	증 감	%
합 계		29,528,330	100	23,766,927	100	5,761,403	24.24
세입	지방세수입						
	세외수입	27,475,567	93.05	21,974,058	92.5	5,501,509	25.04
	경상적세외수입	4,755,811	16.11	6,148,894	25.9	△1,393,083	△22.66
	임시적세외수입	22,719,756	76.94	15,825,164	66.6	6,894,592	43.57
	지방교부세						
	지방양여금						
	조정교부금						
	보조금	2,052,763	6.95	1,792,869	7.5	259,894	14.5
	국고보조금	422,473	1.43	408,856	1.7	13,617	3.33
	시·도비보조금	1,630,290	5.52	1,384,013	5.8	246,277	17.79
합 계		29,528,330	100	23,766,927	100	5,761,403	24.24
세출	일반공공행정						
	공공질서및안전						
	교육						
	문화및관광						
	환경보호	5,647,568	19.13	0	0	5,647,568	(순증)
	사회복지	577,664	1.96	562,577	2.4	15,087	2.68
	보건						
	농림해양수산						
	산업중소기업						
	수송및교통	9,223,643	31.24	7,095,107	29.8	2,128,536	30.0
	국토및지역개발	13,757,399	46.59	15,870,233	66.8	△2,112,834	△13.31
	예비비						
	기타	322,056	1.09	239,010	1.0	83,046	34.75

4) 지방채 현황

(단위 : 천원)

구 분	2009년말 현재액(A)	2010년도 계획		2010년도 이후 상환예정액 (A+B-C)
		발 행(B)	상 환(C)	
계	1,950,000	0	250,000	1,700,000
일반회계	1,950,000	0	250,000	1,700,000
특별회계	-	-	-	-

※ 원금기준

5) 기금운용계획

(단위 : 천원)

기 금 명	설치 년도	2009 연도말 기금조성액 (A)	2010년 운용계획		2010 연도말 예상액 (A+B-C)	설 치 근 거	운 용 부 서
			수입액 (B)	지출액 (C)			
계		14,380,857	1,618,066	1,237,217	14,761,706		
문화예술킨흥기금	2003	954,663	150,500	49,000	1,056,163	남동구문화예술킨흥기금설치및운용조례	문화홍보실
재난관리기금	1997	2,391,475	503,843	320,000	2,575,318	남동구재난관리기금운용·관리조례	재난안전관리과
사회복지기금	1999	4,562,769	200,310	340,000	4,423,079	남동구사회복지기금설치및운용조례	주민생활지원과 주민복지과
식품진흥기금	2001	938,593	170,300	185,120	923,773	남동구식품진흥기금설치및운용조례	위생과
중소기업육성기금	1994	4,607,523	361,209	280,097	4,688,635	남동구중소기업육성기금설치및운용조례	지역경제과
도시가스사업기금	1993	755,293	64,904	1,000	819,197	남동구도시가스사업기금설치및운용조례	지역경제과
옥외광고정비기금	2008	170,541	167,000	62,000	275,541	남동구옥외광고정비기금설치및운용조례	건축과

3. 감사행정

청렴한 공직풍토조성 및 신뢰받는 책임행정구현을 위해 지도점검과 예방감사에 중점을 두어 인터넷 민원공개 확대 실시를 통한 부패사건예방과 현장위주의 감찰활동을 전개하였다.

가. 종합(부분)감사 실시

적발, 처벌위주의 단편적 감사 활동을 지양하고 행정의 효율성을 제고시킬 수 있는 차원 높은 예방감사 활동전개를 위해 총 11개 소·동(공단출장소, 보건소 및 남촌도림동 외 8개 동)에 대해 연인원 55명을 투입, 행정 전반에 대한 성실한 감사로 164건을 적출하여 행정상 164건, 신분상 13건, 재정상 41건의 조치를 취하였으며 그 내역은 다음과 같다.

○ 분야별 적출사항

계	예산회계 (물품·공사)	주민등록	사회복지	민방위	서무 (인사·복무)	민원	기타
164	74	30	21	6	17	5	11

○ 신분·재정상조치

신분상 (명)			재정상 (천원)			
계	훈계(불문경고)	징계	계	회수	지급(환급)	추징
13	13		41/11,476	24/9,638	9/353	8/1,485

나. 공직기강 점검

연중 기동감찰 활동을 강화하여 무사안일 등 고질적인 기강 문란행위를 바로잡아 흔들림 없는 공직 분위기를 확립하여 맡은바 직무에 전념토록 하고 적극적, 능동적 업무처리 유도로 주민불편 사항을 사전에 파악하여 사건 사고를 미연에 방지하는데 그 주안점을 두고 추진하였다.

○ 감찰활동 추진실적(횟수)

계	출근점검	보안점검	기타 복무실태	안전분야 등
11	3	2	5	1

※ 조치실적 : 주의(26건), 훈계(1건)

다. 예방감사

구정의 주요시책사업에 대하여 최종 결과 전에 감사부서에서 객관적으로 사전검토 및 의견을 제시함으로써 시행착오와 행정낭비 요인을 해소하였다. 예산집행 사항 중 도금액 5,000만원 이상과 전문공사 3,000만원이상 공사에 대하여 일상감사 181건을 실시하여 192,370천원의 예산 과다 계산사례를 적출하여 시정조치 하였다.

라. 민원사무 처리 점검

민원사무의 처리상황과 운영실태를 점검하여 법령이나 처리과정에서 잘못된 사항을 발견 시정함으로써 구민의 부담과 불편을 줄이고 지속적인 행정개선을 도모하고자 민원사무처리 점검을 실시하였다.

○ 민원사무처리 점검결과 조치 내역

행 정 상			신 분 상			비 고
계	주 의	시 정	계	징 계	훈 계	표 창
38	30	8	-	-	-	1

마. 다수인 민원업무 처리 현황

2009년도 서면에 의해 접수된 진정민원은 총 69건이며 이중에서 건설·건축민원 29%, 도시정비 15%, 주차교통 4%, 도시개발 35%, 환경청소 10%, 보건복지 1%, 기타 6% 순이며 처리 및 유형은 다음과 같다.

○ 진정민원 유형별 현황

(단위 : 건수)

구 분	계	건설건축	도시정비	주차교통	도시개발	환경청소	보건복지	기 타
건 수	69	20	10	3	24	7	1	4

바. 인터넷 및 공직자 부조리 신고센터 운영

인터넷을 통한 공직자 부조리 신고센터를 운영, 42건을 접수 처리하여 차원 높은 투명 행정을 구현하고자 하였다.

사. 명예감사관 제 운영

구민과 함께하는 열린 행정을 구현하고자 명예감사관을 각 동별 1명씩 위촉 운영하여 감사참여 7회, 제보 및 건의사항 15건을 처리하였다.

4. 법 무

가. 법제관리

1) 의 의

자치법규란 지방자치단체가 그 사무에 관하여 지역주민의 권리를 제한하거나 의무를 부과하는 성격 또는 사무수행에 필요하여 제정한 법규적 성격을 갖는 규범을 말하며 조례와 규칙이 있다. 조례는 지방자치단체가 법령의 범위 안에서 그 권한에 포함하는 사무에 대하여 지방의회의 의결로써 이루어지는 규범이며, 규칙은 지방자치단체의 장이 법령 또는 조례에서 위임한 범위 안에서 그 권한에 포함하는 사무에 관하여 제정하는 규범이다.

2) 자치법규 보유현황

우리 구에서 보유하고 있는 자치법규 현황은 다음과 같다

《 자치법규 보유현황 》

(단위 : 건)

연 도	계	조 례	규 칙
2003	198	125	73
2004	197	123	74
2005	204	130	74
2006	207	136	71
2008	232	159	73
2009	242	165	77

3) 자치법규 정비

행정규제의 완화, 행정지원강화, 행정여건 변화에 따른 법규정비·법규체제의 확립을 위하

여 자치법규를 포함한 행정법규의 적용 및 집행과정에서 야기되는 민원을 효과적으로 해소하고 위법·부당한 행정처분으로부터 국민의 권익을 보호함과 동시에 행정여건 변화에 따른 차지행정의 효율성을 위하여 자치법규의 지속적인 정비와 정비가 필요하다고 할 것이며, 이에 따라 우리 구에서는 행정 편의적이거나 주민생활에 불편과 부담을 주는 불합리한 규제의 정비로 기업 활동여건 개선과 주민 삶의 질 향상 등을 위하여 자치법규를 수시로 정비하고 있다.

《 자치법규 정비현황 》

(단위 : 건)

연 도	계	조 례				규 칙			
		소계	제정	개정	폐지	소계	제정	개정	폐지
2003	82	42	12	30	-	40	7	31	2
2004	62	39	9	25	5	23	2	21	-
2005	71	46	9	35	2	25	2	21	2
2006	73	44	8	35	1	29	1	24	4
2008	46	30	15	15	0	16	3	12	1
2009	100	77	19	45	13	23	4	19	0

4) 중요문서의 사전심사 제도

자치법규의 제·개정 및 공고, 고시 등 주민의 권익과 관련되는 중요한 문서는 법령의 범위 안에서 법규의 집행과 동일한 처분의 결과를 가져온다. 따라서 문서성안시 법규의 적합성, 공정성 및 타당성을 확보하도록 법제담당의 사전검토 및 우리 구 고문변호사에게 법률 자문을 구하는 등 적용법규의 충분한 검토를 거쳐 시행하도록 하고 있다.

5) 자치법규 운영체계(ELIS system) 개선

우리구 홈페이지 내에 개설된 자치법규정보시스템(ELIS 시스템)의 활용이 급증함에 따라 오·탈자 및 별표·별지 서식의 누락부분을 정비하여, 활자로 보유하고 있는 자치법규집과 일치시켜 변화하는 전산화·정보화 시대에 부응하여 자치법규의 활용도를 높이고 신뢰성을 고취하고자 노력하였다.

《 엘리스 구성 내용 》

계	구분	조례	규칙	훈령	예규
308		165	77	47	19

☞ 방법 : 구 홈페이지(www.namdong.go.kr)/정책실명제/행정자료/자치법규/자치법규바로가기

나. 송무관리

1) 개요

행정수요의 다양화와 사회전반의 시민의식 향상에 따른 주민 스스로의 권리구제 인식이 신장되면서 행정쟁송이 점차 늘어나고 있는 추세로, 행정쟁송은 크게 사전적 구제수단인 행정심판과 사후적 구제수단인 소송으로 나눌 수 있고, 소송에는 행정청의 위법·부당한 처분과 기타 공권력으로 인한 국민의 권리 및 이익침해의 구제를 위한 행정소송과 행정청을 사경제 주체로 하여 제소하는 민사소송 (이때 국가를 상대로 하는 경우는 국가소송)으로 나눌 수 있다.

2) 송무행정 추진방향

이러한 쟁송행위는 당사자 서로에게 막대한 정신적·물질적·시간적 손실을 초래하므로, 소송의 발생을 미연에 방지하기 위한 행정처분의 초기 단계에서부터 철저한 법의 적용과 주민의 권익보호 등의 사전적 예방에 각별히 노력하여야 하며, 패소한 소송에 대하여는 그 원인을 분석하여 주민불편과 부담을 줄이고 지속적인 행정개선에 힘쓰는 것이 필요하다. 이에 우리 구에서는 각종 행정처분시 분쟁을 예방하기 위하여 법적용 및 각종 법률적 자문을 위한 고문변호사 2인을 위촉하여 적극 활용하고 있으며, 담당공무원에 대하여는 행정절차법의 완벽한 숙지에 의한 처분으로 공정성, 신뢰성 확보로 소송의 사전 예방을 위해 노력하고 있으며, 송무행정의 전문성 및 자질의 향상을 위하여 매년 자체교육을 실시하고 외부교육에 적극 참석시키고 있을 뿐만 아니라, 각 부서장의 관심과 적극적인 대처를 위한 소송수행상황보고회를 개최하고 있다.

《 행정심판 현황 》

2009.12.31현재

구분	계	2009	2008	2009년도 행정심판 재결 결과					
				계	기각	각하	인용	취하	진행중
행정심판	35	18	17	18	14	2	1	1	-

《 고문변호사 현황 》

2009.12.31 현재

성명	생년월일	사무실 소재지	위촉년월일	주요경력
김기문	1964. 3. 11	인천.남구 학익동 251-3 로시스빌딩 601호	2005. 1. 12	인천지검고등검찰관
황봉환	1955. 1. 23	인천.남구 학익동 251-5 대흥법조빌딩 601호	2001. 9. 13	인천지검고등검찰관

《 2009 행정 및 민사소송 현황 》

2009.12.31 현재

구분 사건명	접수			종결			계류			
	계	이월	발생	소계	승소	패소	소계	1심	2심	3심
합계	71	39	32	38	34	4	33	26	6	1
행정소송	41	23	18	22	19	3	19	13	6	0
민사소송	30	16	14	16	15	1	14	13	0	1

《 송무 수행능력 향상 현황 》

2009.12.31 현재

구분	계	자체교육 실시	인천광역시주관 교육 참석	인천지방검찰청 주관 교육 참석	서울고등검찰청 주관 교육 참석	소송수행상황 보고회 실시
횟수	5	1	1	1	1	1
인원	78	37	15	6	1	19

5. 명품도시추진단

가. 개요

인천의 도시브랜드 세계화를 위한 『세계일류 명품도시 인천 만들기』 및 『2009인천세계 도시축전』 사업의 효율적 운영을 위해 2007년 6월부터 명품도시추진단을 구성하여 체계적이고 다양한 도시축전 홍보 활동을 추진하였으며, 낙후된 공장 지역의 환경을 개선하는 『Eco Friendly Zone 조성 사업』 및 『2014아시아 게임』을 위한 기반 구축, 『지역녹색 성장』 촉진 등 쾌적한 명품도시 만들기를 위하여 노력하고 있다. 지난 2009년에는 세계 도시축전의 홍보를 위하여 집중 홍보 계획을 수립하여 관내 교통 요충지 및 주요 시설

물 등에 대대적인 홍보물을 부착하고 각종 캠페인·구정 소식지 발간 등을 통하여 도시축전에 대한 시민 인지도를 향상시켜 나갔다. 특히 기업 및 학교 등을 대상으로 집중 홍보 활동을 전개해 구민뿐만 아니라 인천을 방문하는 방문객들에게도 도시축전의 개최를 널리 알려 10개 군·구중 세계도시축전 홍보 우수기관으로 선정되는 등 축전의 성공 개최에 크게 이바지하였다. 또한, 인천시에서 추진 중인 5대 당면 현안사항(청소, 주차관리, 도심속 생명의 숲 조성, 도시경관 개선, 환경오염 방지)을 해당 부서 및 주민센터와의 연계를 통하여 중점 관리하고 있으며, 보다 적극적인 도시환경 개선을 위하여 '명품도시 인천 건설을 위한 환경순찰 점검 계획'을 수립하여 꾸준한 순찰활동을 펼치고 있다.

나. 세부 추진실적

1) 명품도시 인천 만들기 환경정비 추진

분 야 별	정 비 대 상	정 비 완 료	정 비 율 (%)
쓰 레 기	112	112	100
불 법 광 고 물	27	27	100
노 상 적 치 물	31	31	100
대 기 오 염 원	-	-	-
수 질 오 염 원	-	-	-
불 법 주 정 차	10	10	100
도 로 시 설 물	35	32	91.4
고 가 교 정 비	-	-	-
공원조성 및 정비	9	9	100
계	224	221	98.6

○ 환경중점정비 전수조사 및 처리결과 (도시환경 9개 취약분야)

○ '09년 도시환경정비 일제 전수조사 실시(1월)

- 대상지역 : 대도로변, 간선도로변, 다중집합장소 및 상습 취약지 등
- 조사대상 : 쓰레기, 불법광고물, 노상적치물 등(19개 분야)

○ 일일 가로환경 순찰 실시

- 기 간 : '09. 3. 2. ~ 지속적
- 대 상 : 도시취약 9개 분야
- 순찰자 : (구) 간부공무원(08:00 ~ 09:00) (동) 동장(08:30 ~ 09:30)
- 임 무 : 취약지역 및 환경저해 요인 중점 정비 및 순찰

2) 5대 당면현안사항 市 환경순찰 지적사항 추진실적

(단위: 건)

구 분	지 적 사 항	실 적
청 소	11	11
주 차 관 리	1	1
도심속 생명의숲 조성	-	-
도 시 경 관 개 선	61	61
환 경 오 염 방 지	-	-
기 타	5	5
계	78	78(100%)

3) 2009인천세계도시축전 홍보 추진실적

- 현수막 설치 - 주민센터(18개소), 구청(1개소), 육교(26EA) 등
- 배너기 설치 - 관내 주요사거리 및 교통요충지(472조)
- 꽃담·홍보담 설치 - 관내 주요사거리 및 남동IC(6set)
- 도시축전 홍보물 게재 - 남동마당(5회), 남동사람들(9회), 의회보(2회) 등
- 지방세고지서 활용홍보 - 자동차세(185,800여건), 주민세(176,738여건), 재산세(174,000여건)
- 기초질서캠페인 병행홍보 - 2009.01. ~ 2009.10. (월1회)
- 區 및 주민센터 홈페이지 홍보 - 도시축전 도메인 링크·팝업창 게시
- 주민센터 홍보 동영상 상영 - 17개동 ('09.01. ~ '09.10.)
- 각종 회의자료 게재 및 행사홍보물에 도시축전 홍보내용 게재
- 초등학교 입장권 판촉 활동 ('09.01. ~ '09.07.)
- 홍보부스 운영
 - 소래포구축제 기간중 축전 홍보부스 운영 ('09.10.16. ~ '09.10.19.)
 - 남동구 구민체육대회 시 축전 홍보부스 운영 ('09.03.24.)
 - 남동구 청소년 문화축제 시 축전 홍보부스 운영 ('09.05.09.)
- 자체홍보물 제작
 - 홍보전단지 제작 (44,058매)
 - 홍보용 리플렛 제작 (40,000매)
 - 홍보용 브로셔 제작 (2,500부)
 - 홍보용 티슈 제작 (2,000개)

- 홍보용 물티슈 제작 (8,000개)
- 꽃탑·홍보탑 제작 (6set)
- 어깨띠 제작 (1,000개)
- 홍보용 선캡 모자 제작 (1,000매)
- 홍보용 수첩 제작 (1,500개)

4) Eco Friendly Zone 조성사업 추진실적

- 실적총괄 : 78.7% 완료
- 분야별 실적
 - 기업환경분야 ⇒ 84% (2건중 1건 완료)
 - 도시경관개선분야 ⇒ 62.5% (3건중 1건 완료)
 - 지역녹화분야 ⇒ 100%
 - 도시환경정비분야 ⇒ 87.5% (4건중 3건 완료)
- 사업별 현황

분야별(4개분야)	세 부 사 업 명	추진율	추진부서
기업환경개선분야	사업장 이미지 개선 (3개소)	67%	환경과
	환경오염 개선 (2개소)	100%	
도시경관개선분야	소래·논현 도시개발사업 기반 공사 (대3-75호선)	99.5%	도시개발과
	고잔동 175-5일원 도로개설공사	50%	건설과
	고잔동 소1-2호선 도로개설공사	0% (예산미반영)	
지역녹화분야	고잔지구 간선도로 가로수 식재	100%	도시정비과
	돌우물길 가로수 생육환경 개선사업	100%	
도시환경정비분야	쾌적한 버스정류장 환경개선사업	50%	교통행정과
	불법 주·정차 및 노상적치물 일제 단속	100% (지속적 추진)	자동차과
	불법 건축물, 불법 광고물 일제 단속	100% (지속적 추진)	건축과
	민·관 합동 깨끗한 거리 조성	100% (지속적 추진)	청소과

다. 2010년도 추진계획

2010년에는 녹색기술과 청정에너지를 통한 저탄소 녹색성장이 새로운 국가비전으로 제시됨에 따라 탄소포인트제도 확대 시행, 녹색마을 육성, 에너지절약 캠페인 실시, 직장 내 녹색생활 실천 등을 추진하여 저탄소 녹색도시의 기반을 조성해 나갈 계획이며, 관내 초·중·고등학교와 연계한 공모전, 교양강좌 개최 등을 통한 주민 교육의 기회를 확대하여 시민 개개인의 녹색생활 실천에 대한 관심도를 높여나가 녹색성장과 더불어 구민발전을 선도해 나가고자 한다.

아울러, 인천의 비전과 위상을 국제사회에 널리 알리는 기회가 될 2014 A.G을 앞두고 행사의 성공적 개최의 기반이 될 깨끗한 도시경관을 만들기 위하여 “대회분위기 조성과 문화예술 인프라 구축” 및 “고품질 교통서비스 환경개선” 등 7개 분야 24개 사업을 추진할 예정이며, 2014아시아드 협의체를 학계, 체육인, 종교계, 사회단체 등 10명 내외로 7월중 구성하여 아시아게임 홍보 및 인천사랑운동을 전개해 나가도록 추진할 계획이다.

또한, 『2014아시아경기대회』 및 『G-20 정상회의』 환경정비와 관련하여 도시환경순찰반을 구성하여 주3회 환경순찰을 실시하여 도심내 방치된 각종 폐기물·쓰레기 등을 정비하고 산자락, 뒷골목, 나대지, 역 주변, 공장지대 등 도시공간 취약지역에 대한 관리방안을 마련하여 도심속 환경문제가 개선될 때까지 지속적 순찰과 점검을 시행하여 깨끗하고 쾌적한 명품도시 남동구 조성을 위해 앞장서 나갈 것이다.