

제2부



분야별 행정

- 제1장 일반 행정
- 제2장 재무 행정
- 제3장 복지 행정
- 제4장 문화·교육
- 제5장 지역 경제
- 제6장 환경 위생
- 제7장 건설 교통
- 제8장 도시 관리





제1장

일반행정

제1절 기 획 관 리

제2절 감 사 행 정

제3절 행 정 관 리

제4절 재 난 관 리

제5절 민 원 행 정

제6절 정보미디어



제1절 기획관리

1. 기 획

‘기획’은 목표를 설정하고, 목표달성에 필요한 과정과 역할을 수행하는 것으로 행정분야에서는 행정이 성취하고자 하는 목표를 설정하고 실행 및 성취에 이르기까지의 각종 수단 방법을 강구하여 업무의 본격추진 이전에 충분한 연구와 원칙에 입각하여 선택하고 결정하는 과정으로, 발전적이고 효과적이며 종합적으로 수립되어야 하고 목표 지향적이고 미래 지향적이며 능동적이어야 한다.

21세기 행정환경의 변화속에서 행정이 달성하고자 하는 목표 설정과 장기적인 발전계획의 수립을 위한 기획의 역할은 지금까지의 발전과 더불어 세계 일류의 자치구로 성장하기 위한 기본초석이 되는 것으로 우리구에서는 이러한 역할을 기획예산실에서 수행하고 있으며 기획, 예산, 법무평가팀이 맡고 있다.

앞으로도 기획예산실에서는 급변하는 행정환경에 능동적으로 대처하고 항상 노력하는 자세로 구정 전 분야에 걸쳐 새로운 시책을 발굴하고 추진함으로써 구민의 복지향상을 위해 노력하고 20년 역사의 일류 자치구 건설을 위해 모든 행정역량을 결집하여 중추적인 역할을 담당할 것이다.

가. 조직 관리

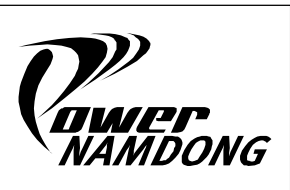
지방분권시대 자치조직권 강화의 일환으로 2007년부터 추진중인 총액인건비제의 취지와 목적에 부합하는 조직 및 인력의 재분배와 균형있고 탄력적인 조직운영으로 업무의 효율성을 제고하고 있으나 총액인건비 일반직 인력이 766명으로 46만명 인구의 타지자체와 비례하여 크게 적어 많은 어려움이 있다.

그러나 2010. 4월에는 구 본청 주민생활지원과에 통합조사관리팀을 개설하여 동에 사회복지 담당공무원을 각1명씩 구 통합조사관리팀에 배치운영하여 사회복지전달체계개선 운영에 앞장서고 있다.

우리구는 도시개발 사업과 주거환경 개선사업이 완료단계에 접어들어 인구 50만명에 육박하는 중대도시로 행정수요가 점차적으로 확대될 것이 예상된다. 이에 앞으로도 조직 및 인력 분석, 직무분석을 통해 21세기 지식정보사회의 복잡·다양한 행정수요와 환경변화에 능동적으로 대처하고, 수준



(남동구 로고)



(남동구 BI)



(정책간담회)

높은 대민서비스 제공을 위하여 행정관리 능력배양에 지속적인 연구와 노력을 경주할 것이다.

○ 기구변천내역

()는 국가직, 정무직

구분 연월일	인 구	기 구 내 용	정 원					
			계	일 반	의 료	별 정	기 능	고 용
'88. 1. 1	226,533	9과 29계 1위민실 13동	379 (2)	291 (2)	-	19	3	66
'89. 1. 1	251,183	1실 11과 41계 1위민실 1사업소 13동	492 (2)	376 (2)	9	22	17	68
'90. 1. 1	274,897	1실 2국 12과 50계 1사업소 15동	536 (2)	380 (2)	-	24	94	38
'91. 1. 1	306,766	1실 2국 14과 56계 1사업소 15동	622 (2)	456 (2)	-	29	108	29
'92. 1. 1	350,348	2실 3국 15과 1사무과 2소 18동	766 (2)	532 (2)	-	37	175	22
'93. 1. 1	373,025	2실 3국 16과 1사무과 2소 18동	778 (2)	541 (2)	-	41	175	21
'94. 1. 1	378,673	3실 3국 16과 1사무과 2소 20동	827 (2)	565 (2)	-	43	199	20
'95. 1. 1	386,139	3실 3국 16과 1사무과 2소 20동	784 (2)	604 (2)	-	23	140	17
'96. 1. 1	388,780	3실 3국 17과 1사무국 2소 20동	787 (2)	606 (2)	-	23	142	16
'97. 1. 1	391,147	3실 3국 17과 1사무국 2소 20동	794 (2)	613 (2)	-	23	142	16
'98. 1. 1	397,391	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(78팀)	794 (2)	615 (2)	-	22	142	15
'99. 1. 1	396,499	2실 3국 12과 1사무국 2소 17동(75팀)	696 (1)	564 (1)	-	14	109	9
'00. 1. 1	397,462	2실 3국 12과 1사무국 2소 17동(75팀)	685 (1)	572 (1)	-	4	100	9
'01. 1. 1	407,845	2실 3국 12과 1담당관 1사무국 2소 17동(68팀)	672 (1)	570 (1)	-	4	91	7
'02. 1. 1	407,615	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	655 (1)	561 (1)	-	3	85	6
'02. 6. 7	407,320	2실 3국 12과 1담당관 1사무국 2소 17동(69팀)	666 (1)	573 (1)	-	2	85	6
'02. 7.13	406,469	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	667 (1)	574 (1)	-	2	85	6

구분 연월일	인 구	기 구 내 용	정 원					
			계	일 반	의 료	별 정	기 능	고 용
'03. 1.20	403,165	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(69팀)	667 (1)	575 (1)	-	1	85	6
'03. 7.31	394,457	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(73팀)	680 (1)	588 (1)	-	1	85	6
'04. 4. 9	390,919	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(86팀)	710 (1)	614 (1)	-	1	89	6
'04. 7. 2	389,353	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	713 (1)	617 (1)	-	1	89	6
'04.11.23	385,249	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(87팀)	716 (1)	620 (1)	-	1	95	0
'05. 1. 5	384,244	2실 3국 13과 1사무국 2소 17동(88팀)	716 (1)	620 (1)	-	1	95	-
'05. 3.31	382,516	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(90팀)	723 (1)	627 (1)	-	1	95	-
'05. 5. 4	381,912	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(91팀)	728 (1)	632 (1)	-	1	95	-
'05. 7.29	379,527	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(91팀)	737 (1)	641 (1)	-	1	95	-
'05.12.29	379,310	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(94팀)	743 (1)	647 (1)	-	1	95	-
'06. 2.17	379,999	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(95팀)	746 (1)	650 (1)	-	1	95	-
'06. 5.26	381,170	2실 3국 14과 1사무국 2소 17동(100팀)	765 (1)	671 (1)	-	1	93	-
'06. 6.29	381,895	2실 3국 15과 1사무국 2소 17동(132팀)	767 (1)	673 (1)	-	1	93	-
'06.12.28	390,044	2실 3국 15과 1사무국 2소 17동(133팀)	768 (1)	673 (1)	-	2	93	-
'07.06.27	397,211	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(138팀)	801 (1)	709 (1)	-	1	91	-
'08.04.02	432,243	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(138팀)	805 (1)	713 (1)	-	1	91	-
'08.10.31	432,243	2실 3국 18과 1사무국 2소 17동(127팀)	775 (1)	689 (1)	-	1	85	-
'09.05.11	452,186	2실 3국 18과 1사무국 2소 18동(129팀)	775 (1)	690 (1)	-	1	83	-
'09.11.06	461,100	2실 3국 20과 1사무국 2소 18동(132팀)	775 (1)	690 (1)	-	1	83	-
'10.09.03	466,035	2실 3국 20과 1사무국 2소 18동(132팀)	775 (1)	690 (1)	-	3	81	-

나. 구청장 공약 및 지시사항 관리

2010년도는 민선4기에서 5기로 이행되는 과정에 따라 민선4기 구청장공약사항을 더욱더 성실하게 구민과의 약속을 이행함으로써 신뢰행정 및 참여행정 구현하고, 각종 구정 현안에 대한 구청장 지시사항을 적기에 이행하여 피부에 와닿는 구민 본위의 행정을 실천하고자 하였다. 또한, 공약 및 지시사항 추진상황을 점검하여 문제점과 애로사항을 파악하여 적절한 해결방안을 모색하여 원활히 추진될 수 있도록 하였다.

민선4기 구청장 공약사항은 총 8개분야 42개사업으로 2010년 6월말 현재 31건이 완료되었고, 나머지 11건도 정상 추진 중에 있어 약 74%의 임기중 완료하였고 10건은 추진중으로 98%의 공약이행율을 보여 구민과의 약속한 사업들을 대체로 잘 이행했다는 자체평가를 받았다.

또한 민선4기 구청장 지시사항은 총 206건중 181건이 완료되어 88%이행되었고, 중·장기사업 및 시책사업은 정상추진 되었다.

한편, 새로운 민선5기 구청장 공약사항은 구민이 행복해지는 구정을 펼치기 위하여 「3대 남동플랜」, 「일자리 많은 남동구」, 「아이키우기 좋은 남동구」, 「생활만족 100% 남동구」를 60건의 공약사업에 대해 세부실천계획을 수립하고 구민과 함께 수도권제일의 행복도시로 발돋움하기 위해 준비하는 시기였다.

또한 민선5기 공약사항은 한국매니페스토실천본부에서 창의성, 내용성, 충실성을 평가하는 ‘2010 매니페스토 지방선거부문 약속대상’을 수상한 바가 있다.

그리고 민선5기 지시사항은 2010. 12월말 기준으로 총 36건이 시달되어 2011. 3월말 기준으로 28건이 완료되고, 나머지 8건도 정상 추진되고 있어, 구정의 주요 현안사항에 대해 시달되는 지시사항의 성격에 걸맞게 중장기 검토 사업을 제외한 대부분의 지시가 시달 후 즉각적인 검토단계를 거쳐 추진되고 있음을 보여주고 있다.

○ 민선5기 공약 및 지시사항 현황

(단위 : 건)

구분 \ 추진상황	총건수	완 료	정상추진	문제점도출	비 고
계	96	28	66	2	
공약 사항	60	-	58	2	2건은 중장기 과제로 분류
지시 사항	36	28	8	-	



(정책자문 위원회
간담회 개최)

○ 민선5기 공약사항 및 목록

연번	관리 번호	공 약 사 항	추진부서	비고
남동플랜① 일자리 많은 남동구(12건)				
1	1-1	구청장 직속 일자리 센터 설립	전략사업추진단	
2	1-2	남동공단과 관내기업에 "구민채용 인센티브제" 도입	전략사업추진단	
3	1-3	남동공단 디지털 단지조성	출 장 소	
4	1-4	남동공단 아파트형 공장 및 부지비용 지원	출 장 소	
5	1-5	남동공단 주차시설, 교통환경 개선	교 통 행 정 과	
6	1-6	남동공단 연계 셔틀버스 운행	자 동 차 관 리 과	
7	1-7	남동공단 친환경 녹지 확대	도 시 공 원 과	
8	1-8	전통시장 종합편의센터 건립	경 제 지 원 과	
9	1-9	전통시장 현대화 및 문화공간 확대	경 제 지 원 과	
10	1-10	전통시장 주차시설 개선	경 제 지 원 과	
11	1-11	SSM 규제 및 전통시장 보호지역 지정	경 제 지 원 과	
12	1-12	사회복지분야(사회적 기업) 좋은 일자리 창출	전략사업추진단	
남동플랜② 아이키우기 좋은 남동구(9건)				
1	1-1	출산, 산후조리 지원 및 공공 산후조리원 건립	건 강 증 진 과	
2	1-2	무상 예방접종 확대 실시	건 강 증 진 과	
3	1-3	보육시설 지원 및 공공 어린이 집 확충	아 동 청 소 년 과	
4	1-4	공공 베이비시터 지원 및 공공탁아소 설치	아 동 청 소 년 과	
5	1-5	도시형 보건지소 설치	보 건 행 정 과	
6	1-6	동별 어린이도서관 설치 및 지원	문 화 체 육 과	
7	1-7	친환경무상급식/무상교복 실시	전략사업추진단	
8	1-8	핀란드형 혁신학교 육성	아 동 청 소 년 과	
9	1-9	아이가 맘놓고 뛰어 놀수 있는 생태 올레길 조성 (건고섬은 생태올레길 조성)	도 시 공 원 과	

연번	관리 번호	공 약 사 항	추진부서	비고
남동플랜③ 생활만족 100%남동구(36건)				
1	3-1	학교/공원 지하주차장 건설	교 통 행 정 과	
2	3-2	공공기관 주차 무료개방 확대	교 통 행 정 과	
3	3-3	인천대공원 후문 공영주차장 건설	교 통 행 정 과	
4	3-4	골목길 마을 주차장 설치	교 통 행 정 과	
5	3-5	교통체증지역 임기내 해결(장수지구,소래지구,구월지구)	건설/도시공원 경 제 지 원 과	
6	3-6	자전거 전용도로 개편	건 설 과	
7	3-7	일방통행로 확대	교 통 행 정 과	
8	3-8	서창~계양 자동차 전용도로 추진	건 설 과	
9	3-9	지하철 2호선 활성화	교 통 행 정 과	
10	3-10	재개발 주민참여제 실시	도 시 관 리 과	
11	3-11	재개발 합리적 보상 및 이주대책 수립	도 시 관 리 과	
12	3-12	재개발지역 환경, 교통문제 해소	도 시 관 리 과	
13	3-13	지하철2호선 동부교육청~대공원구간 지하화	교 통 행 정 과	
14	3-14	올레길 공영 자전거 보급	건 설 과	
15	3-15	65세 이상 틀니 무상지원	건 강 증 진 과	
16	3-16	효도카드(노인복지카드) 발행	노 인 장애인과	
17	3-18	노인정 지원금 확대	노 인 장애인과	
18	3-19	사회복지 노인일자리 창출	노 인 장애인과	
19	3-20	요양서비스 확대지원	노 인 장애인과	
20	3-21	장애연금에 따른 추가수당 지원	노 인 장애인과	
21	3-22	자립생활지원센터 지원	노 인 장애인과	
22	3-23	장애인 콜택시 증설	노 인 장애인과	

연번	관리 번호	공 약 사 항	추진부서	비고
23	3-24	저상버스 유치	자동차관리과	
24	3-25	북한이탈주민/다문화가정을 위한 교육 및 복지지원 확대	총 무 과 아동청소년과	
25	3-26	사할린 어르신 임대료 무상지원 및 노인정 건립	노인장애인과	
26	3-27	소래어시장 현대화 추진 및 소비자 센터 조성	도 시 관 리 과 경제지원/재무	
27	3-28	소래어시장 공영주차장 확대	도 시 관 리 과	
28	3-29	교통난 해소를 위한 셔틀버스 운행	자동차관리과	
29	3-31	논현,논고,남도 행정출장소 및 경찰서 유치	기 획 예 산 실 총 무 과	
30	3-32	논현동 공공도서관 건립	문 화 체 육 과	
31	3-33	복지관 설치	주민생활지원과	
32	3-34	생활체육 및 문화센터 조성	문 화 체 육 과	
33	3-35	어린이 체험학습장 조성	아동청소년과	
34	3-36	주민자치센터 등을 더욱 활성화	총 무 과	
35	3-37	공공주말농장 대규모 운영	경 제 지 원 과	
36	3-38	동네 체육시설 확충 및 교체	문 화 체 육 과	

※ 세부실천 계획 수립시 60건이었던 공약사항은 성격이 유사한 공약끼리 통합하여 57개로 확정하여 운영하게 되었음.

다. 대외협력

국내·외 도시와 행정, 문화, 경제 등 사회 전반에 걸쳐 다양한 상호 교류를 전개하여 국제화 시대에 맞는 행정 방향과 새로운 아이디어 및 시책 등을 교환하고, 보다 질 높은 행정서비스 구현 및 대외적 화합을 위하여 노력하였다.

또한, 청소년 문화체험을 통해 미래의 주인공인 청소년에게 타국의 가정과 문화를 직접 체험할 수 있는 기회를 제공함으로써 국제적 마인드 형성에 기여함은 물론 우호 도시와의 교류 활성화를 꾀하였다.

이러한 노력을 기반으로 하여 드디어 2009년 7월 영어권 도시인 미국 펜실베이니아주 벅스카운티와 21세기 우호협약을 체결하였다.

이로써 남동구는 중국에 이어 미국까지 국제교류 지역의 다각화에 성공하며, 국제적인 선진도시로 한발 다가섰다.

《국내·외 자매(우호)결연 현황》

구 분	자매(우호)도시	체 결 일 자	비 고
국 내	웅진군 백령면	1996. 3. 27	
	강원도 정선군	1996. 4. 24	
	충남 보령시	1998. 10. 23	
국 외	중 국 교주시	2000. 10. 7	
	중 국 성양구	2000. 12. 21	
	미국 벅스카운티	2009. 7. 24	

1) 2010년 국내·외 자매도시간 교류 실적

○ 국외교류추진

국외 우호도시 대표단의 방문은 중국 성양구에서 제6회 청소년 문화체험 홈스테이 한국일정에 참여하고자 청소년 15명과 인솔공무원 2명등이 남동구를 방문하였고, 중국 교주시에서는 제10회 인천 소래포구축제를 축하하고자 방문하였다.

그리고 우리 구에서는 청소년 문화체험 홈스테이 중국일정에 참여하고자, 청소년 15명과 인솔공무원 3명이 중국 성양구를 방문하였고, 제1회 한미 경제교류협의회 참여를 위해 미국 벅스카운티를 방문하여 국제적인 도시간 교류의 역량을 키우고 있다.

○ 국내교류추진

국내 자매 도시의 방문은 각 도시의 주요 행사때 주로 이루어졌다. 보령시 방문은 제13회 보령머드축제와 제16회 만세보령문화제, 정선군 방문은 제35회 정선아리랑제 개최 시기에 맞추어 이루어졌다.

그리고 자매도시에 대한 우리구 초청은 윤태진 구청장 퇴임식 및 제10회 인천 소래포구축제에 보령시, 정선군의 방문이 이뤄졌고, 아울러 스포츠를 통한 교류를 시도하여 소래포구축제 기간에 맞추어 보령시청과 정선군청 축구회를 초청하여 자매도시간 친선 축구대회를 개최하였다.

○ 문화체험 청소년 홈스테이(Home-Stay)

청소년들이 다른 나라의 가정에서 숙식하며 실질적인 문화체험의 경험을



(한중청소년 홈스테이
[한국]인천도호부청사에서)



(한중청소년 홈스테이
[중국] 세기공원에서)

얻는 홈스테이를 국외 자매도시와 상호 실시하여 청소년들의 국제적 마인드 형성 및 우호도시 간 교류의 다양화와 활성화를 도모하고자 하였다.

남동구에 거주하는 관내 중학교 2~3학년생 15명을 선발하여 여름방학 기간인 2010. 7.26(월)~7.31(토)에는 중국을 방문하였고, 2010. 8. 5(목)~8.10(화)에는 중국 성양구의 실험중학교에서 선발된 학생 15명이 남동구를 방문하여 한국학생과 중국학생이 1:1로 짝을 이루어 서로의 가정에서 머물며 문화를 체험하는 기회를 가졌다.

주요 활동으로는 1일 캠프활동을 통한 단체 친목 도모와 전통예절 및 놀이 등 각국의 고유한 문화를 체험하는 등 뜻 깊은 우호 증진의 시간을 가졌다.

2) 2011년 국내·외 자매도시간 교류 계획

가) 각종 기념일 및 축제 상호 방문

- 남동구 : 구민의 날(4월), 인천소래포구축제(10월) 초청
- 보령시 : 만세문화제(10월, 격년), 머드축제(7월)
- 정선군 : 아리랑제(10월)
- 백령면 : 평화축제(9월)
- 중국 성양구 : 시민절(6월)
- 중국 교주시 : 양가축제(4월, 격년제)

나) 한중 청소년 문화체험 청소년 Home-Stay

- 대 상 : 인천 남동구, 중국 성양구 중학생 각 15명씩(총 30명)
- 기 간
 - 한국학생 중국방문 : 2011. 7. 25(월) ~ 7. 20(토) 예정
 - 중국학생 한국방문 : 2011. 8. 4(목) ~ 8. 9(화) 예정
- 방 법 : 한국과 중국 상호교체 방문
- 주요활동
 - 참여학생 상호 가정방문 및 숙식제공을 통한 이국문화체험
 - 1일 캠프활동을 통한 단체 친목 도모
 - 전통예절 및 놀이 등 각국의 고유문화체험 등



(마을공동 텃밭조성)

라. 녹색성장 및 지속가능한 발전

기후변화로 상징되는 ‘환경’ 위기와 고유가로 대표되는 ‘자원’ 위기를 극복하기 위한 「저탄소 녹색성장」의 추진을 통하여

조화와 균형이 있는 지속가능한 발전으로 주민의 삶의 질을 향상시키고자 다양한 분야에서 노력하였다.



(폐휴대폰 모으기)



(장수천 미꾸라지 방류)



(재활용 비누만들기)

기후변화로 상징되는 ‘환경’ 위기와 고유가로 대표되는 ‘자원’ 위기를 극복하기 위한 「저탄소 녹색성장」의 추진을 통하여 조화와 균형이 있는 지속가능한 발전으로 주민의 삶의 질을 향상시키고자 다양한 분야에서 노력하였다.

1) 녹색생활 실천마을

새마을운동중앙회와 행정안전부는 날로 심각해지는 환경 문제의 극복을 위해 중앙 주도형의 방식이 아닌 지방 자치형의 Bottle-up방식의 녹색마을 조성을 통해 전국적인 녹색생활 실천분위기를 확산하고자 협력하기로 하고 마을의 신청과 지방자치단체의 협조체계 아래 녹색생활 실천마을 조성을 2010년부터 시도하였다.

이에 우리 구에서는 장수동 만의골 마을과 협조체계를 구성하고 녹색생활 실천마을을 조성하기 위해 마을 주민들의 탄소포인트제 가입을 권장하여 80%의 가입률을 달성하였으며, 수도 및 전기 사용 절약 등의 활동을 지속하고 매 달 회의를 통해 녹색생활 실천방안에 대한 교육 및 논의를 지속하였다.

그리고 마을의 녹색환경을 조성하기 위해 텃밭조성을 통한 자급자족의 농산물 생산, 깨끗한 하천을 만들기 위한 미꾸라지 방류, 폐식용유를 이용한 비누만들기 등을 통해 마을 주민 스스로가 이끌어가는 녹색생활 실천마을을 조성하기 위해 노력하였다.

이러한 노력의 결과는 성과로 이어져 새마을운동중앙회에서 평가하는 ‘2010년 녹색생활 실천마을(Green마을) 전국 평가’에서 우수 지자체로 선정되는 영예를 안았고, 2011년에도 녹색생활 실천마을을 더욱 확대할 계획이며 주민이 직접 자신들의 마을의 녹색환경 및 생활을 만들도록 주도해 나가는 체제를 구성하여 주민자립형이 체제가 완성될 수 있도록 지속할 계획이다.

2) 남동의제21과 함께한 지속가능한 발전

1992년 브라질 리우 지구정상회의에서 마련된, 21세기 지구 환경보전을 위한 전 인류의 행동계획인 지방의제21은 환경적으로 건전하고 지속가능한 지역사회를 만들기 위해 지방자치단체, 기업, 시민 등 지역사회의 모든 구성원이 함께 참여하여 토론·합의하고 행동하는 구체적인 실천프로그램이며, 지역적인 사회개혁 운동으로,

우리 구도 이러한 세계적인 조류에 동참하고자 2004년 맑은터전 남동의제21 실천협의회를 1위원회, 1사무국, 4개의 분과를 구성하여 발족하고 꾸준히 추진해 왔다.



(그린스타트운동)

2010년 남동의제21과 함께 지역의 지속가능한 발전을 위해 기구별로 아래와 같은 활동을 추진하였다.

○ 2010년 남동의제21 공통사업 추진실적

- 기후변화주간 맞이 소등행사 진행

2010년 4월22일 제2회 기후변화주간을 맞아 기후변화의 심각성과 녹색 생활의 중요성을 알리기 위해 소등행사를 가졌다. 10분간 실시된 전국동시 소등행사에는 만수주공 2단지아파트 18개동 1,920세대와 남동구청청사, 각 동주민센터 등을 비롯한 20여개의 공공기관에서 비상등을 제외한 건물조명을 일제히 끄는 소등행사에 참여했다.

- 그린스타트운동(자전거 마일리지를 통한 CO2 줄이기운동)

2011. 8~11월까지 실시된 그린스타트운동은 그린스타트 인천네트워크와 공통사업으로 생활자전거를 이용하는 남동구민 50명을 신청 받아 생활자전거 남동구실천단으로 구성하여 기본교육과 마일리지기기 보급, 자전거 및 대중교통 이용 기록, 자전거 대행진등을 통해 생활자전거 인구 확대 및 자발적 CO2 감축운동, 자전거 이용환경 자료화, 자전거도시 조성을 위한 구민 의식 확산 등의 목적으로 진행하였다.

- 홍보부스 운영을 통한 녹색생활 홍보

2010. 10월 2일 개최된 자원봉사자 박람회 및 나눔장터에 주민대상으로 녹색생활 및 지속가능발전을 추진하는 남동의제21의 활동을 홍보하고자 재 활용할 수 있는 PET병을 수거하여 화분으로 이용하는 방법과 꽃화분을 나눠주며 직접 분갈이를 하는 체험행사를 가졌다.

- 지속가능한 발전 위원교육

2010. 11월에는 지속가능발전 교육을 통해서 의제21위원들은 어떤 활동들을 해야 하는지, 어떤 마인드로 참여해야 하는지에 대한 내용으로 경기의 제21 신윤관 처장의 지속가능한 지역발전을 위한 지방의제21 실천전략에 대한 강의와 지속가능한 행복한 소비란 무엇인가에 대해 전주의제21 엄성복 사무국장의 강의로 진행되었고, 교육을 통해서 의제위원들의 역할과 참여 등에 대해 인지하는 좋은 계기가 되었다.

○ 2010년 분과위원회 추진실적

- 소래습지생태공원 환경캠페인(소래분과위원회)

2010년 10월 소래습지생태공원 활성화 방안사업으로 만수하수종말처리에서 습지생태공원까지 환경캠페인을 진행하였고, 습지생태공원 보전을 위한 주민홍보를 위해 현수막을 게첨하였다.



(홍보부스 운영)



(위원 교육)



(소래습지생태공원 환경캠페인)



(지역주민의식교육)



(수질검사 활동)



(가족생태체험)



(자전거타기 캠페인)

- 지역주민의식교육(소래분과위원회)

2010년 12월에는 소래지역 주민 의식전환 교육을 (주)아트라 배운수 대표의 강연 “시장변화에 따른 전통시장의 블루오션 찾기” 라는 주제로 ‘시장은 축제다’ ‘상인 상호간에 상생의 길을 모색하라’ ‘각 상점만의 특화된 상품과 서비스를 개발하자’ 등의 내용으로 강연이 있었다. 소래포구 상인들의 의식전환교육을 통해 시장변화 속에서 소비자들의 변화를 잘 읽어 내어 서비스 경쟁력을 갖추는데 도움이 되길 바라며 다시 찾고 싶은 소래포구를 만드는데 일조하였다.

- 장수천 수질검사 및 정화활동(자연생태분과위원회)

자연형 하천으로 조성되고 있는 장수천의 유지관리를 위해 매월 1회 모니터링과 수질검사, 정화활동을 실시하고 있으며, 깨끗한 장수천을 만들기 위하여 장수천을 2개구간(상.하류)으로 나누어 2개조를 편성하여 매월 수질오염도조사와 쓰레기 수거 및 바닥청소 등의 정화활동을 연2회 실시하고 있다.

- 장수천 가족생태체험(자연생태분과위원회)

2010년 5월16일에는 장수천 생태체험을 관내 초등학교 30여명을 대상으로 실시하였다. 학생들이 장수천의 생태계와 환경, 주변의 생물 다양성을 직접 체험을 통해 확인함으로써 미래의 장수천 지킴이로 육성함과 동시에 자연을 아끼고 사랑하는 환경보호 의식을 고취시켰다.

- 제5회 자전거타기 생활화캠페인(도시교통분과위원회)

2010년 5월 29일에는 자전거의 생활화를 위한 제5회 자전거타기 생활화 캠페인을 개최하였다. 200여명의 참가자가 참여한 가운데 남동구청에서 한국의 아름다운 길 100선에 오른 소래 장미길에 이르는 2km의 거리를 다녀오는 코스로 진행되었으며, 캠페인 장소에는 기후변화 체험관을 운영하여 주민들의 환경의식을 고취시키는 계기가 되었다.

2. 예산관리

가. 재정여건 및 재정운영 방침

1) 재정여건

○ 세입

세입은 전반적인 부동산 경기의 침체상황이 지속되나 대단위 아파트 및 상가 등의 준공에 따라 다소 증가할 것으로 예상되며 세부적으로는

- 지방세는 2011년 지방세제 구조개편(도시계획세 전액, 취득 무관 등록세 구세 전환)으로 전년대비 75.96% 증가하였고,

- 세외수입은 경기변동에 영향을 덜 받으나 2010년 조정교부금이 감액됨에 따라 순세계잉여금이 대폭 감소함에 따라 전년대비 27.9% 감소하였다.
- 조정교부금은 교부율 인하 및 기준수요액 산정방식 등의 변경으로 전년대비 34.58% 감소하였고,
- 보조금은 사회복지분야의 보조사업 증가로 전년대비 8.17% 증가될 것으로 예상된다.

○ 세출

세출은 법정·필수경비, 일자리창출과 민생안정 도모 사업추진, 사회복지비 증가와 함께 미래 행정수요를 대비한 공공시설 확대, 민선5기 출범에 따른 공약사업 이행 등 세출수요가 지속적으로 증가됨에 따라 계획적인 재정운영으로 재정건전성을 유지하면서 지역경제 활성화 및 서민경제 안정을 위하여 SOC사업과 가계안정 및 실업극복을 위한 일자리 창출사업 등에 예산 지원을 확대하여 합리적인 자원배분과 균형있는 예산으로 편성하였다.

2) 재정운영 방침

가) 건전한 재정운영 추진

지방세, 세외수입 등 자주재원 확보를 위하여 신규·탈루세원 발굴 및 체납세 징수에 전력을 다하는 한편, 법령이나 조례에 의한 기준경비 및 예산편성 기준을 준수하여 전시성·행사성 등 소모적 경비 요인을 최대한 억제하고, 생산적 재정운영과 경상예산의 지속적인 긴축관리를 추진하며, 국가계획 및 지역계획과 연계한 재정운영을 통해 변화하는 재정 여건에 능동적으로 대응하고 투자재원을 합리적으로 배분하고자 중기지방재정계획을 수립하였다.

○ 중기지방재정계획 수립

계획기간은 2010년부터 2014년까지이며, 일반 및 특별회계를 대상으로 5년간의 지역발전에 대한 기본구상 및 발전지표를 설정하고 재정전망, 분야별·연도별 투자계획, 자원배분 및 투자가용재원 규모확보 등을 주요내용으로 하여 수립하였다.

재정전망으로는 전반적인 부동산 경기의 침체상황이 지속되고 있으나, 논현동 한화에코메트로 등 대단위아파트와 상가 그리고 논현2택지의 대규모 상가가 준공됨에 따라 세수가 소폭 증가할 것으로 예상되며, 지방세는 지방세제의 구조개편으로 도시계획세 전액과 취득무관등록세가 구세로 전환됨에 따라 당초 대비하여 당분간은 지속적으로 증가할 것으로 예상되어 지방세의 연평균증가율은 13.19%로 전망하였다.

세외수입은 경기변동에 영향을 덜 받기는 하나 국민경제 여건이 어려운

관계로 당초와 비슷한 수준을 예상하였으나,

논현고잔2동청사 및 보건소청사 신축 등 대규모 청사건립의 현안사항으로 인하여 순세계잉여금의 감소가 예상되고 자금 이자수입의 감소 등으로 연평균 4.82% 줄어들 것으로 전망하였으며,

의존수입은 경기회복 및 국가채무 부담가중에 따른 경제위기 극복을 위하여 추진되었던 각종 한시 사업의 중단과 보조 사업의 정비 및 자치단체별 배분을 조정 예상 등으로 감소의 예상에도 불구하고 지속적인 복지예산의 증가와 대단위 택지지구의 세대 유입으로 지방교부세의 증가가 예상됨에 따라 중기 기간 중 의존수입의 연평균증가율은 11.54%로 전망하였다. 세출은 건전 재정 운영을 위하여 법정 필수경비를 제외한 경상비 지출은 최소화하고, 일자리창출과 민생안정 도모 사업추진, 사회복지예산의 증가와 함께 미래의 행정수요를 대비한 공공청사 확충 등 구민 삶의 질 향상을 위한 재정 수요가 증가하고, 민선5기 출범에 따른 공약사업 이행 등으로 세출 예산은 크게 늘어날 것으로 전망하였다.

계획기간 중 주요사업 투자계획으로는 8개 분야 52개사업에 총사업비 332,486 백만원을 투입하게 되며, 분야별 사업규모는 다음과 같다.

· 일반공공행정분야	7건	45,054백만원
· 교육분야	2건	92,874백만원
· 환경보호분야	1건	15,000백만원
· 사회복지분야	1건	7,900백만원
· 보건분야	1건	4,086백만원
· 산업 · 중소기업분야	2건	4,976백만원
· 수송 및 교통분야	31건	108,076백만원
· 국토 및 지역개발분야	7건	54,520백만원

- 가용재원의 판단 및 배분에 있어서 5년간의 총 세입 2,292,537백만원에서 경상지출 401,053백만원을 제외한 가용재원 규모는 1,891,483백만원이고 계획기간중 투자하고자 하는 재원은 1,891,483백만원으로 재원 부족은 발생하지 않아 계획기간중 지방채 발행계획은 없다.

- 계획기간중 주요재정 부담사업으로는 보건소이전청사 신축, 논현고잔2동청사 신축, 간석2동청사 · 간석4동청사 · 만수2동청사신축, 무상급식지원, 무상교복지원, 논현종합사회복지관건립, 도시보건지소 설치, 간석시장 · 만수시장 아케이드 설치사업, 고잔동 소1-2호선 도로개설공사, 수현지구 소3-1호선 도로개설공사, 도로조명유지관리, 주적체육공원 조성사업, 향촌구역 주거환경개선사업지구와 도로개설공사, 남촌동 GB공영주차장 건설, 개발제



(주민참여예산제
지역회의)

한구역 해제지역 도로개설 공사 등으로 국·시비보조금 등의 외부재원을 적극 확보하여 재정 건전성을 높이고, 대단위 주요사업 시행에 대하여는 과거 투자실적과 부문별·연도별 투자 수요액을 감안한 투자배분을 실시하고 가용재원 범위내에서 소요사업비를 충당하여 계획적이고 효율적으로 재정을 운영하고자 한다.

○ 투·융자 심사

계획적·효율적인 재정운동을 기하고 신규 투·융자사업에 대한 중복·과잉 투자여부와 재정적 타당성 및 재원대책을 중점 심사하여 한정된 지방재정의 효율적 운영을 도모하고 사업 우선순위에 의한 계획적인 투자를 유도하기 위한 제도로써, 2010년도에는 총사업비가 65,190백만원에 달하는 16개 심사요구사업에 대하여 적정 8개사업 40,800백만원, 조건부 8개사업 24,390백만원으로 심사 의결하였다.

○ 주민참여예산제 운영

- 급변하는 시대적 변화에 신속히 대처하고 다양한 주민욕구에 부응할 수 있도록 지방자치단체가 독점적으로 행사해 왔던 예산편성권을 지역 주민들이 함께 행사하는 것으로 예산편성 과정에 해당 지역주민들의 직접 참여를 보장하는 제도로써 지방재정 운영의 투명성과 공정성 및 효율성을 제고하고 궁극적으로 재정민주주의를 실현을 구현하는데 목적이 있다.

- 주민참여예산제 운영 계획

- 남동구 주민참여예산제 운영 조례 제정 : 2010. 12. 17 공포
- 남동구 주민참여예산제 운영 조례 시행규칙 제정 : 2011. 3. 25공포 시행
- 주민참여예산제연구회 구성 : 2011. 4. 5
- 주민참여예산지역회의 구성 : 2011. 6. 9
- 주민참여예산지역회의 개최 : 2011. 6. 13~17
- 주민참여예산위원회 구성 : 2011. 8월
- 주민참여예산위원회 및 분과위원회 개최 : 2011. 9~10월
- 주민참여민관협의회 개최 : 2011. 11월
- 예산안 확정 및 구의회 제출 : 2011. 11월

나) 지방재정의 생산성·투명성 제고

2010년도 예산성과금심사위원회의 심사를 통해 예산집행방법 또는 제도 개선을 통해 예산을 절약하거나 수입을 증대시킨 7개 사업을 선정하고 예산절감성과에 대해 5백만원의 격려금을 지급하여 공직사회의 일하는 방식 개선과 공공부문의 효율성 향상에 기여하였으며, 재정운영의 책임성과 투

명성을 확보하고 구민의 행정에 대한 관심을 높이며 예산의 주요집행성과를 널리 알리기 위해 「2010년 지방재정공시」를 신문보도, 반상회보, 구홈페이지 등의 다각적인 공시방법을 통해 누구나 알기 쉽고 편리하게 접할 수 있도록 하였다.

나. 예산현황

1) 총 예산규모

(단위 : 천원)

구 분		2011년도 예 산 액	2010년 도 당초예산액	증 감	비율(%)	비고
합 계		378,058,953	360,990,537	17,068,416	4.73	
일 반 회 계		343,037,144	331,462,207	11,574,937	3.49	
특 별 회 계		35,021,809	29,528,330	5,493,479	18.60	
	의 료 급 여 기 금	817,060	605,251	211,809	35.00	
	폐 기 물 처 리 시 설 설 치	15,761,112	5,647,568	10,113,544	179.08	
	지 하 수 관 리	49,397	52,900	△3,503	△6.62	
	주 차 장	10,827,000	9,518,112	1,308,888	13.75	
	장수지구토지 구획정리사업	1,601,633	2,104,161	△502,528	△23.88	
	서창지구토지 구획정리사업	3,703,364	4,691,947	△988,583	△21.07	
	도림지구토지 구획정리사업	2,110,147	6,727,844	△4,617,697	△68.64	
	기 반 시 설	152,096	180,547	△28,451	△15.76	

2) 일반회계(세입, 세출)

(단위 : 천원)

구 분		2011년도 예 산 액	구성비 (%)	2010년도 당초예산액	구성비 (%)	증 감	구성비 (%)
합 계		343,037,144	100	331,462,207	100	11,574,937	3.49
세 입	지방세수입	91,932,136	26.80	52,244,859	15.76	39,687,277	75.96
	세외수입	50,663,647	14.77	70,265,506	21.20	△19,601,859	△27.90
	경상적세외수입	26,456,612	7.71	26,786,181	8.08	△329,569	△1.23
	임시적세외수입	24,207,035	7.06	43,479,325	13.12	△19,272,290	△44.33
	지방교부세	0		0	18.06		0.0
	지방양여금	0		0	44.98		0.0
	조정교부금	39,156,000	11.41	59,855,081	28.10	△20,699,081	△34.58
	보조금	161,285,361	47.02	149,096,761	16.88	12,188,600	8.17
	국고보조금	103,753,141	30.25	93,145,835	100	10,607,306	11.39
	시·도비보조금	57,532,220	16.77	55,950,926	12.41	1,581,294	2.83
합 계		343,037,144	100	331,462,207	0.36	11,574,937	3.49
세 출	일반공공행정	36,230,114	10.56	41,143,664	0.53	△5,006,200	△12.14
	공공질서및안전	1,645,755	0.48	1,205,842	1.8	444,463	37.00
	교육	8,136,342	2.37	1,750,872	4.3	6,387,080	365.13
	문화및관광	5,900,661	1.72	5,954,999	42.22	△37,958	△0.64
	환경보호	16,845,074	4.91	14,246,310	1.93	2,598,764	18.24
	사회복지	163,009,178	47.52	139,941,903	1.14	23,078,875	16.49
	보건	12,005,469	3.50	6,398,088	1.83	5,608,501	87.67
	농림해양수산	3,872,074	1.13	3,777,217	5.63	95,767	2.54
	산업중소기업	3,260,172	0.95	6,052,104	8.33	△2,786,402	△46.08
	수송및교통	12,516,967	3.65	18,675,008	3.64	△6,155,241	△32.96
	국토및지역개발	19,633,280	5.72	27,597,527	15.89	△7,916,097	△28.73
	예 비 비	4,631,724	1.35	12,054,230		△7,422,506	△61.58
	기 타	55,350,33	16.14	52,664,443		2,685,891	5.10

3) 특별회계(세입, 세출)

(단위 : 천원)

구 분		2011년도 예 산 액	구성비 (%)	2010년도 당초예산액	구성비 (%)	증 감	구성비 (%)
합 계		35,021,809	100	29,528,330	100	5,493,479	18.60
세 입	지방세수입						
	세외수입	33,683,149	96.18	27,475,567	93.05	6,207,582	22.59
	경상적세외수입	3,969,301	11.33	4,755,811	16.11	△786,510	△16.54
	임시적세외수입	29,713,848	84.84	22,719,756	76.94	6,994,092	30.78
	지방교부세						
	지방양여금						
	조정교부금						
	보조금	1,338,660	3.82	2,052,763	6.95	△714,103	△34.79
	국고보조금	596,400	1.70	422,473	1.43	173,927	41.17
	시·도비보조금	742,260	2.12	1,630,290	5.52	△888,030	△54.47
합 계		35,021,809	100	29,528,330	100	5,493,479	18.60
세 출	일반공공행정						
	공공질서및안전						
	교육						
	문화및관광						
	환경보호	15,761,112	19.13	5,647,568	19.13	5,647,568	179.08
	사회복지	788,560	1.96	577,664	1.96	15,087	36.51
	보건						
	농림해양수산						
	산업중소기업						
	수송및교통	10,538,908	31.24	9,223,643	31.24	2,128,536	14.26
	국토및지역개발	7,616,637	46.59	13,757,399	46.59	△2,112,834	△44.64
	예 비 비						
	기 타	316,592	0.90	322,056	1.09	83,046	△1.70

4) 지방채 현황

(단위 : 천원)

구 분	2010년말 현재액(A)	2011년도 계획		2011년도 이후 상환예정액 (A+B-C)
		발 행(B)	상 환(C)	
계	1,700,000	0	250,000	1,450,000
일 반 회 계	1,700,000	0	250,000	1,450,000
특 별 회 계	-	-	-	-

※ 원금기준

5) 기금운용계획

(단위 : 천원)

기금명	설치 년도	2010연도말 기금조성액 (A)	2011년도 운용계획		2011년도말 예상액 (A+B-C)	설치근거	운용부서
			수입액(B)	지출액(C)			
계		15,010,770	1,265,647	962,310	15,314,107		
재난관리 기 금	1997	2,614,992	446,399	326,440	2,734,951	남동구재난관리 기금운용· 관리조례	재 난 방재과
사회복지 기 금	1999	4,551,095	249,908	278,500	4,522,503	남동구사회복지 기금설치및 운용조례	주민생활 지 원 과 노 인 장애인과
식품진흥 기 금	2001	999,173	126,368	122,570	1,002,971	남동구식품진흥 기금설치및 운용조례	식 품 위생과
중소기업 기 금	1994	4,733,402	184,972	190,800	4,727,574	남동구중소기업 육성기금설치및 운용조례	경 제 지원과
도시가스 사업기금	1993	819,121	35,000	1,000	853,121	남동구도시가스 사업기금설치및 운용조례	경 제 지원과
옥외광고 정비기금	2008	268,415	180,000	0	448,415	남동구옥외광고 정비기금설치및 운용조례	건축과
문화예술 진흥기금	2003	1,024,572	43,000	43,000	1,024,572	남동구문화예술 진흥기금설치및 운용조례	문 화 체육과

3. 법 무

가. 법제관리

1) 의 의

자치법규란 지방자치단체가 그 사무에 관하여 지역주민의 권리를 제한하거나 의무를 부과하는 성격 또는 사무수행에 필요하여 제정한 법규적 성격을 갖는 규범을 말하며 조례와 규칙이 있다.

조례는 지방자치단체가 법령의 범위 안에서 그 권한에 포함하는 사무에 대하여 지방의회의 의결로써 이루어지는 규범이며, 규칙은 지방자치단체의 장이 법령 또는 조례에서 위임한 범위 안에서 그 권한에 포함하는 사무에 관하여 제정하는 규범이다.

2) 자치법규 보유현황

우리 구에서 보유하고 있는 자치법규 현황은 다음과 같다.

〈자치법규 보유현황〉

(단위 : 건)

연 도	계	조 례	규 칙
2004	197	123	74
2005	204	130	74
2006	207	136	71
2008	232	159	73
2009	242	165	77
2010	254	175	79

3) 자치법규 정비

행정규제의 완화, 행정지원 강화, 행정여건 변화에 따른 법규 정비·법규체제의 확립을 위하여 자치법규를 포함한 행정법규의 적용 및 집행과정에서 야기되는 민원을 효과적으로 해소하고 위법·부당한 행정처분으로부터 국민의 권익을 보호함과 동시에 행정여건 변화에 따른 차지행정의 효율성을 위하여 자치법규의 지속적인 정비가 필요하다 할 것이며, 이에 따라 우리 구에서는 행정 편의적이거나 주민생활에 불편과 부담을 주는 불합리한 규제의 정비로 기업 활동여건 개선과 주민 삶의 질 향상 등을 위하여 자치법규를 수시로 정비하고 있다.

〈자치법규 정비현황〉

(단위 : 건)

연 도	계	조 례				규 칙			
		소 계	제 정	개 정	폐 지	소 계	제 정	개 정	폐 지
2004	62	39	9	25	5	23	2	21	-
2005	71	46	9	35	2	25	2	21	2
2006	73	44	8	35	1	29	1	24	4
2008	46	30	15	15	0	16	3	12	1
2009	100	77	19	45	13	23	4	19	0
2010	74	50	12	36	2	24	3	20	1

4) 중요문서의 사전심사 제도

자치법규의 제·개정 및 공고, 고시 등 주민의 권익과 관련되는 중요한 문서는 법령의 범위 안에서 법규의 집행과 동일한 처분의 결과를 가져온다. 따라서 문서의 법규의 적합성, 공정성 및 타당성을 확보하도록 법제담당의 사전검토 및 우리 구 고문변호사에게 법률 자문을 구하는 등 적용법규의 충분한 검토를 거쳐 시행하도록 하고 있다.

5) 자치법규 운영체계(ELIS system) 개선

우리구 홈페이지 내에 개설된 자치법규정보시스템(ELIS 시스템)의 활용이 급증함에 따라 오·탈자 및 별표·별지 서식의 누락부분을 정비하여, 활자로 보유하고 있는 자치법규집과 일치시켜 변화하는 전산화·정보화 시대에 부응하여 자치법규의 활용도를 높이고 신뢰성을 고취하고자 노력하였다.

〈ELIS 구성 내용〉

계 \ 구분	조 례	규 칙	훈 령	예 규
317	175	79	44	19

☞ 방법 : 구 홈페이지(www.namdong.go.kr)/정책실명제/행정자료/자치법규/자치법규바로가기

나. 송무관리

1) 개 요

행정수요의 다양화와 사회전반의 시민의식 향상에 따른 주민 스스로의

권리구제 인식이 신장되면서 행정쟁송이 점차 늘어나고 있는 추세로, 행정쟁송은 크게 사전적 구제수단인 행정심판과 사후적 구제수단인 소송으로 나눌 수 있고, 소송에는 행정청의 위법·부당한 처분과 기타 공권력으로 인한 국민의 권리 및 이익 침해의 구제를 위한 행정소송과 행정청을 사경제 주체로 하여 제소하는 민사소송(이때 국가를 상대로 하는 경우는 국가소송)으로 나눌 수 있다.

2) 송무행정 추진방향

이러한 쟁송행위는 당사자 서로에게 막대한 정신적·물질적·시간적 손실을 초래하므로, 소송의 발생을 미연에 방지하기 위한 행정처분의 초기 단계에서부터 철저한 법의 적용과 주민의 권익보호 등의 사전적 예방에 각별히 노력하여야 하며, 패소한 소송에 대하여는 그 원인을 분석하여 주민 불편과 부담을 줄이고 지속적인 행정개선에 힘쓰는 것이 필요하다.

이에 우리 구에서는 각종 행정처분시 분쟁을 예방하기 위하여 법적용 및 각종 법률적 자문을 위한 고문변호사 2인을 위촉하여 적극 활용하고 있으며, 담당공무원에 대하여는 행정절차법의 완벽한 숙지에 의한 처분으로 공정성, 신뢰성 확보로 소송의 사전예방을 위해 노력하고 있으며, 송무행정의 전문성 및 자질의 향상을 위하여 매년 자체교육을 실시하고 외부교육에 적극 참석시키고 있을 뿐만 아니라, 각 부서장의 관심과 적극적인 대처를 위한 소송수행상황보고회를 개최하고 있다.

<행정심판 현황>

(2010.12.31 현재)

계	2010	2009	2010년도 행정심판 재결 결과					
			계	기각	각하	인용	취하	진행중
56	38	18	38	18	4	13	3	-

<고문변호사 현황>

(2010.12.31 현재)

성명	생년월일	사무실 소재지	위촉년월일	주요경력
김기문	1964. 3. 11	인천 남구 학익동 251-3 로시스빌딩 601호	2005. 1. 12	인천지검고등검찰관
황봉환	1955. 1. 23	인천 남구 학익동251-5 대흥법조빌딩 601호	2001. 9. 13	인천지검고등검찰관

〈2010 행정 및 민사소송 현황〉

(2010. 12. 31 현재)

구분 사건명	접 수			종 결			계 류			
	계	이월	발생	소계	승소	패소	소계	1심	2심	3심
합 계										
행정소송	53	19	34	29	24	5	24	18	6	0
민사소송	31	14	17	18	14	4	13	11	2	0

〈송무 수행능력 향상현황〉

(2010. 12. 31 현재)

구 분	계	자체교육 실시	인천광역시주관 교육 참석	인천지방검찰청 주관 교육참석	서울고등검찰청 주관 교육참석	소송수행상황 보고회 실시
횟 수	5	1	1	1	1	1
인 원	114	73	13	6	3	19

4. 평가

가. 주요업무 자체평가 실시

1) 주요업무 자체평가의 의의 및 계획

평가란 주요시책이나 사업의 추진실적이 당초 계획이나 목표에 비추어 적절하게 수행되었는지를 확인, 분석하고 그 결과를 알려줌으로써 행정수행의 책임성을 제고하고 행정서비스의 수준 향상을 이루고자 실시하는 제도이며, 자체평가는 자치단체가 수행하는 주요업무의 추진성과를 자치단체 스스로 평가하여 부진사항 등을 보완, 개선하고 그 결과를 다음 정책에 반영하여 업무추진의 효율성을 높이고 책임성을 확보하는 것을 그 목적으로 한다.

우리 구는 “인천의 중심, 수도권 제일의 행복도시 남동구”의 구정목표로 소통하는 주민자치, 활력있는 지역경제, 함께하는 복지사회, 생동하는 도시문화를 만들기 위해 구민이 신뢰하고 만족하는 구정 운영이 되도록 힘쓸 방침이며 2011년에는 구정의 주요업무에 대한 성과와 실적 중심의 평가체계를 구축하여 구정전략평가, 성과종합평가, 고객중심평가의 기틀을 마련함으로써 구정운영의 효과성과 책임성을 높일 계획이다.

현재 우리구는 본청 각 부서의 일년간의 사업추진 성과를 점검하고 평가하기 위한 주요업무 자체평가를 기획예산실에서 매년 실시하고 있으며,

우수한 성과를 달성한 부서에는 포상금을 지급하는 등 적극적인 평가업무 참여를 유도하여 효과성과 책임성이 수반되는 구정 업무가 추진될 수 있도록 각별한 관심을 갖고 평가 업무에 만전을 기하고 있다.

2) 2010년도 주요업무 자체평가 결과

우리구의 구정목표인 7대 역점시책을 중심으로 24개부서에서 총 105개 심사업 289개 전략과제를 선정하여 차질 없는 사업추진으로 구정발전을 위한 기반을 다지는데 그 역할을 다하였으며, 부진사업은 조기에 정상적으로 추진될 수 있도록 대책마련에 중점을 두었다.

총 105개 핵심사업 중 우수 66개 사업, 향상 32개 사업, 노력 6개 사업, 부진 1개 사업으로 당초 목표대비 사업이 원활히 추진되었으며 이와같은 결과는 매니페스토 약속대상 수상(한국매니페스토 실천본부), 2010년 지역 일자리창출 평가우수기관(행정안전부), 2011년도 문화관광 《유망축제》 선정(문화체육관광부), 2010지방자치단체 청소년정책 우수기관(여성가족부) 선정 등 전국적인 평가에서 우수한 성적을 획득하였으며, 2010년 인천시에서 실시한 군·구 행정실적 종합평가에서 『지역사회서비스 투자사업』 추진 분야를 포함한 12개 시책에서 “최우수기관” 으로, 장애인 연금사업 추진 분야를 포함 한 7개 시책에서는 “우수기관” 으로 선정되어, 2010년 군·구 행정실적 종합평가에서 “최우수기관” 으로 선정되는 성과를 거두어 2010년도 주요업무 추진성과는 대체로 만족할만한 수준으로 나타났다.

○ 2010년도 주요업무 자체평가 내용

구 분		계	우 수	향 상	노 력	부 진
업무별	핵심사업	105	66	32	6	1
	전략과제	289	224	25	33	7

3) 2011 주요업무 자체평가 추진계획

○ 추진방향

- 비전과 전략 중심의 평가제도 운영
- 균형성과표(BSC)의 관점을 이용한 평가지표 설정
- 온라인 실적평가 시스템 도입을 통한 평가시스템 구축
- 평가결과의 적극적 활용·환류
- 직원들의 평가에 대한 관심도 제고를 위한 실질적 인센티브 부여
- ☞ 평가의 내실화 및 객관성·공정성 제고로 성과관리 역량 강화

○ 평가개요

- 평가대상 : 26개부서(2실 1단 21과, 1직속기관 2소)
- 평가대상기간 : 2011. 1. 1. ~ 12. 31.
- 평가방법 및 배점기준(100점기준 ± 10 점부여)
 - 달성도 평가(50점) ☞ 성과지표별 목표대비 추진실적 평가
 - 성격평가(30점) ☞ 업무의 균질성·난이성·도전성·타당성 평가
 - 과정평가(20점) ☞ 온라인 실적입력 시스템 추진실적 평가
 - 가(감)점평가(10점) ☞ 타부서 시책업무 평가결과 등에 따른 가(감)점 부여

○ 평가절차

