



제2장

재무행정

제1절 재무관리

제2절 세정관리



제1절 재무관리

1. 경 리

재무행정의 주요분야인 경리를 간략히 정의한다면, 경리란 금전·물품·재산 등의 출납, 보관, 관리 등을 일련의 조직하에 기술적으로 종합하여 연계적으로 배분하는 행위로서 지방재정법, 지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률, 조례, 규칙 등의 회계관련 법규를 바탕으로, 행정을 수행하는데 있어 요구되는 공공욕구를 합리적으로 충족시키기 위하여 필요한 재화, 용역을 조달·관리·사용하는데 따르는 모든 경제활동에 관한 경리절차 작용이라고 할 수 있다.

이러한 작용을 기능별로 분류하면 예산과 결산, 수입과 지출로 나누어지며 그 중 지출관리 계약 및 현금보관, 물품관리, 회계관리로 대별할 수 있다. 특히 경리관리는 그 집행에 있어 적법성과 공정성이 가장 요구되는 업무로서 대상 공무원은 전문성과 더불어 투철한 공직관을 바탕으로 신뢰받는 투명한 경리업무 확립에 역점을 두고 있다.

가. 신뢰받는 투명한 경리업무 확립

2010년에는 공사, 용역, 물품구매 등 2천만원 이상의 171건(공사 92건, 용역 45건, 물품 34건)의 사업에 대해 구 홈페이지를 통하여 발주계획을 사전에 공개하고, 200건(공사 124건, 용역 55건, 물품 21건)의 사업을 조달청의 조달시스템(G2B)과 연계를 통한 전자입찰로 추진하여 투명한 경리업무 확립을 이루었다.



The screenshot shows the '입찰정보' (Bidding Information) section of the Namdong-gu homepage. It features a table with columns for '분기 구분' (Quarter/Category), '사업명' (Project Name), '예산금액' (Budget Amount), '발주형태' (Procurement Type), '발주부서' (Procurement Department), and '비고' (Remarks). The table lists various construction and service projects with their respective budgets and departments.

분기 구분	사업명	예산금액	발주형태	발주부서	비고
공사	인하물지구 소수1호선 도로복합공사	450,000	공사	건설과	
공사	남동지구 소수1호선 도로복합공사	400,000	공사	건설과	
공사	도형1지구 소수1호선 도로복합공사	400,000	공사	건설과	
공사	도형2지구 소수1호선 도로복합공사	350,000	공사	건설과	
공사	간곡사거리~만수동로 사거리 인도양비공사	450,000	공사	건설과	
공사	구월4동 구월로 인도양비공사	180,000	공사	건설과	
공사	구월3동 분하서로 인도양비공사	50,000	공사	건설과	
공사	만수4동 조동초등학교 앞 인도양비공사	50,000	공사	건설과	
공사	화정실 조수배관 정비공사	20,000	공사	경영재정과	
공사	본관(중) 리모델링 공사	190,000	공사	경영재정과	
공사	남동동 공영주차장 건설공사	2,000,000	공사	교통행정과	
공사	자주리부지 공영주차장 건설공사	80,000	공사	교통행정과	
공사	만수동 866-2(만지) 일원 공영주차장 건설공사	25,000	공사	교통행정과	
공사	구월동 1121-1번지 공영주차장 건설공사	40,000	공사	교통행정과	

(남동구 홈페이지
입찰정보 메뉴화면)

2011년에도 역시 공사, 용역, 물품구매 등 예정가격 2천만원 이상의 사업에 대해서는 발주계획을 구 홈페이지에 사전에 공개하는 동시에 전자 계약을 추진하여 업무 투명성을 높이고, 공사 50억원, 용역·물품 10억원 이상 사업에 대해서는 부정당업자의 입찰참가자격 제한 실시와 자문 및 심의 필요한 경우에 계약심의위원회를 운영하는 등 투명한 업무 추진을 위해 노력 하겠으며 3천만원 이상 1억원 이하의 마을진입로 확·포장 공사 등 주민생활과 밀접한 관련이 있는 사업에 대해서는 주민참여 감독제를 운영하여 주민 신뢰도를 높일 계획이다.

나. 2010 회계 연도 세입·세출결산 현황

(단위 : 백만원)

회 계 별		세 입 결산액	세 출 결산액	잉 여 금 현 황					
				계	명 시 이 월	사 고 이 월	계속비 이 월	보 조 금 사용내용	순세계 잉여금
합 계		431,618	344,416	87,202	27,329	9,292	8,217	4,892	37,473
일반회계		388,957	329,456	59,501	18,665	8,250	8,217	4,739	19,630
특 별 회 계	계	42,661	14,960	27,701	8,663	1,041		153	17,843
	의료급여기금	652	464	188				135	53
	폐기물시설	5,880	176	5,705					5,705
	지하수관리	58	2	56					56
	주차장	17,257	9,903	7,353	1,577	32		17	5,727
	장수지구	2,096	556	1,540					1,540
	서창지구	8,651	669	7,983	3,726	800			3,457
	도림지구	6,938	2,706	4,232	3,360				872
	기반시설	1,128	484	644		209		1	434

2. 복식부기 회계

복식부기 회계제도는 지방재정의 운영성과(수익, 비용)와 재정상태(자산, 부채)의 변동내역을 일반 회계원칙에 입각하여 기록·분류하고 의회, 주민 등 이해관계자가 필요로 하는 재무정보를 제공한다.

가. 복식부기 회계제도 도입의 기대효과

- 1) 경쟁과 책임 등 시장경제원리에 입각한 성과지향 정부 운영
- 2) 재무정보 공개, 평가 및 주민 참여로 고품질 행정서비스 제공
- 3) 저성장과 재정압박 환경에 탄력적으로 적응하는 효율적 재정운영

나. 2010 회계연도 재무회계 결산

1) 재정상태

(단위 : 백만원, %)

자 산			부 채				
과 목		금 액	구성비	과 목		금 액	구성비
유 동 자 산		150,005	9.16	유 동 부 채		6,042	41.46
비 유 동 자 산	투자자산	7,558	0.46	비 유 동 부 채	장기차입부채	1,450	9.95
	일반유형자산	184,882	11.29		기타비유동부채	7,083	48.59
	주민편의시설	344,839	21.06		소계	8,533	58.54
	사회기반시설	948,147	57.90		부채총계(B)		14,576
	기타비유동자산	2,095	0.13	순자산(C=A-B)			
	소계	1,487,521	90.84	고정순자산		1,473,972	90.82
			특정순자산		15,679	0.97	
			일반순자산		133,300	8.21	
자산총계(A)		1,637,527	100	순자산총계		1,622,951	100

2) 재정운영

(단위 : 백만원, %)

수 익				비 용		
과 목		금 액	구성비	과 목	금 액	구성비
자 체 조 달 수 익	지방세수익	52,989	16.25	인건비	59,184	19.49
	경상세외수익	25,134	7.71	운영비	82,708	27.24
	임시적세외수익	29,679	9.10	정부간이전비용	3,578	1.18
	소계	107,802	33.07	민간등이전비용	147,424	48.55
정 부 간 이 전 수 익	지방교부세수익	7,882	2.42	기타비용	10,753	3.54
	조정교부금수익	50,946	15.63	비용 총계(B)	303,647	100
	국고보조금수익	103,814	31.84	· 기타수익 : 전입금수익,대손충당금 환입 등 · 인 건 비 : 급여, 복리후생비, 기타 인건비, 퇴직급여 등 · 기타비용 : 감가상각비, 대손상각비 등		
	시도비보조금수익	55,189	16.93			
	기타수익	382	0.12			
	소계	218,213	66.93			
수익 총계(A)		326,014	100	운영차액(C=A-B)	22,367	

3. 재산관리

가. 물품관리

사업을 수행하거나 또는 행정목적 수행을 위하여 필요로 하는 정수물품의 운용수량을 미리 책정하여 그 범위 내에서 취득하고 사용함으로써 과다 보유로 인한 사업수행상 물자·예산낭비를 방지하는데 있다.

2010년도에는 행정복사기 임차를 추진하여 46개소 54대의 복사기를 임차하였고, 사용할 수 없는 고압살수차 외 7대의 관용차량을 172,877천원에 그리고 기타의 불용물품 644대를 1,159천원에 매각하여 적절한 물품관리를 추진하였다.

그리고 편리하고 정확한 물품관리를 위해 전자태그(RFID)관리 시스템을 구축하기 하기 위해 발행기 1대, 리더기 46대의 장비를 구입하고 대상물품 19,191점에 대한 부착을 완료하여 시스템의 1차 구축을 완료하였다.

2011년도에는 물품 전자태그 관리시스템의 2차 구축을 위해 전 부서에 물품관리시스템 S/W 설치 및 사용법 교육을 실시하여 원활한 시스템 운영이 되도록 노력할 계획이다.

○ 재물현황

(단위 : 개/천원)

구 분	총 계	구분청	의 회	동주민센터	보건소	출장소
수 량	741	552	6	138	42	3
금 액	5,182,606	4,272,392	80,395	635,246	150,659	43,914

나. 차량관리

행정수요의 증가와 현장 확인 중심의 효율적인 업무수행을 위하여 주민 생활과 직결되는 업무에 대하여는 민원행정에 차질이 없도록 차량 규격·용도에 따라 적재적소에 최우선 배치 운영하고 있으며 상시 운행 체계와 사용연한의 연장을 위하여 정기점검 및 정비를 실시하여 안전운행에 최선을 다하고 있다.

○ 차량보유현황

(단위 : 대)

차종 기관	계	승용	승합	화물	특 수 차						비고
					청 소 차	사 다 리 차	산 림 방 재	엠 블 런 스	냉 동 차	금 속 살 주 차	
계	100	32	12	37	11	1	2	2	0	3	
본 청	72	27	12	15	11	1	2	1	0	3	
보건소	5	2		2				1			
출장소	3	1		2							
의 회	2	2		18							
동	18										

다. 청사관리

1) 구청사

대민행정 서비스의 질적 향상을 위하여 쾌적한 청사환경 유지에 최선을 다하고 있으며, 넓은 주차공간과 편리한 종합민원실 운영 등으로 주민편의의 행정서비스 제공에 주안점을 두고 있다.

가) 구청사 일반현황

○ 소 재 지 : 인천광역시 남동구 만수동 1008번지

○ 건물규모

- 본 동 : 지하1층 지상7층
- 민 원 실 : 지상2층
- 의회청사 : 지하1층, 지상3층

○ 대지면적 : 23,621㎡ (7,145평)

○ 연 면 적 : 25,203㎡ (7,624평)

나) 보건소 일반현황

○ 소 재 지 : 인천광역시 남동구 만수동 1008번지

○ 건물규모 : 지하1층, 지상3층

○ 대지면적 : 4,290㎡ (1,297평)

○ 연 면 적 : 2,595㎡ (784평)

2) 동 주민센터

구분 동별	소재지	대지면적 (㎡)	건축면적 (㎡)	건축구조	건축일	비고
구월 1 동	구월동 1214-5	992.0	985.1	철근콘크리트	'94.12.05	
구월 2 동	구월동 23-1	1,013.0	1,738.9	"	'06.05.04	
구월 3 동	구월동 1098-7	919.2	1,321.9	"	'92.12.17	
구월 4 동	구월동 1296-6	1,043.1	1,404.5	"	'94.12.24	
간석 1 동	간석동 353-4	998.3	1,525.3	"	'93.06.10	
간석 2 동	간석동 206-6	582.3	632.1	"	'85.12.31	
간석 3 동	간석동 49-1외1	1,341.0	2,979.49	"	'11. 6월	준공예정
간석 4 동	간석동 575-17	679.4	999.9	"	'92.01.16	
만수 1 동	만수동 983-5	1,160.0	2,067.0	"	'08.01.08	
만수 2 동	만수동 869-14	1,265.0	850.1	"	'92.01.16	
만수 3 동	만수동 847-1	1,596.7	2,379.8	"	'05.05.30	
만수 4 동	만수동 21	1,206.2	1,285.4	"	'95.06.17	
만수 5 동	만수동 876	1,157.0	1,395.2	"	'93.03.19	
만수 6 동	만수동 1020	887.5	1,110.2	"	'94.12.12	
장수서창동	서창동 558-2	1,082.5	1,586.7	"	'05.11.21	
남촌도림동	남촌동 354-1	826.0	1,151.9	"	'92.12.21	
논 현 동	논현동 603-5	1,233.0	1,999.9	"	'09.07.17	
논현고잔동	논현동 633-3	1,403.0	1,554.9	"	'07.09.12	

3) 청사 신축 추진

행정환경 변화에 능동적으로 대처하고, 주민불편 초래 및 도시미관을 저해하는 노후된 청사의 신축 추진을 통해 주민 편의를 우선하는 현대적 기능의 청사환경 조성 및 주민자치센터 확보에 최선을 다하고 있다.

○ 2010년 추진실적

(단위 : 백만원)

구분	위치	사 업 비			사 업 기 간	추진사항
		계	토지	건축		
간석3동 청사	간석동 49-1외 1필지	5,902	기존부지	5,902	'09년~ '11년	'09.8월 : 신축계획수립 '10.2월 : 설계용역시행 '10.6월 : 공사착공
논현고잔 2동 청사	소래논현 지구 공공용지 3BL	4,835	무상귀속	4,835	'09년~ '11년	'09.9월 : 신축계획수립 '10.3월 : 설계용역시행 '10.6월 : 공사착공
남동구 보건소 증축	만수동 1008	10,865	기존부지	10,865	'09년~ '11년	'09.12월 : 교평용역시행 '10.1월 : 설계용역시행 '10.9월 : 공사착공
만수2동 청사	만수동 1116-2	9,396	3,042	6,354	'10년~ '12년	'09.10월:신축계획수립

○ 2011년 추진계획

(단위 : 백만원)

구분	위치	사 업 비			사 업 기 간	추진사항
		계	토지	건축		
간석3동 청사	간석동 49-1외 1필지	5,902	기존부지	5,902	'09년~ '11년	'09.8월 : 신축계획수립 '10.2월 : 설계용역시행 '10.6월 : 공사준공예정
논현고잔 2동 청사	고잔동 10번지 일원	4,835	무상귀속	4,835	'09년~ '11년	'09.9월 : 신축계획수립 '10.3월 : 설계용역시행 '11.4월 : 공사준공예정
남동구 보건소 증축	만수동 1008	10,865	기존부지	10,865	'09년~ '11년	'09.12월 : 교평용역시행 '10.1월 : 설계용역시행 '11.12월 : 공사준공예정
만수2동 청사	만수동 1116-2	9,396	3,042	6,354	'10년~ '12년	'09.10월:신축계획수립 '11.2월:설계용역시행



(보건소이전청사)



(간석3동복합청사)



(논현고잔동청사)

4. 국공유지관리

가. 국·공유 일반재산의 의의

국유재산은 국유재산법 제5조의 규정에 의거 토지·건물 등 부동산과 기계·선박 등의 동산, 지상권, 지역권, 광업권 기타 이에 준하는 권리 등 국가의 부담이나 기부채납 또는 법령에 의하여 국유로 된 재산을 말하며,

공유재산은 지방자치단체의 부담이나 기부채납 또는 법령이나 조례의 규정에 의하여 지방자치단체의 소유로 된 재산을 말하고,

일반재산은 행정재산(공용, 공공용, 기업용, 보존용)을 제외한 모든 재산으로서 이는 국가 및 지방자치단체의 행정목적 수행에 직접 사용되는 재산이 아니기 때문에 필요에 따라 이를 대부, 매각, 교환, 양여, 신탁, 대물변제 하거나 사권을 설정할 수 있으며 법령이나 조례로 정하는 경우에는 현물출자를 할 수 있는 재산이다.

나. 국유일반재산 관리

우리구에서는 기획재정부에서 관리권을 위임받은 국유일반재산의 효율적인 관리를 위하여 지속적인 실태조사를 통해 누락재산의 발굴, 무단점유토지의 변상금 부과, 대부계약을 통한 재정수입 증대 등 관리에 만전을 기하고 있다.

우리구 관할 2010년도 국유일반재산의 현황은 285필지, 220,957.91㎡로, 지난해 2009년말 296필지 221,999.94㎡에 비하여 공공사업 등 토지 매각 등으로 11필지, 1,042.03㎡가 감소하였다. 국유재산관리에 따른 세외수입 징수 현황은 대부료 106건 393,417천원, 매각대금 6필지 252,644천원, 변상금 20건 83,004천원을 부과하여 총 640,555천원의 세외수입을 징수하였다.

○ 2010년도 국유재산 현황

지 목	필 지 수	면 적	비 고
일반토지	285필지	220,957.91(㎡)	

○ 2010년도 국유재산 대부 및 변상금 부과 현황 (단위 : ㎡, 천원)

구 분	계		대 부			변상금 부과		
	필지	면적	필지	면적	금액	필지	면적	금액
국유재산	110	60,357	87	52,159	393,417	20	8,198	83,004

다. 공유일반재산 관리

우리구 공유 일반재산은 구유지 86필지 8,374㎡, 시유지 145필지 50,017㎡를 관리하고 있으며, 공유재산관리에 따른 세외수입 징수현황은 대부료 28건 76,948천원, 매각대금 7필지 1,249,839천원, 변상금 11건 20,160천원을 징수하여 총 1,346,947천원의 세외수입을 징수하였다.

○ 2010년도 공유재산 현황

구분 \ 재산별	일 반 재 산	
	구 유 지	시 유 지
필 지	86필지	145필지
면 적	8,374㎡	50,017㎡

○ 2010년도 공유재산(시·구유지) 대부 및 변상금 부과 현황

(단위 : ㎡, 천원)

구 분	계		대 부			변상금 부과		
	필지	면적	필지	면적	금액	필지	면적	금액
공유재산	45	5,770	34	5,122	95,735	11	648	5,125

라. 유희재산 발굴 및 세외수입 증대

국·공유재산의 정기 및 수시 실태조사를 통한 무단점유자를 찾아내어, 유희지 및 은닉재산을 발굴하였으며, 보존이 부적합한 재산에 대해서는 매각 추진 검토 및 대체재산을 조성하였다. 또한 고질적인 세외수입 체납자에 대해서는 납부 독려 및 압류 등의 조치를 실시하여 세외수입을 증대시켰다.

5. 공공시설 관리

주민들의 편의와 공공복리를 위해 건립되는 공공시설물의 설계단계에서 준공까지 철저한 감독 및 품질관리를 통하여 부실시공을 미연에 방지하고 주민들의 요구 및 기능과 미가 어우러진 현대적 시설물의 건립에 역점을 두고 있다.

가. 2010년 추진실적

구 분	위 치	연면적	규 모	공사기간	비고
만수1동 경로당 리모델링 공사	만수동 934-3	777㎡	지하1층 지상3층	'09.10~'10.02	
남동지역 자활센터 리모델링 공사	만수동 102-12	706㎡	지하1층 지상5층	'10.06~'10.08	
구월4동 주민자치센터 리모델링 공사	구월동 1296-6	250㎡	지상3층	'09.12~'10.01	

나. 2011년 추진계획

구 분	위 치	규 모	공사기간
공립 푸른숲 어린이집 리모델링 공사	만수동 840-6	지하1 지상3 (407㎡)	2010.12~2011.03
모래내시장 주차장설치공사	구월동 1264-9	지상3 (1470.93㎡)	2009.12~2011.04
보건소 이전청사 신축공사	만수동 1008	지하1 지상4 (5,196.45㎡)	2010.09~2011.12
간석3동 복합청사 신축공사	간석동 49-1, 49-26	지하1 지상5 (2,979.49㎡)	2010.06~2011.06
논현고잔동청사 신축공사	소래·논현 도시개발구역 공공시설용지 3블럭	지하1 지상3 (2,474.5㎡)	2010.06~2011.04
논현종합사회복지관 신축공사	논현동 581-4	지하1 지상4 (3,695.89㎡)	2010.10~2011.10
소래도서관 신축공사	소래·논현 도시개발 사업지구내 공공용지내	지하1 지상3 (2,147.01㎡)	2010.11~2011.09
서창도서관신축공사	서창동 558-1 서창근린공원내	지하1 지상3 (2,092㎡)	2011.02~2011.12
소래역사관신축공사	논현동 680-2	지하1 지상2 (1,424.93㎡)	2011.01~2011.09
서창동 다목적 체육센터 신축공사	서창동 563-8	지상2 (691.87㎡)	2010.12~2011.05
남동구청 어린이집 리모델링 공사	만수동 1008	지상2 (684㎡)	2011.07~2011.10

※ 규모 및 공사기간은 향후 변경될 수 있음



(보건소이전청사)



(간석3동 개정)



(논현고잔동 개정)